



KORVATUNTURI • SAVUKOSKI  
*Joulupukin kotitunturi*

# Savukosken kunta

## Tilinpäätös 2020



Khall 4.5.2021 § 115

Kvalt 14.6.2021 § 18

**TASEKIRJA**  
**Sisällysluettelo**

**1 TOIMINTAKERTOMUS**

<b>1.1</b>	<b>Kehityskatsaus ja olennaiset tapahtumat</b>	
	Kunnanjohtajan katsaus	1
<b>1.2</b>	Kuntien yleinen talouskehitys	3
<b>1.3</b>	Savukosken kunnan talous	4
<b>1.4</b>	Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	9
	Savukosken kunnan väestön ja talouden kehitys	12
	Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä	13
	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	13
<b>1.2</b>	<b>Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus</b>	
	Tilikauden tuloksen muodostuminen	16
	Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut	17
	Toiminnan rahoitus	18
	Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	19
	Rahoitusasema ja sen muutokset	20
	Tase ja sen tunnusluvut	21
	Kunnan kokonaistulot ja -menot	22
<b>1.3</b>	<b>Kuntakonsernin toiminta ja talous</b>	
	Konsernirakenne	23
	Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	25
	Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	
	Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut	26
	Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	27
	Konsernitase ja sen tunnusluvut	28
<b>1.4</b>	<b>Tilikauden tuloksen käsittely</b>	29

**2 TOTEUTUMISVERTAILU**

<b>2.1</b>	<b>Tavoitteiden toteutuminen</b>	30
<b>2.2</b>	<b>Käyttötalouden toteutuminen</b>	
	Keskusvaalilautakunta	30
	Tarkastuslautakunta	31
	Kunnanhallitus	31
	Sosiaalilautakunta	38
	Sivistyslautakunta	43
	Tekninen lautakunta	60
	Käyttötalous yhteensä	65
<b>2.3</b>	<b>Investointien toteutuminen</b>	66
<b>2.4</b>	<b>Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta</b>	67
<b>2.5</b>	<b>Tuloslaskelmaosan toteutuminen</b>	
	Tuloslaskelman toteutuminen	69
	Verotulot ja valtionosuudet	70
	Asukasluku ja henkilöstön määrä	70

<b>2.6</b>	<b>Rahoitusosan toteutuminen</b>	
	Rahoitusosan toteutuminen	71

### **3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT**

<b>3.1</b>	<b>Tuloslaskelma</b>	72
<b>3.2</b>	<b>Rahoituslaskelma</b>	73
<b>3.3</b>	<b>Tase</b>	74
<b>3.4</b>	<b>Konsernitilinpäätös</b>	
	Konsernituloslaskelma	75
	Konsernin rahoituslaskelma	76
	Konsernitase	77

### **4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT**

<b>4.1</b>	<b>Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot</b>	
	Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	78
	Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	78
<b>4.2</b>	<b>Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot</b>	80
<b>4.3</b>	<b>Tasetta koskevat liitetiedot</b>	
	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	83
	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	86
<b>4.4</b>	<b>Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot</b>	88
<b>4.5</b>	<b>Pitkävaikutteiset ympäristömenot</b>	89
<b>4.5.1</b>	<b>Taseen sisätymättömistä vastuusitoumuksia ja vastuita</b>	89
<b>4.6</b>	<b>Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot</b>	90
<b>4.7</b>	<b>Liitetietojen erittelyt</b>	93
<b>4.8</b>	<b>Konsernin liitetiedot</b>	94

### **5 ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET**

<b>5.1</b>	<b>Vesihuoltolaitoksen tilinpäätöslaskelmat</b>	95
------------	---	----

### **6 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT**

<b>6.1</b>	<b>Tilinpäätöksen allekirjoitus</b>	97
<b>6.2</b>	<b>Tilinpäätösmerkintä</b>	97

### **7 LUETTELOT JA SELVITYKSET**

<b>7.1</b>	<b>Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista</b>	98
<b>7.2</b>	<b>Selvitys kirjanpidon säilytyksestä</b>	98



## 1 TOIMINTAKERTOMUS

### 1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Savukosken kunnan vuoden 2020 tilinpäätökseen vaikuttivat yhtäältä valtion antamat koronatuot 265 825 euroa ja lisäksi kunta sai joulukuussa 60 000 euroa ylimääräistä valtionosuutta opetus- ja kulttuuritoimen järjestämiseen. Purettavista koulurakennuksista ja muista poistettavista kohteista tehdyt alaskirjaukset olivat -508 692 euroa. Kunnallisverotulot toteutuivat koronasta huolimatta yllättävän hyvin, poikkeama oli -24 000 euroa. Talousarviota ja sen muutoksia laadittaessa oletettiin tilikauden tappioksi muodostuvan -697 282 euroa, mutta on kuitenkin huomattava, että ilman koronatukia tulos olisi ollut jopa ennakoitua huonompi. Nyt alijäämäksi muodostui -497 536 euroa.

Kunta saavutti pääosan valtuuston sille asettamista toiminnallisista ja laadullisista tavoitteistaan. Toimintatuottoja kertyi 67 298 euroa ennakoitua enemmän. Kunnan ei tarvinnut myöskään ottaa uutta lainaa ja vanhoja lainoja maksettiin pois yhteensä 219 086 euroa. Kunnan lainakanta on tällä hetkellä 1 250 euroa asukas, mutta toteutuneiden rakennusinvestointien jälkeen kunnan leasingvastuut yhdessä jäljelle jäävän velan kanssa tulevat moninkertaistamaan velkavastuuseen rinnastuvan maksutaakan. On kuitenkin huomattava, että uudesta koulurakennuksesta ja jätevedenpuhdistamosta ei tehdä jatkossa poistoja, koska rakennukset on rahoitettu leasing-rahoituksella. Myös käyttökuluissa on oletettavissa merkittäviä säästöjä. Perus- ja erikoissairaanhoidosta kunnalle palautui yhteensä 118 000 euroa. Kemijärven musiikkiopistosta ja kansalaisopistosta palautui 7 200 euroa. Kunta myi Asunto Oy Sau-Kelon osakkeet 5 000 euron voitolla.

Hiipuva kehitys taloudessa näyttää jatkuvan paitsi kuluvana vuonna myös suunnitelmakaudella. Koronakriisin pitkittyminen on rasittanut omalta osaltaan Suomen taloutta. Rokotteiden jakaminen on kuitenkin edennyt ongelmista huolimatta kokonaisuutena hyvin ja viimeisimmät uutiset kertovat koronartuntojen laskemisesta. Samaan aikaan rajoituksia on voitu höllentää.

Koronakriisistä huolimatta tietyillä aloilla kärsitään edelleen työvoimapulasta. Tämä on näkynyt myös Savukosken kunnan rekrytoinneissa. Kuntatalouden kannalta olisi hyvä, mikäli talouden tasapainottaminen siirtyisi seuraavalle eduskuntakaudelle. Asiaan vaikuttaa kevään kehysriihi, jolla valtion taloutta ohjataan.

Kunnan väkilukuennuste on laskeva, minkä lisäksi väestön ikärakenne muuttuu vielä nykyistäkin vanhusvoittoisemmaksi. Savukosken kunnan ja koko kuntatalouden keskeisenä uhkana on, että sote-uudistusta ei saada valmiiksi tälläkään hallituskaudella. Tämä tarkoittaa, että vastuu palveluiden järjestämisestä ja rahoittamisesta riskeineen säilyy kunnilla.

Kuntastrategiassa on linjattu, että kunta pyrkii eroon tarpeettomista ja huonokuntoisista kiinteistöistä. Kuitenkin on huomattava, että huonokuntoisesta kiinteistöistä luopuminen saattaa tuoda alaskirjauksen ja jos kiinteistö on ollut vuokra-asutokäytössä, ei kunnalle enää tule jatkossa vuokratuloja. Kuitenkin säästöä saavutetaan poisjäävien remointikulujen muodossa.

Uuden koulun rakentaminen käynnistyi vuonna 2019 ja jätevedenpuhdistamo aloitettiin vuonna 2020 ja molemmat saatiin valmiiksi alkuvuodesta 2021. Valtuusto on tehnyt keväällä 2021 periaatepäätöksen kirjasto-liikuntasalin remontoinnista. Remontin toteutus on merkitty talousarviossa suunnittelukauden vuodelle 2023.



Valtio on lisännyt kuntien raportointivelvollisuuksia, joihin pyritään vastaamaan osin ICT-sovellushankinnoilla. ICT-menot ovat muutenkin nousseet kunnan siirryttyä käyttämään LapIT:n palveluja. Osittain tämä johtuu siitä, että käyttöön on otettu sellaisia palveluita, joita ei ole ennen ollut, mutta osittain kyse on hinnoittelusta. Ongelmana on, että ICT-palveluiden hankinnoissa ei aina ole vaihtoehtoisia palveluntarjoajia ja kunnalta puuttuu ICT-hankinnoissa tarvittavaa osaamista ja henkilöstöresursseja.

Kuntaliitto on arvioinut, että koronavirusepidemia aiheuttaa kuntatalouteen 1,7 miljardin euron vajeen vuonna 2021. Savukosken kunnan yhteisöverotuloista valtaosa koostuu metsäerästä ja tämä ennakoi sitä, että vaikutukset jäävät ainakin tältä osin keskimääräistä pienemmiksi. Lisäksi on hyvä muistaa, että yhteisöverot tuloutuvat kunnille jälkijättöisesti. Savukosken kunnan työttömyystilasto näytti alkuvuodesta 2021 19,4 prosenttia. Työttömyysluvut olivat Savukosken osalta kuitenkin heikot jo ennen koronakriisiä.

Sokli-hanke on siirtynyt Suomen Malmijalostus Oy:lle, joka on valtion omistama yhtiö. Veitsiluodon tehtaan sulkeminen Kemissä on raskas isku koko Lapin kannalta. Toisaalta enää ei tarvitse epäillä, ettei puuta riittäisi uusille hankkeille Kemissä ja Kemijärvellä.

Kunnan tulee pyrkiä omilla toimillaan kannustamaan ihmisiä tulevaisuudenuskoon. Uusien työpaikkojen luomiseksi ja nykyisten työpaikkojen säilyttämiseksi kunnan tulee tehdä aktiivisesti töitä alueen yritysten sekä muiden sidosryhmien kanssa. Näin pystymme vahvistamaan elinvoimaa sekä luomaan työtä ja toimeentuloa, johon kuntalaisten hyvinvointi ja kunnan olemassaolo perustuvat. Kunnan tehtävä ei ole kuitenkaan itse osallistua yritystoimintaan, vaan sen sijaan pyrkiä luomaan otolliset olosuhteet yritystoiminnan kasvulle ja kehittymiselle. Hyvällä yhteistyöllä ja aktiivisuudella maali on saavutettavissa.

Kiitän kunnan henkilöstöä ja luottamushenkilöitä kunnan ja kuntalaisten hyväksi tehdystä työstä.

Antti Mulari  
kunnanjohtaja



## 1.2 Kuntien yleinen talouskehitys

Kuntien tulos arvioidaan kasvaneen lähes kahdella miljardilla eurolla ja kuntayhtymien tilikauden tulos heikkeni vain 73 miljoonaa. Tulevia tilastotarkistuksia vielä tehdään, mutta mitä ilmeisemmin viime vuoden tunnusluvuissa on nähtävissä kuntien osalta yhdet tilastohistorian parhaimmat tulokset.

Vuosikatteen vahvistuivat kaikissa kuntakokoryhmissä ja ylittivät poistot, eikä käyttötalousvelkaa jouduttu ottamaan juuri lainkaan. Samaan aikaan sekä kuntien että kuntayhtymien bruttoinvestoinnit kasvoivat ennätyslukemiin. Vahvan tulokehityksen vuoksi toiminnan ja investointien rahavirta vahvistui vuoden 2019 ennätysheikosta lukemasta, mutta jäi yhä noin puoli miljardia euroa miinukselle. Merkillepantavaa on, että noin 1,5 miljardin euron lisävelanotto otettiin osittain varmuuden vuoksi, sillä kuntien ja kuntayhtymien rahavarat kasvoivat vastaavalla summalla.

Maan keskiarvolukujen taustalla on kuitenkin 294 erilaista kuntaa ja 130 eri kuntayhtymää. Yksittäisten kuntien tai kuntayhtymien tilastotiedot voivat myös tarkentua vielä reippaasti suuntaan tai toiseen. Tyypillistä vuodelle 2020 näyttäisi kuitenkin olevan se, että kuntakentän talous vahvistui koronasta huolimatta varsin tasaisesti niin eri kuntakokoryhmissä kuin alueellisesti. Kuntayhtymien talous heikkeni odotettua vähemmän.

Vuonna 2020 alijäämäisen tuloksen teki ennakkolisten tietojen mukaan vain 27 kuntaa ja 25 kuntayhtymää. Isot kaupungit tekivät euromääräisesti isoimmat tulokset, mutta asukasmäärään suhteutettuna parhaimmat ja heikoimmat tulokset tehtiin asukasmääriltään pienissä kunnissa. Kuntayhtymistä heikkenivät erityisesti sairaanhoitopiirit ja HSL.

Tilinpäätös vuosien 2015-2019 mukaan kuntia, joilla oli koko ajan kertynyttä alijäämää alle 500 euroa per asukas, oli 9 kappaletta.

Kriisikuntamenettelyyn päätyvien kuntien määrää ei voi päätellä vielä varmasti vuoden 2020 tilinpäätösarvioista, mutta valtiovarainministeri ennakoii menettelyyn tulevien uusien kuntien lukumääräksi tänä vuonna 2-3 kappaletta. Taseessa saattaisi olla vuodesta 2015 asti kertynyttä alijäämää neljällä kunnalla ja erityisen alijäämäisiä kuntia (vuonna 2015 taseeseen kertynyttä alijäämää yli 500 euroa/asukas) yhteensä kolme kappaletta. Kuntalain mukainen velvoite kattaa vuosittain taseeseen kertyvä alijäämä on siis koronasta huolimatta yhä voimassa.

Vuoden 2020 tilinpäätösarvioiden mukaan näyttää, että yhdeksällä kuntayhtymällä olisi taseessa yhä vuodesta 2015 taseen kertynyttä alijäämää. Näistä kuntayhtymistä kolme on sairaanhoitopiirejä.

Korona näkyy tilinpäätösarvioissa – muutenkin kuin vain koronatukina

Kuten osattiin odottaa, koronavuosi näkyi kuntatalouden kehityksessä hyvin voimakkaasti, vaikka koronakriisin täsmällisiä vaikutuksia on mahdoton kiteyttää yksiselitteisesti yhteen euromääräiseen summaan. Koronapandemia ei ole myöskään ohi, joten taloudelliset tilanteet kuntakentällä voivat olla jo muutaman kuukauden kuluttua aivan erilaiset kuin vuonna 2020.

Tässä vaiheessa tiedetään kuitenkin, että kuntien ja kuntayhtymien myynti-, maksu- ja muut toimintatuotot pienenevät vuonna 2020 noin puolella miljardilla eurolla. Tämä ei yllätä, sillä palveluiden kävijämäärät esim. joukkoliikenteessä, kulttuuri- ja urheilutapahtumissa, ovat pienentyneet voimakkaasti muun muassa rajoitustoimien vuoksi. Sairaanhoitopiireissä korona on pienentänyt jäsenkuntalaskutuksia.



Kuntien toimintakulut kasvoivat vuonna 2020 noin 1,8 prosenttia ja kuntayhtymien 1,9 prosenttia. Yhteensä menojen kasvu lähentelee 800 miljoonaa euroa, mikä on kuntatalouden kokonaisuudessa verrattain maltillinen euromäärä. Materiaalin ostot lisääntyivät 300 miljoonalla eurolla, mikä liittyy kuntien ja kuntayhtymien koronahankintoihin ja varautumiseen. Muiden kululajien kasvu näyttäisi pysyneen erittäin maltillisena palkankorotuksista, hintojen noususta, väestön ikääntymisestä ja hallituksen tehtävien laajennuksista sekä tulevaisuusinvestoinneista huolimatta.

Maltillinen kulukehitys kertoo, että koronavuoden tapahtumista on syntynyt kuntiin muiden vaikutusten ohella myös säästöjä. Erityisesti näitä säästöjä näyttää syntyneen pienimmissä kuntakoryhmissä, joissa toimintakulut jopa vähenivät. Rajoitustoimet ja etätyö ovat ilmeisesti laskeneet kustannuksia. Toisaalta ainakin terveyspalveluissa palvelujen käyttöä on siirtynyt myöhemmäksi ja hoitojonot ovat pidentyneet. Menojen kasvupaine vaivannee erityisesti isompia paikkakuntia, joissa koronan hoito ja torjunta on syönyt vuonna 2020 muita kuntia enemmän voimavaroja muulta palvelutoiminnalta.

### 1.3 Savukosken kunnan talous

Savukosken kunta pyrki jo viime vuosikymmenen alkuvuosina tasapainottamaan talouttaan. Kunnan talous kääntyi ylijäämäiseksi vuonna 2014. Vuonna 2018 talous kääntyi jälleen alijäämäiseksi. Käyttötalousmenot kasvoivat nopeammin kuin maksu- ja verotulot sekä valtionosuudet. Vuosi 2020 ei tehnyt tähän poikkeusta huolimatta valtion merkittävistä kuntatalouden tukitoimista. Kunta teki tilikaudella alaskirjauksia purettavista koulurakennuksista ja muista kohteista. Poistot tilikaudella olivat 781 067 euroa ja vuosikatteen ollessa 275 121 euroa, tulos painui varausten purkamisen jälkeen 497 536 euroa tappiolle.

#### *Koronan vaikutuksia*

Koronan kokonaiskustannusten arviointi kokonaisuudessa on erittäin vaikeaa. Tilikauden kustannuseurannan aikana kirjattiin aine-, hoito- ja muiden tarvikkeiden hankintoina n. 70 000 euroa kohdistettuna taudin torjuntaan tai muihin järjestelyihin. Luku ei pidä sisällään työtunteja, joita on aiheutunut ylimääräisestä siivouksesta, tiedottamisesta ja kaikista muista järjestelyistä mitä epidemia on aiheuttanut. Perusterveydenhuollon koronakustannusten vaikutusta ei tilinpäätöshetkellä ole tiedossa. Erikoissairaanhoidon kuntalaskutuksesta saadaan palautusta 35 466 euroa.

Toimintatuottojen osalta ei kunnalta jäänyt merkittäviä tuloja saamatta, vaikka kunnan oma liikunta- ja kulttuuritoiminta pysähtyi melkein täysin. Päivähoitomaksujen osalta tuloja jäi budjettiin verrattuna toteutumatta n. 7 300 euroa. Musiikki- ja kansalaisopiston kurssitoiminnasta tuli 7 220 euron säästöt toiminnan pysähtyttyä keväällä 2020 täysin.

Kokonaisuudessa ylimääräisten valtionosuuksien (265 825 euroa), opetushallituksen avustusten (60 076 euroa) ja yhteisöverokorotusten johdosta voidaan todeta, että Savukosken kunta on hyötynyt taloudellisesti ylimääräisten maksujen saajana. Epidemia ei vielä ole ohi ja sen todelliset vaikutukset eivät vielä ole realisoituneet. Kotitalouksien, yritysten, oppilaiden, ikäihmisten ja työssäkäyvien taloudelliset sekä henkiset menetykset voivat tulla kunnan kannettavaksi vasta vuosien kuluessa.



Kuluvana vuonna Savukosken kunnan veroprosentti säilytettiin vuoden 2020 tavoin 21,75 prosentissa. Veroprosentti edustaa Lapin ja koko maan kärkipäätä. Huolimatta siitä, että kunnalla on taseessa aiempina vuosina kertynyttä ylijäämää, on kunta pyrkinyt jatkamaan säästöjen hakemista sopeuttamalla toimintaa ja hakemalla eri vaihtoehtoja kustannusnousun hillitsemiseksi.

#### **Talouden tervehdyttämishjelma**

Kunnanvaltuusto hyväksyi 23.9.2019 talouden tervehdyttämishjelman. Ohjelman vaikutukset arvioitiin näkyvän vasta vuoden 2021 taloudessa.

#### **Tavoite**

- sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen uudelleen järjestäminen kilpailuttamisen kautta säästö (tavoite +200.000 €/vuosi)

#### **Toteuma 2020**

Terveydenhoitomenot kasvoivat edelliseen vuoteen 153 716 euroa ja sosiaalitoimen kasvu oli 55 080 euroa.

#### **Tavoite**

- tukipalvelujen (kiinteistötoimi, siivous- ja ruokahuolto) uudelleen järjestäminen ja parempi toimivuus säästö (tavoite +150.000 €/vuosi)

#### **Toteuma 2020**

Kiinteistötoimen kulut pienenevät 20 080 euroa, siivoustiimin kulut laskivat 17 830 euroa ja ruokahuollon kulut olivat 5 558 euroa pienemmät (ei huomioitu koronan vaikutusta).



**Tavoite**

- hallintopalvelut säästö (+40.000 €/vuosi)

**Toteuma 2020**

Hallinto/palveluyksikön kulut laskivat 61 560 euroa. Huomioitavaa on, että taloudessa käynnistettiin vuoden aikana tarkempi kustannusten kohdentaminen, jonka vaikutusta ei pysty täysin arvioimaan. Henkilöstömenot budjettiin nähden pienenevät 35 673 euroa.

**Tavoite**

- tarpeettomien kiinteistöjen ja asuntojen hallintaan oikeuttavien osakkeiden myynti sekä pidättäytyminen hankkia uusia tiloja tai kiinteistöjä muutoin kuin korvausinvestointina. Arviota säästöistä ei tehty.

**Toteuma 2020**

Kunta myi vuoden 2020 aikana yhden asunto-osakeyhtiön kaikki osakkeet ja kahden rivitalon sekä metsäkiinteistön osalta kauppojen toteuttaminen siirtyi vuodelle 2021. Vanhan koulukeskuksen yksi kiinteistö purettiin ja kahden osalta purkaminen tapahtuu v. 2021 aikana. Kiinteistöistä luopumisella kunta tavoittelee merkittäviä säästöjä käyttökustannuksissa ja korjausinvestoinneissa. Säästöavoitteet näiden osalta toteutuvat täysimääräisinä vasta vuonna 2022.

**Tuloslaskelman toimintakate** vuonna 2020 oli 8 896 226,84 euroa. Vuoden 2019 tilinpäätöksessä toimintakate oli 8 855 472,29 euroa. Toimintakulut laskivat edellisvuoteen verrattuna 6 309 euroa ja toimintatulot laskivat 47 064 euroa.

**Vuosikate** tilikaudelta oli 275 121,11 euroa, kun se edellisenä vuonna oli 104 892,70 euroa.

**Tilikauden tulos** oli – 505 946,17 euroa ja tilikauden alijäämä 497 536,78 euroa. Toimintavuonna kirjautui 5 000 euron kertaluonteinen myyntivoitto asunto-osakeyhtiö Sau-Kelon osakkeista. Vuoden 2020 lopussa kunnalla on kertynyttä ylijäämää jäljellä yhteensä 961 462,80 euroa.

**Verotuloja** toimintavuonna kertyi 4 205 934 euroa, joka oli 174 471 vähemmän kuin edellisenä vuonna. Kunnallisverot olivat 242 440 euroa pienemmät, kiinteistövero kertyi 35 1465 euroa vähemmän ja yhteisöverotulot olivat 103 116 euroa suuremmat verrattuna edelliseen vuoteen.

Toimintamenoihin kohdennettua **valtionosuutta** kertyi 4 976 097 euroa, joka oli 409 385 euroa enemmän edellisen vuoden vastaavaan. Valtionosuus pitää sisällä verotulomenetyksen kompensatiota 662 483 euroa ja koronatukea 265 825 euroa. Verotulotasasta valtionosuus sisältää 235 033 euroa.

**Toimintatuottoja** kertyi myyntituloista 410 665 euroa, kun edellisenä vuonna kertymä oli 487 315 euroa. Maksutuottoja kunta sai 200 631 euroa ja edellisenä vuonna vastaava luku oli 194 269 euroa. Muiden tukien ja avustustulojen määrä kasvoi 39 864 euroa. Valtio jakoi esi- ja perusopetuksen tukemiseen ylimääräisen määrärahan käytettäväksi v. 2020-2021 aikana. Vuokratulot olivat 356 964 euroa, jossa kasvua oli 8 975 euroa. Nousu tuli asuntojen vuokratuloista.

**Toimintamenojen** toteuma oli 10 173 575 euroa. Edellisvuoteen verrattuna toteutuneet toimintamenot laskivat 6 309 euroa, mikä vastaa noin 0,06 prosentin laskua.



**Henkilöstömenojen** osuus oli 3 971 532 euroa, joten laskua tuli edellisen vuoden toteumaan 108 351 euroa. Edelleen kunnan henkilöstön tapaturma- ja sairaskulut ovat nousseet 16 % verrattuna edelliseen vuoteen.

**Palvelujen ostoissa** kulut kasvoivat edelleen. Menot olivat viime vuonna 5 149 523 euroa ja nousua edelliseen vuoteen 108 804 euroa. Menokohdan sisällä ostot kuntayhtymiltä kasvoivat 201 902 euroa. Perusterveydenhuollon kustannus kasvoi 236 286 euroa ja erikoissairaanhoidon laski 82 954 euroa.

**Pitkäaikaista lainaa** ei tarvinnut nostaa, joten kunnan kokonaislainamäärä väheni. Kunnan investoinnit rahoitettiin kunnan rahavaroista. Kunnan lainamäärä väheni 19 086 eurolla ja on 1,29 milj. euroa eli 1 278 euroa/asukas.

**Investointimenot** olivat nettona 305 608 euroa ja budjetissa oli varattu investointeihin 336 959 euroa euroa. It-ohjelmistojen hankintaan varattiin 30 000 euroa. Palkkaohjelmiston käyttöönotto epäonnistui CGI:n toimesta ja hankkeen kustannusvaikutus siirtyi täysin vuodelle 2021.

Uuden koulun rakentaminen käynnistyi syksyllä 2019 ja hanke toteutetaan leasing-rahoituksella. Koulu valmistui joulukuussa 2020.

### **Muu toiminta ja kehittäminen**

Vesihuoltolaitoksen ylijäämä oli 9 422,72 euroa kun huomioidaan myös sisäinen laskutus. Edellisvuoteen verrattuna tulos heikkeni 9 422 euroa. Mukkavaaran jätevesipuhdistamon rakentaminen käynnistyi 2020 ja laitos valmistui käyttöön keväällä 2021. Laitos rahoitettiin leasing-rahoituksella.

#### *Hyvinvointikertomus*

Kuntalain 1 §:n perusteella hyvinvoinnin edistäminen on kunnan perustehtävä. Terveystieteiden lain 12 §:n 1 momentin mukaan kuntia veloitetaan raportoimaan valtuustolle vuosittain kuntalaisten terveydestä ja hyvinvoinnista sekä toteutetuista toimenpiteistä. Sen lisäksi valtuustolle on kerran valtuustokaudessa valmisteltava laajempi hyvinvointikertomus.

Savukosken kunta on 23.9.2019 vahvistanut kunnalle laajan hyvinvointikertomuksen vuosille 2019-2022. Kertomusta ei ole päivitetty tilikauden aikana.

### **Tapatumia tilikaudella ja tulevaisuuden näkymiä**

Kunnan budjetista yli 60 prosenttia muodostuu sosiaali- ja terveydenhuollon menoista. Sote-uudistuksen toteutuminen on kuitenkin epävarmaa. Kunnan nykyinen sosiaali- ja terveydenhuollon toimintamalli sisältää toiminnallisia, taloudellisia ja kiinteistöriskejä. Laskelmissa sosiaali- ja terveydenhuollon mahdollinen siirtyminen maakunnalle ei näytä tuovan kunnan talouteen helpotusta. Kustannusrakenne on tällöinkin liian raskas hoidettavaksi jäljelle jäävään tulotasoon nähden. Kunnan taseessa on vielä kertynyttä ylijäämää paria alijäämäistä vuotta silmällä pitäen, mutta jollei suunta muutu, ajautuu Savukoski kriisikunnaksi jo lähivuosina.

Koronakriisi jälkivaikutuksineen vaikuttaa vielä pitkään. Vuoden 2020 verotuksen valmistuttua nähdään todellinen vaikutus verotulokertymään. Yhteisöverojen osalta voidaan kuitenkin jo varmasti sanoa, että kahden vuoden päästä on tulossa merkittävä pudotus, kun koronakriisin aikana vähentynyt yhteisöverokertymä tuloutuu kunnille. Laskua jonka kuntatalous joutuu lopulta maksamaan epidemiasta, on vaikea arvioida. Lisäksi valtion toimet mahdollisesta takaisinperinnästä aikatauluineen on vielä avoinna.



Mikäli valtio aloittaa kuntatalouteen kohdistuvat sopeuttamistoimet jo kuluva eduskuntakauden aikana, kriisiytyy kuntatalous nopeasti.

Tilikauden lopussa kunnan sähköisten ostolaskujen saapuminen pysähtyi lähes täysin yli kuukaudeksi. Satoja laskuja jäi saapumatta ja viivästyskorot, huomautus- ja perintäkulut toimittajien tai perintätoimistojen osalta laskutettiin kunnalta. Lisäksi lisätöitä aiheutti samojen laskujen ajaminen uudelleen tarkastettavaksi. LapIT Oy ostaa välityspalvelun CGI:tä. Kunta tulee tekemään korvausvaatimuksen kaikkien kulujen ja ylimääräisen työn osalta LapIT Oy:lle.

Valtion vetämän taloustilastouudistuksen toteuttamisen aikataulu epäonnistui täysin. Ohjelmatoimittajat eivät pystyneet tekemään tarvittavia muutoksia niin nopeassa aikataulussa, kun valtiokonttori oli laskenut. Kunnille ei jäänyt käytännössä lainkaan aikaa toteuttaa omia muutoksia taloustilastoinnin vaatimalla tavalla. Järjestelmässä tehtävät muutokset jäivät melkein täysin kunnan omalle vastuulle.

Kuntien yhteinen hanke palkkaohjelman uusimiseksi lykättiin pystyyn kiireellä ja se toteuttaminen epäonnistui täysin. Kuntien työmäärä kasvoi hankkeen aikana merkittävästi eikä ohjelman käyttöönottoa ole vielä CGI:n toimesta saatettu loppuun. Kuntien yhteinen kanta on, että CGI:lle tullaan esittämään korvausvaatimuksia kunnille aiheutetusta lisätyöstä.

Muutosten laajuutta ei kenelläkään ollut tiedossa vuoden 2020 alkaessa ja lisähenkilöstön palkkaus tehtävien hoitoon ei olisi onnistunut kiireellisellä aikataululla. Muutokset on hoidettu oman henkilöstön voimin lisätyönä.

### ***Koronakriisin jälkihoito***

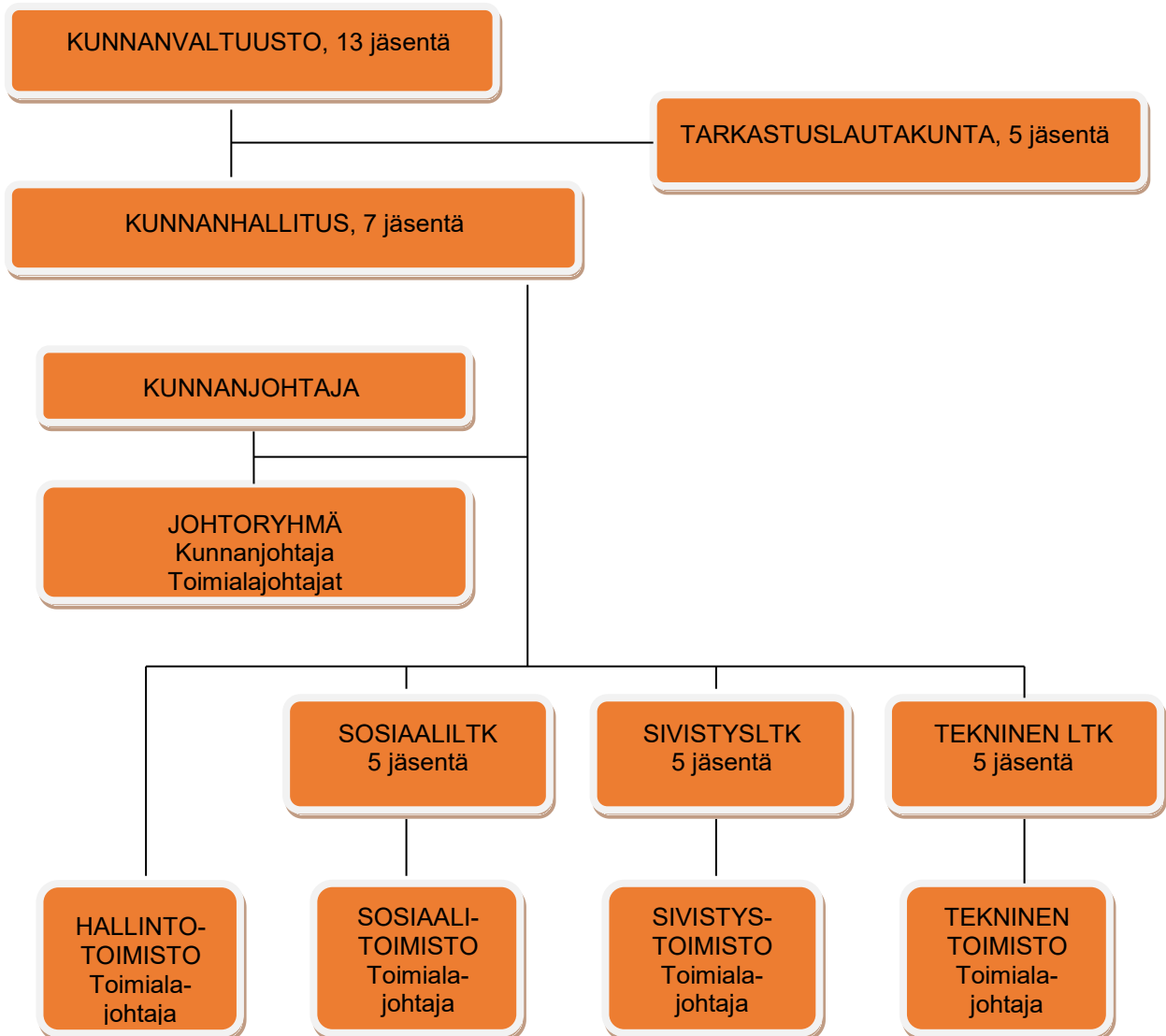
Hybridistrategian toteuttamiseksi hallitus on varautunut korvaamaan kaupunkien, kuntien ja sairaanhoitopiirien koronasta aiheutuvia kustannuksia lähes 1,7 miljardilla eurolla vuonna 2021. Tämä testauskustannusten korvaus tultaneen jakamaan valtionavustuksena toteutuneisiin kustannuksiin perustuen erillisellä hakumenettelyllä vuoden 2021 aikana. Lisäksi hallitus on sitoutunut purkamaan hoito- ja palveluvelkaa 450 miljoonan euron kokonaisuudella vuosina 2021–2023. Esityksessä on mainittu, että tuet tulisi hakea kuntakohtaisesti.

Ei ole olemassa tarkkaa aikataulua siitä, missä vaiheessa valtio alkaa periä koronatukia takaisin kunnilta, mutta on selvää, että takaisinperintä tulee. Kuntien kannalta tämä luo epävarmuustekijän, joka tulee tiedostaa lähivuosien taloutta suunniteltaessa.



## 1.4 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

### Hallinto- ja virasto-organisaatio



Keskusvaalilautakunta 5 jäsentä, vaalilautakunta 5 jäsentä, vaalitoimikunta 3 jäsentä

#### Tilivelvolliset

Tilivelvollisia ovat seuraavien toimielinten jäsenet:  
kunnanhallitus, keskusvaalilautakunta, sivistyslautakunta, sosiaalilautakunta, tekninen lautakunta

Viranhaltijoista tilivelvollisia ovat osastoittain seuraavat viranhaltijat:  
Hallintotoimi: kunnanjohtaja , elinkeino-maaseutupäällikkö



Sivistystoimi: sivistysjohtaja-rehtori, varhaiskasvatuspäällikkö, kulttuurisihteeri, nuoriso-liikuntas sihteeri

Sosiaalitoimi: sosiaalijohtaja, vanhustyön johtaja (aiemmin vanhustyön ohjaaja), ravitsemispäällikkö

Tekninen toimi: tekninen johtaja

## **Luottamushenkilöorganisaatio**

### **Toimielimet 2020**

#### **Kunnanvaltuusto**

puheenjohtaja Savukoski Jouko (Kesk), 1. varapuheenjohtaja Orava Eeva (Kok), 2. varapuheenjohtaja Halonen Jouni (Kesk), jäsenet Ahvenainen Jouni (Kesk), Haapakoski Raimo (Kesk), Hannuniemi-Pulska Ritva (Kok), Harju Irja (Vas), Kelloniemi Marja-Liisa (Kesk), Kilpimaa Kari (Kok), Leppäjärvi Ilkka (Kesk), Luiro Anu (Kesk), Peltoniemi Helena (Kok), Mustajärvi Markus (Vas)

Kokouksia pidettiin yhteensä 5.

#### **Kunnanhallitus**

puheenjohtaja Haapakoski Raimo (Kesk), varapuheenjohtaja, Kilpimaa Kari (Kok), jäsenet Huttunen Jari (Vas), Kelloniemi Marja-Liisa (Kesk), Leppäjärvi Ilkka (Kesk), Luiro Anu (Kesk), Peltoniemi Helena (Kok)

Kokouksia pidettiin yhteensä 20.

#### **Tarkastuslautakunta**

puheenjohtaja Mustajärvi Markus, varapuheenjohtaja Halonen Jouni, jäsenet Pulska Tiina, Karvonen Tuovi, Tarkka Petri (6/20 asti), Wessman Pirjo (6/20 alkaen)

Kokouksia pidettiin yhteensä 3.

#### **Keskusvaalilautakunta**

puheenjohtaja Koskeniemi Anne, varapuheenjohtaja Wessman Pirjo, jäsenet Pääkkö Jorma, Luosujärvi Jarmo, Wessman Tuija

Kokouksia ei pidetty vuoden 2020 aikana.

#### **Sivistyslautakunta**

puheenjohtaja Orava Eeva, varapuheenjohtaja Kelloniemi Marja-Liisa, jäsenet Korhonen Jarmo, Kuosku Sari, Lakela Juhani

Kokouksia pidettiin yhteensä 9.



### **Sosiaalilautakunta**

puheenjohtaja Kelloniemi Marja-Liisa, varapuheenjohtaja Peltoniemi Helena, jäsenet Ahola Merja, Peltola Jorma, Puska Ari-Veikko

Kokouksia pidettiin yhteensä 9.

### **Tekninen lautakunta**

puheenjohtaja Halonen Jouni, varapuheenjohtaja Harju Irja, jäsenet Boman Tuula, Körkkö Teuvo, Leppäjärvi Ilkka

Kokouksia pidettiin yhteensä 5.

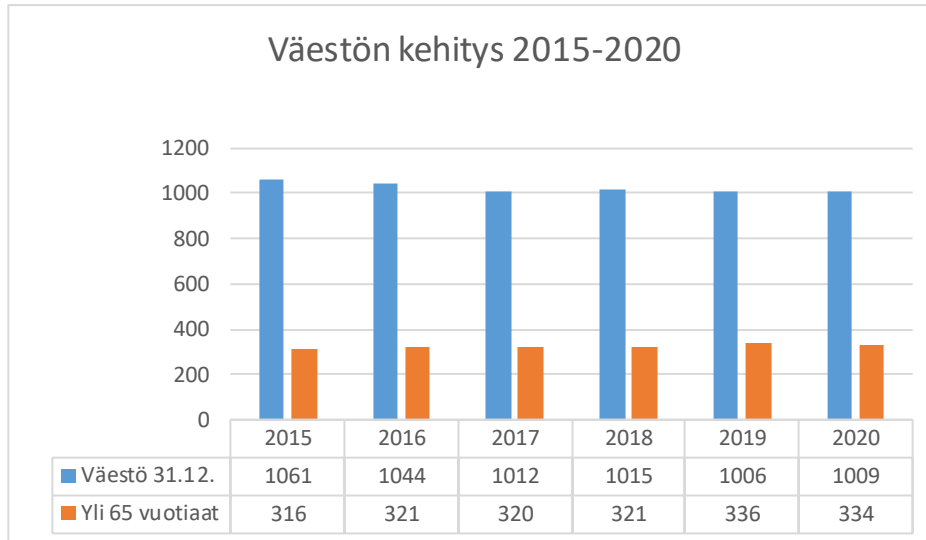


## Savukosken kunnan väestön ja talouden kehitys

### Väestön kehitys

Savukosken kunnan asukasluku 31.12.2020 oli 1009 henkilöä (ennakkotieto Tilastokeskus). Vuoden aikana asukasluku lisääntyi 3 henkilöllä.

Väestön kehitys vuodesta 2014 vuoteen 2020 sekä osuus yli 65 vuotiaista.



### Kunnan talouden kehitys

Toimintatuotot vuodelta 2020 olivat 1,277 milj. euroa (edellisenä vuonna 1,324 milj. euroa), joka on noin 3,5 % vähemmän kuin vuonna 2019. Toimintatuottojen vähenemiseen on vaikuttanut maksutuottojen ja myyntituottojen väheneminen. Toimintatuotot eivät sisällä kertaluontoisia eriä käyttöomaisuuden myynneistä.

Toimintakulut olivat 10,17 milj. euroa (edellisenä vuonna 10,18 euroa) eli kulut olivat lähes saman suuruiset molempina vuosina. Tosin kulujen kohdentumisessa oli merkittäviä muutoksia mm. asiakaspalvelujen ostoissa jossa mm. perusterveydenhoidon kulut kasvoivat 201 902 euroa. Kunnan tuloverot laskivat edellisvuodesta 174 471 euroa. Kunnan käyttötalouden valtionosuudet nousivat 409 385 euroa. Kunnan maksettu muu opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus nousi edellisvuodesta 50 469 eurosta 129 002 euroon. Eri investointikohteisiin käytettiin nettona 305 608 euroa.

Kokonaisuudessa kuntien verovuoden 2019 kunnallis- ja yhteisöverotus saatiin päätökseen lokakuun lopussa. Lopullinen kunnallisverotuotto on 19 622 miljoonaa euroa ja ero Verohallinnon aikaisemmin julkaisemiin ennakkotietoihin on ollut hyvin maltillinen. Kuntien ennakonpalautusten ja jäännösverojen netto on -785 miljoonaa euroa. Tulos on reilu 320 miljoonaa parempi kuin vuosi sitten. Näin ollen viime vuoden verokorttiuudistuksesta aiheutuva ennakkokertymien tilitysvaje saatiin kurottua umpeen.

Vuositteen kehitys vuosina 2013-2020 (1000 euroa)							
2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
-9	1032	922	1002	614	-14	105	275



### Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

Hallintosäännön mukaan kunnanhallitus vastaa riskienhallinnan toteuttamisesta ja yhteensovittamisesta. Kunnanhallitus on laatinut sisäisen valvonnan yleisohjeen, jonka mukaan sisäisen valvonnan järjestämisvastuu (sisäinen valvonta) kuuluu kunnanhallitukselle ja valvonnan toteuttamis- ja valvontavastuu (sisäinen tarkastus) kunnanjohtajalle ja muille tilivelvollisille. Osakkuusyhteisöjen ja tytäryhteisöjen ohjauksesta ja valvonnasta vastaa kunnanjohtaja ja kunnanhallitus kunnanvaltuuston hyväksymän konserniohjeen perusteella.

Sisäisen valvonnan ohjeen mukaisesti talousarvion toteutumisesta on raportoitu kunnanvaltuustolle puolivuositain ja kunnanhallitukselle neljännesvuositain. Kunnanhallituksen vuosittain antamassa talousarvion täytäntöönpano-ohjeessa on tarkempia määräyksiä tavoitteiden ja toimintojen seurannasta sekä määrärahojen käytöstä.

Kunnan henkilökuntaa ja yksi luottamushenkilö on osallistunut sisäisen valvonnan ja tarkastuksen koulutukseen kuluneella valtuustokaudella. Toivottavaa on, että osanotto vastaaviin koulutuksiin olisi jatkossa laajempi. Sisäisen valvonnan ja tarkastuksen järjestäminen on kuitenkin vielä kesken. Myös sisäinen valvonnan yleisohje tulee ottaa tarkasteluun ja päivittää.

Koronakriisi ja meneillään olleet rakennushankkeet ja henkilöstön vaihdokset ovat omalta osaltaan vaikuttaneet sisäisen valvonnan toteutumiseen käytännössä. Johtavat viranhaltijat ovat olleet ylityöllistettyjä operatiivisen toimintaan liittyvien työtehtävien lisääntymisen vuoksi.

Sisäisen valvonnan yleisohjeen mukaisesti kunnanhallitus ja lautakunnat ovat valinneet toimikaudekseen keskuudestaan kaksi sisäistä tarkastajaa. Sisäiset tarkastajat eivät ole kuitenkaan antaneet kirjallisia valvontakertomuksia. Hallintokunnat eivät ole toimittaneet kirjallisia raportteja. Virasto-organisaation suorittama sisäinen tarkastus tulee olla jatkuvaa ja tosiaikaista.

Positiivisena huomiona voidaan todeta, että hallintokunnissa on kiinnitetty talousarvion sekä tulo- että menomäärärahojen seurantaan aiempaa tarkemmin huomiota.

Riskienkartoitus on kuntien turvallisuustason ja riskienhallinnan kehittämismenetelmä ja sen avulla voidaan arvioida kunnan valmiuksia ennakoivaan vahingontorjuntaan. Omaisuusriskien kartoittaminen on hoidettu vuosittain yhdessä vakuutusyhtiön kanssa.

### Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Yleinen taloudellinen tilanne on haastava ja erityisesti valtionhallinnon toimenpiteet ovat vaikeuttaneet Savukosken kuntataloutta viime vuosina. Koronavuosi on kuitenkin ollut poikkeus, koska valtion tekemien lisätalousarvioiden myötä valtionosuudet ovat lisääntyneet ja tämä on omalta osaltaan lieventänyt kunnan vaikeaa taloustilannetta. Tällä on erityinen merkitys, koska kunta on joutunut alaskirjaamaan purettavia koulurakennuksia.

Verotulopohjan laajentamiseksi ja verotulokertymän kasvattamiseksi tulee toimia tehokkaasti elinkeinojen kehittämisessä, uusien työpaikkojen synnyttämisessä. Positiivista on, että koronakriisiä seurannut etätyön lisääntyminen on tuonut kuntaan uusia asukkaita. Kuitenkaan väestönvähentämistrendiä yksi vuosi ei vielä itsessään muuta.





Kunnan kiinteistöriskejä on saatu vähennettyä huomattavasti viime vuosien aikana. Lämpölaitoskauppa, uudet päiväkotitilat ja leasing-rahoitteiset koulu ja jätevedenpuhdistamoinvestoinnit yhdessä vuokratalokäytössä olleista kiinteistöistä luopumisen kanssa vähentää kiinteistöjen ikääntyneeseen kiinteistömassaan liittyviä riskejä.

Kuntien tehtävät, kuntien ja valtion välinen vastuunjako, valtionosuusjärjestelmän uudistaminen ja kuntarakenne tuo haasteita tulevaisuudessa. Sote-uudistuksen toteutuminen on epävarmaa. Toteutuessaan sote-uudistus leikkaa kunnilta menojen lisäksi tuloja. Merkittävä riskitekijä on myös muutosten toteutustapa. Lähipalvelujen menettämisen pelko luo jatkuvaa epävarmuutta kuntalaisiin, luottamushenkilöihin ja kunnan henkilöstöön.

Suuren uhkakuvan kunnan tulevaisuudelle aiheuttaa kunnan asukasmäärän jatkuva väheneminen ja väestön ikääntyminen. Tilastokeskuksen ennusteen mukaan vuonna 2025 Savukosken kunnassa mediaani-ikä olisi 59 vuotta, kun sen ennustetaan olevan koko maassa 43 vuotta. Vuonna 2030 tilastokeskuksen ennusteen mukaan kunnan asukasmäärä on 978. Uhkana on, että asukasmäärän väheneminen on jopa ennustetta nopeampaa.

### **Palvelutuotanto ja toiminnan jatkuvuus**

Kunnan perustehtävänä on palvelujen järjestäminen savukoskelaisille. Tämä edellyttää sekä oman tuotannon että ostopalvelujen saatavuuden ja laadun varmistamista. Palvelutuotannon jatkuvuuden ja ammattitaitoisen työvoiman saannin turvaaminen omaan tuotantoon sekä palvelujen tuottajille on suuri haaste. Palvelutuotanto voi vaarantua myös toimittajien valinnan ja tavaranhankinnan epäonnistuesssa. Taloustilanne saattaa edesauttaa tuotantovaikeuksia, jotka johtavat tuotteiden tai raaka-aineiden toimitusongelmiin tai vaarantavat toimitusvarmuuden ja laadun erityisesti koronakriisin kaltaisten ongelmatilanteiden aikana.

Johtamisjärjestelmän toimivuus on kunnissa merkittävä asia. Huomattavan riskin kustannustehokkuudelle aiheuttaa se, jos luottamushenkilö- ja viranhaltijaorganisaatio eivät toimi yhdensuuntaisesti. Viranhaltija-organisaatiossa suuren riskin muodostaa lisäksi henkilökunnan vähyydestä johtuva kattavan sijaisuusjärjestelmän puuttuminen sekä se, että kunnan toimintoja on jouduttu keskittämään laaja-alaisesti yksien ja samojen henkilön vastuulle. Henkilökunnan vähyyys ja organisaation haavoittuvuus aiheuttaa lisäksi suuren riskin asiakkaiden kannalta. Kunnassa aloitettiin etätyökokeilu vuonna 2019 ja saatujen kokemusten pohjalta annettiin uudistettu etätyöohjeistus. Perinteisen työn rinnalla tullut etätyö tukee henkilöstön työssäjaksamista.

Yhtenä riskinä on kokeneen henkilöstön hakeutuminen muiden työnantajien palvelukseen. Uuden työntekijän rekrytointi ja tehtävien sisäistäminen vievät aikaa. Eläköitymisiin on helpompi varautua, koska ne tulevat harvoin täytenä yllätyksenä.

Tietojärjestelmiin kohdistuvat uhat muodostavat osaltaan merkittävän riskin palvelutuotannolle. Tästä johtuen tietoturvallisuuden joudutaan kiinnittämään jatkuvasti paljon huomiota. Verkon ylläpito on siirretty Laplt Oy:n vastuulle ja tämä lisää tietoteknistä varmuutta. EU:n tietosuoja-asetus on kiristänyt tietosuojan laatuvaatimuksia entisestään.



### Toiminnan rahoitus, sopimustoiminta ja omaisuuden hallinta

Kunnan toiminnan rahoitus on tällä hetkellä suhteellisen vakaalla pohjalla. Kunta ei ole joutunut turvautumaan lainanottoon viime vuosina. Lainakanta väheni vuoden aikana 219.086 eurolla. Omaisuuden hankintaan ja hallintaan sekä myymiseen tulee jatkuvasti kiinnittää huomiota. Rakentamiseen ja kiinteistöihin liittyviä riskejä ovat muun muassa uudis- ja korjausrakentamisen laatu. Rakennusvalvonta ja työmaavalvonta ovat tässä suhteessa merkittävässä roolissa. Erityisesti kiinteistöjen kuntoa ja korjaustarvetta tulee seurata, jotta kiinteistön kunto ei pääse romahtamaan. Tässä suhteessa ongelmana on kunnan varojen vähäisyys. Kunnan kiinteistöjen ja pitkävaikutteisten menojen poistoajat useimmissa tapauksissa ovat ylipitkiä. Kiinteistön myyminen tai purkaminen aiheuttaa kunnalle kohtuuttomia alaskirjauksia ja näin rasittaa kunnan taloutta kohtuuttomasti poistovuotena. Omaisuuden arvostusta olisi seurattava säännöllisesti.

Kunnan kiinteistöjen hoidossa on kertynyt pitkän ajan kuluessa mittava korjausvelka. Rakennuskannan saattaminen toimintaa palvelevalle tasolle vaatii kunnalta huomattavaa taloudellista panostusta. Kunnan taloudellisten resurssien vähyydestä johtuen korjausrakentaminen on suunniteltava koko kokonaisuus huomioon ottaen. Kiinteistömassan asianmukaisella hoidolla sekä tarkoituksenmukaisilla hankinnoilla ja käytöllä voidaan kuitenkin vähentää taloudellisten riskien uhkaa. Huonokuntoisista tai kunnan kannalta tarpeettomista kiinteistöistä pyritään kuntastrategian mukaisesti mahdollisuuksien mukaan luopumaan. Näin kunnan taloudelliset resurssit voidaan keskittää sellaisiin kohteisiin, jotka ovat kunnalla välttämättömiä.



## 1.2 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Toimintakertomuksessa kuvataan niitä olosuhteita ja tapahtumia, jotka vaikuttavat siihen, millaiseksi kunnan tilikauden tulos ja taloudellinen asema muodostuvat. Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelmassa ja toiminnan rahoitusta kuvataan rahoituslaskelmassa. Molempien laskelmien ja niistä laskettavien tunnuslukujen tehtävänä on osoittaa kunnan rahoituksen riittävyyttä. Rahoituslaskelmassa osoitetaan edelleen, miten investoinnit, sijoitukset ja lainanlyhennykset tulo-rahoituksen lisäksi muutoin rahoitetaan.

### Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tilikaudelle jaksotettujen tulojen riittävyys jaksotettuihin menoihin osoitetaan tuloslaskelman välitulosten eli toimintakatteen, vuosikatteen ja tilikauden tuloksen avulla.

Toimintakate on toimintatuottojen ja –kulujen erotus, joka osoittaa verorahoituksen osuuden toiminnan kuluista. Maksurahoituksen osuutta toimintamenoista kuvataan tunnusluvulla toimintatuotot/toimintakulut %.

Vuosikate osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulo-rahoituksen riittävyyttä.

Savukosken kunnan vuosikate oli 275 121 euroa. Tulo-rahoitus on ylijäämäinen, kun se riittää poistojen kattamiseen. Kunnan suunnitelman mukaiset poistot olivat 272 375 euroa ja lisäpoistot 508 692 euroa. Kunnan tulo-rahoitus olisi ollut ylijäämäinen 2 746 euroa mikäli lisäpoistoja ei olisi jouduttu tekemään. Rahoitustulos oli kokonaisuudessa alijäämäinen 505 946 euroa.

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulo-rahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Keskimääräistä kaikkia kuntia koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Kunnan koko, taajama-aste, tekniset verkostot ja toimintojen organisointi ovat vuosi-katetavoitteen määrittämiseen vaikuttavia tekijöitä kunnassa. Vertailtaessa eri kuntien talouden tasapainoa ja liikkumavaraa on otettava huomioon erot veroprosenteissa. Arviot kunnan palvelutarjonnan ja sen jäseniinsä kohdistaman vero- ja maksurasitteen välillä on tehtävä tehtäväkohtaisesti, ei kunnan kokonaistalouden tuloslaskelmasta.

Tilikauden tulos on tilikaudella jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Viime vuoden kunnan tilikauden tulos oli 497 536, 78 euroa alijäämäinen. Tulos sisältää satunnaisia myyntivoittoja 5 000 euroa ja lisäpoistoja 508 692 euroa sisältäen poistetut koulurakennukset 449 684,51 euroa. Poistoja romutetusta koneista, kalustosta ja muista pitkävaikutteisista menoista oli yhteensä 59 007,49 euroa, joka sisältää mm. kunnan vastuulta siirtyneitä kohteita tasearvoineen.

## SAVUKOSKEN KUNTA

### TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2020	2019
Toimintatuotot	1 277 348	1 324 413
Valmistus omaan käyttöön		
Toimintakulut	-10 173 575	-10 179 885
<b>Toimintakate</b>	<b>-8 896 227</b>	<b>-8 855 472</b>
Verotulot	4 205 935	4 380 405
Valtionosuudet	4 976 097	4 566 712
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot	7 975	25 812
Korkokulut	-10 436	-11 969
Muut rahoituskulut	-8 224	-595
<b>Vuosikate</b>	<b>275 121</b>	<b>104 893</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-781 067	-289 157
Satunnaiset tuotot ja kulut		
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-505 946</b>	<b>-184 264</b>
Tilinpäätössiirrot	8 409	8 409
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>-497 537</b>	<b>-175 855</b>

### TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	12,6	13,0
Vuosikate/Poistot, %	35,2	36,3
Vuosikate, euroa/asukas	273	104
Asukasmäärä	1 009	1 006



## Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan rahoituslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen tulorahoituksen ja investointien nettomäärä ja rahoitustoiminnan eli anto- ja ottolainauksen, oman pääoman ja maksuvalmiuden muutosten nettomäärä.

Toiminnan ja investointien rahavirta –välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Kunnan toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta on 1 324 302 euroa. Vuonna 2015 se oli vielä negatiivinen.

Investointien tulorahoitus –tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Kunnan investointien tulorahoitus tunnusluku on 90,0 %.

Kunnan käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 305 608 euroa. Uutta lainaa tilikauden aikana ei otettu. Entisiä lainoja lyhennettiin 219.086 euroa, joten kunnan kokonaislainamäärä väheni vastaavasti.

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2. Savukosken kunnan lainanhoitokate on 1,02 eli kunnan lainanhoitokyky on tyydyttävä. Vierasta pääomaa on hoidettu vähentämällä rahavaroja ja realisoimalla kunnan omaisuutta.

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee monenko päivän maksut kassasta voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Kassavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Kunnan maksuvalmius oli hyvä ja kassavarat vuoden päättyessä olivat yli 2,0 milj. euroa. Kassan riittävyys oli siten 72,8 päivää eli yli kaksi kuukautta.

## SAVUKOSKEN KUNTA

### RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2020	2019
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	275 121	104 893
Satunnaiset erät		
Tulorahoituksen korjauserät	-5 000	-2 596
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-313 238	-46 367
Rahoitusosuudet investointimenoihin	7 630	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	5 000	2 596
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-30 487</b>	<b>58 526</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
<b>Antolainauksen muutokset</b>		
Antolainasaamisten vähennykset		
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-219 086	-219 086
Lyhytaikaisten lainojen muutos		
<b>Oman pääoman muutokset</b>		
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	602 243	287 770
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>383 157</b>	<b>68 684</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>352 670</b>	<b>127 210</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	2 029 682	1 677 012
<b>Rahavarat 1.1.</b>	1 677 012	1 549 802

### RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €</b>	<b>1 324 302</b>	<b>1 970 063</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>90,0</b>	<b>226,2</b>
<b>Lainanhoitokate</b>	<b>1,2</b>	<b>1,0</b>
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	<b>72,8</b>	<b>58,5</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>1 009</b>	<b>1 006</b>



## Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoitusasemassa tilikaudella tapahtuneet muutokset, kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset käyvät ilmi rahoituslaskelmasta.

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta. Savukosken kunnan omavaraisuusaste oli 54,5 %.

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen velkaantuneisuus on käyttökelpoinen tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska käyttöomaisuuden ikä, arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Savukosken kunnan suhteellinen velkaantuneisuus oli 21,4 %. Vuonna 2015 se oli vielä 38,2 %. Kriisikuntaraja on >50 %.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä) osoittaa paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina. Kunnan talousarvio ja suunnitelma on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen huomioiden kertynyt yli- tai alijäämä. Savukosken kunnan vuoden lopussa kertynyt ylijäämä oli yhteensä 961.462,73 euroa. Kunnan talousarvio vuodelle 2021 ja taloussuunnitelma vuosille 2022 ja 2023 on yhteensä 1,1 milj. euroa alijäämäinen.

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Savukosken kunnan lainakanta on 1.290.084 euroa. Asukasta kohden lainaa on 1.279 euroa.

Huomioitavaa on, että vuoden 2020 aikana on kuntaa valmistunut kaksi merkittävää rahoituskohdetta, joiden leasing-rahoituksen nostaminen on tilinpäätöshetkellä kesken ja jotka tulevat nostamaan kunnan velkarasitetta merkittävästi.

Uuden koulun rakentamiseen ja vanhojen koulurakennusten purkamiseen rahoitukseen varaus 4,1 milj. euroa ja jätevesipuhdistamon rakentamiseen rahoittaminen 1 266 600,00 euroa. Hankkeiden valmistuttua kunnan velkavastuu ovat n. 6, 5 milj. euroa. Hankkeet valmistuvat alkuvuodesta 2021.

**SAVUKOSKEN KUNTA**

**TASE JA SEN TUNNUSLUVUT**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2020</b> 1000 €	<b>2019</b> 1000 €	<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2020</b> 1000 €	<b>2019</b> 1000 €
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>4 545</b>	<b>5 021</b>	<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>3 725</b>	<b>4 223</b>
<i><b>Aineettomat hyödykkeet</b></i>	<b>195</b>	<b>151</b>	Peruspääoma	2 764	2 764
Muut pitkävaikutteiset menot	195	151	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 459	1 635
			Tilikauden yli-/alijäämä	-498	-176
<i><b>Aineelliset hyödykkeet</b></i>	<b>3 214</b>	<b>3 742</b>	<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>	<b>114</b>	<b>123</b>
Maa- ja vesialueet	390	390	Poistoero	114	123
Rakennukset	2 295	2 929	Vapaaehtoiset varaukset		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	335	362	Investointivaraukset		
Koneet ja kalusto	194	46			
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat		15			
<i><b>Sijoitukset</b></i>	<b>1 127</b>	<b>1 119</b>	<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>29</b>	<b>25</b>
Osakkeet ja osuudet	1 036	1 028	Valtion toimeksiannot		
Muut lainasaamiset	91	91	Lahjoitusrahastojen pääomat	9	9
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	Muut toimeksiantojen pääomat	20	16
Valtion toimeksiannot			<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>3 173</b>	<b>2 728</b>
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	9	9	<i><b>Pitkäaikainen</b></i>	<b>1 136</b>	<b>1 343</b>
Muut toimeksiantojen varat			Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 071	1 260
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>2 496</b>	<b>2 078</b>	Lainat julkisyhteisöiltä	10	30
<i><b>Vaihto-omaisuus</b></i>			Liittymismaksut ja muut velat	54	53
Aineet ja tarvikkeet			<i><b>Lyhytaikainen</b></i>	<b>2 038</b>	<b>1 385</b>
Ennakkomaksut			Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	189	199
<i><b>Saamiset</b></i>	<b>467</b>	<b>401</b>	Lainat julkisyhteisöiltä	20	20
Pitkäaikaiset saamiset				0	0
Lyhytaikaiset saamiset	467	401	Ostovelat	1 191	545
Myyntisaamiset	105	183	Muut velat	113	74
Siirtosaamiset	127	161	Siirtovelat	525	547
Muut saamiset	235	57			
<i><b>Rahat ja pankkisaamiset</b></i>	<b>2 030</b>	<b>1 677</b>	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>7 041</b>	<b>7 098</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>7 041</b>	<b>7 098</b>	<b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
			Omavaraisuusaste, %	54,5	61,2
			Suhteellinen velkaantuneisuus-%	21,4	29,6
			Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	961	1 459
			Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	953	1450
			Lainakanta 31.12., 1 000 €	1 290	1 509
			Lainakanta 31.12., €/asukas	1 279	1 500
			Lainasaamiset, 1 000 €	91	91
			Asukasmäärä	1 009	1 006



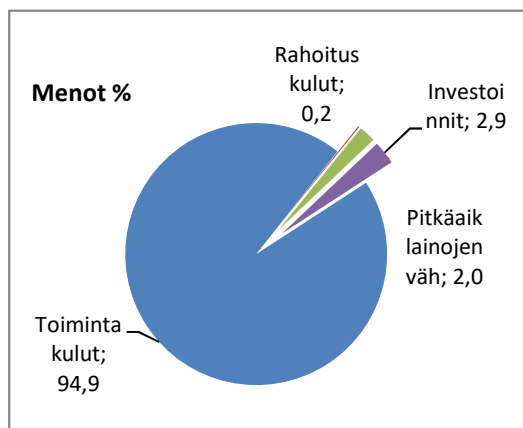
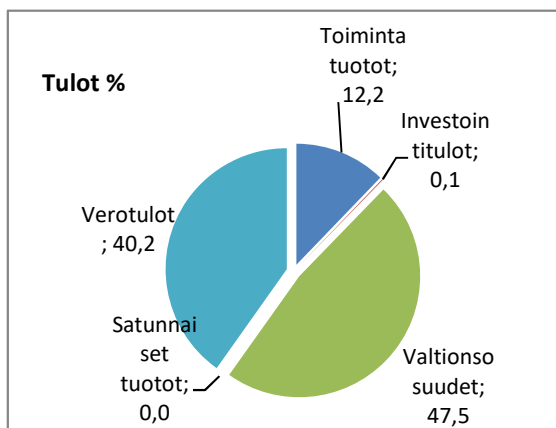
## KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT

(Ulkoiset)

	2020	%	2019	%
<b>TULOT</b>				
<b>Toiminta</b>				
<i>Toimintatuotot</i>	1 277 348,47	12,2	1 324 412,52	12,9
Myyntitulot	410 665,42	3,9	487 315,25	4,7
Maksutulot	200 631,44	1,9	194 269,53	1,9
Tuet ja avustukset	230 670,28	2,2	190 806,00	1,9
Muut tulot	435 381,33	4,2	452 021,74	4,4
Verotulot	4 205 934,95	40,1	4 380 405,35	42,5
Valtionosuudet	4 976 097,00	47,5	4 566 712,00	44,3
Korkotuotot	0,00	0,0	0,00	0,0
Muut rahoitustuotot	915,18	0,0	25 812,28	0,3
Satunnaiset tuotot	0,00	0,0	0,00	0,0
Tulorahoituksen korjauserät	5 000,00	0,0	2 596,00	0,0
<b>Investoinnit</b>				
Rahoitusosuudet inv.menoihin	7 630,00	0,1	0,00	0,0
Pysyvien vast hyöd luovutustulot	5 000,00	0,0	2 596,00	0,0
<b>Rahoitustoiminta</b>				
Antolainasaamisten vähennykset	0,00	0,0	0,00	0,0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		0,0		0,0
<b>KOKONAISTULOT YHTEENSÄ</b>	<b>10 477 925,60</b>	<b>100,0</b>	<b>10 302 534,15</b>	<b>100,0</b>

## MENOT

<b>Toiminta</b>				
<i>Toimintakulut</i>	10 173 575,31	94,8	10 179 793,81	97,3
Henkilöstömenot	3 971 532,19	37,0	4 079 883,72	39,0
Palvelujen ostot	5 149 523,35	48,0	5 046 719,37	48,2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	692 083,91	6,5	642 096,23	6,1
Avustukset	227 644,64	2,1	238 195,75	2,3
Muut menot	132 791,22	1,2	172 898,74	1,7
Valmistus omaan käyttöön	0,00	0,0	0,00	0,0
Korkokulut	10 435,68	0,1	11 969,43	0,1
Muut rahoituskulut	8 223,57	0,1	595,21	0,0
Satunnaiset kulut	0,00	0,0	0,00	0,0
Tulorahoituksen korjauserät	5 000,00		2 596,00	0,0
<b>Investoinnit</b>				
Investointimenot	313 238,16	2,9	46 366,54	0,4
<b>Rahoitustoiminta</b>				
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	0,0	0,00	0,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	219 086,00	2,0	219 086,00	2,1
<b>KOKONAISMENOT YHTEENSÄ</b>	<b>10 729 558,72</b>	<b>100,0</b>	<b>10 460 406,99</b>	<b>100,0</b>

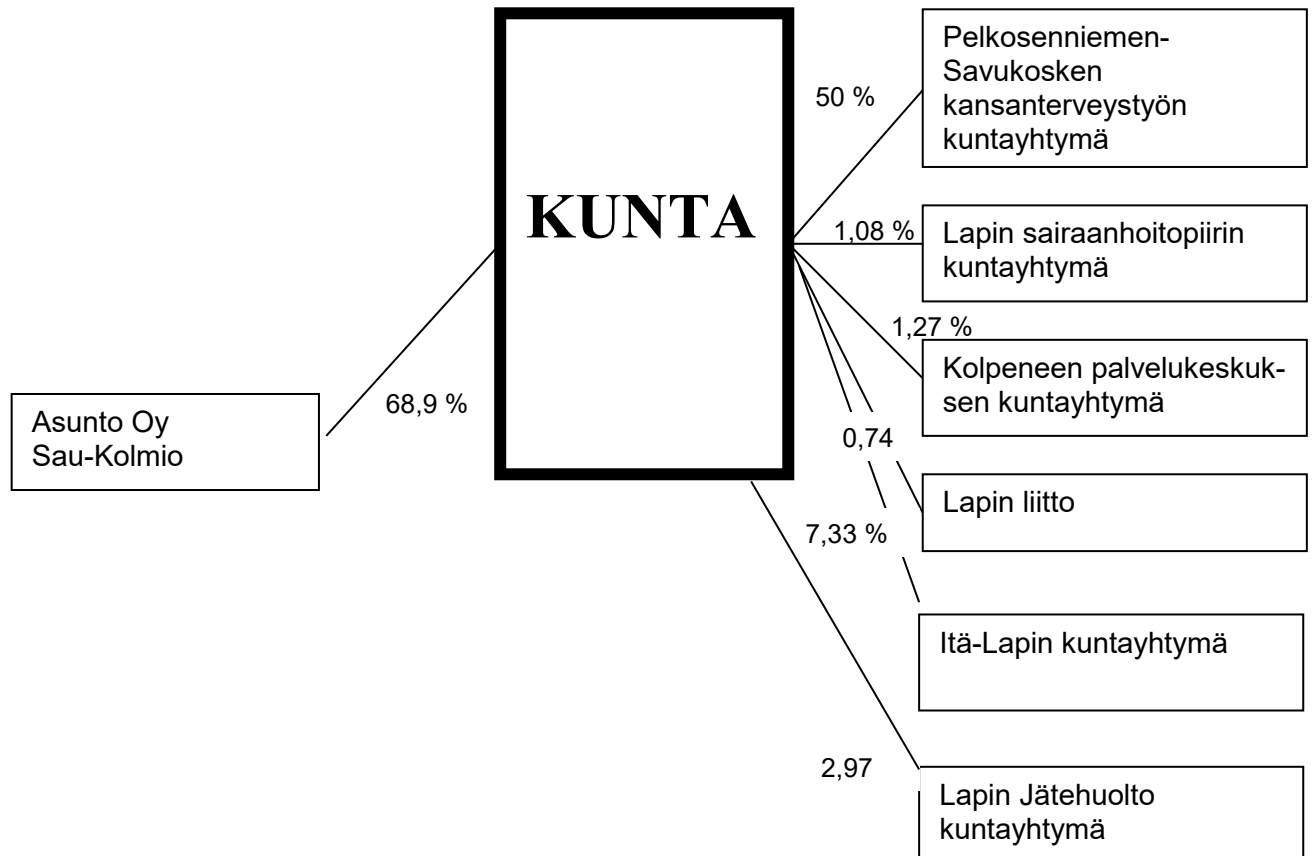




## 1.3 Kuntakonsernin toiminta ja talous

## Savukosken kuntakonsernin rakenne

## Tytäryhteisöt



## Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt

Asunto Oy Sauharju, osakkuusyhteisö 29,7 %

## Konsernin toiminnan ohjaus

Tytäryhteisöjen toimintaa ohjataan kunnanvaltuuston 25.2.2013 hyväksymällä konserniohjeella. Tytäryhteisöjen yhtiökokoukset ovat hyväksyneet kunnanvaltuuston antaman konserniohjeen.



## Konsernitilinpäätöksen yhdistely

Kunnan konsernitilinpäätös on laadittu kirjanpitolautakunnan kuntajaoston joulukuussa 2015 antaman uuden yleisohjeen mukaisena. Konsernitilinpäätös sisältää konsernituloslaskelman, konsernitaseen ja konsernin rahoituslaskelman sekä konsernin liitetiedot ja toimintakertomuksen. Kunnan ja kuntakonserniin kuuluvien kuntayhtymien poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset on siirretty oman pääoman eriin tilikauden ja edellisten tilikausien tulokseen kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antaman yleisohjeen, kuntalain (410/2015), kirjanpitolain (1336/1997) ja kirjanpitoasetuksen (1339/1997) konsernitilinpäätöstä koskevien säännösten mukaisesti.

## Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

### Tytäryhteisöt

#### Asunto Oy Sau-Kelo

Hallituksen kokoonpano: Jouni Halonen pj., Viljo Koskenniemi, Kari Kilpimaa ja varajäsen Aimo Vilponen. Kunta myi koko asunto-osakeyhtiön osakekannan 30.9.2020 Asunto Oy Sau-Kelon osakkeiden arvo oli alaskirjattu vuoden 2014 tilinpäätöksessä, koska kiinteistöä ei ole voinut käyttää rakenteiden kosteus- ja mikrobivaurioiden takia.

#### Asunto Oy Sau-Kolmio

Vuonna 1971 valmistunut 8 asuinhuoneiston rivitalo, yhtiö velaton, yhtiön tilikauden tulos vuodelta 2020 oli alijäämäinen 1 512,73 euroa.

Hallituksen kokoonpano: Jouni Halonen pj., Henry Savukoski, Jorma Peltola, Heikki Savukoski ja Markku Vaahtera. Varajäsenet ovat Viljo Koskenniemi, Kari Kilpimaa ja Maire Lehtikangas.

### Kuntayhtymät

#### Pelkosenniemen-Savukosken kansanterveystyön kuntayhtymä

Savukosken kunnan edustajat kuntayhtymän hallituksessa ovat Jouko Savukoski, Merja Ahola, Kari Kilpimaa ja Marja-Liisa Kelloniemi.

Kuntayhtymä tuottaa perusterveydenhuollon palvelut Pelkosenniemen ja Savukosken kunnille sekä yhteistoiminta-alueena ympäristöterveydenhuollon palvelut Kemijärven, Sallan, Pelkosenniemen ja Savukosken kunnille. Kunnanvaltuusto käsittelee ja hyväksyy kuntayhtymän talousarvion ja tilinpäätöksen.

Kuntayhtymän talousarvion toimintakulujen toteuma oli 96,3 % ja toimintatuotot 96,4 %.



Savukosken terveyskeskuksen hankintaan ja korjaukseen oli varattu 481.000 euroa. Vuonna 2019 aloitettujen korjaustöiden valmistuttua syksyllä 2020 tilojen kustannukset olivat 625.740,98 euroa.

#### **Lapin sairaanhoitopiirin kuntayhtymä**

Kuntayhtymän vuoden 2020 tilikauden ylijäämä oli 2 379 375,20 euroa.

Vuonna 2020 kuntayhtymän ulkoiset toimintatuotot olivat 222,1 milj. euroa. Toteuma muutettuun talousarvioon verrattuna oli 99,4 %. Kasvu edelliseen tilikauteen verrattuna on 1,9 milj. euroa eli 0,9 %. Ulkoisten toimintakulujen toteuma vuonna 2020 oli 210,4 milj. euroa, joka on 0,07 milj. euroa eli 0,03 %:n vähennys edelliseen vuoteen verrattuna. Erikoissairaanhoidon palvelujen kustannukset jäsenkunnille maksoivat keskimäärin 1 469 €/asukas, joka on 16 €/asukas enemmän kuin edellisenä vuonna.

Investointien toteuma oli 36,9 milj. euroa talousarvion ollessa 37,5 milj. euroa. Toteuma oli 98,5 %. Merkittävin investointikokonaisuus oli Lapin keskussairaalan laajennushanke, jonka toteuma oli 29,2 milj. euroa.

Vuoden 2020 aikana sairaanhoitopiiri otti yhteensä 30 milj. euroa Lapin keskussairaalan laajennushankkeen kuuman sairaalan rakentamiseen. 31.12.2020 tilanteessa lainaa oli 479,98 euroa/asukas.

#### **Kolpeneen palvelukeskuksen kuntayhtymä**

Savukosken kunnan edustaja kuntayhtymän hallituksessa on Raimo Haapakoski.

Kuntayhtymän käyttötalouden toimintakulut toteutuivat 96,3 %:sti ja toimintatuotot 96,4 %:sti. Toimintakulut jäivät 191.422,15 € alle talousarvion ja toimintatuotot alittuivat 187.747,27 €.

Investointien toteuma oli 4 128 880 euroa ja toteutumisaste 134,3 %. Investointien pääkohteena olivat pitkäaikaisen kuntoutuksen uudisrakennuksen Luodon ja Koivuojoankadun asuntojen rakennustyöt.

#### **Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä**

Konsernivalvonnasta vastaa kunnanhallitus. Konserniohjeen mukaan kunnanhallitus antaa tarvittavat ohjeet yhteisöjen kokouksessa puhevaltaa käyttävälle kunnan edustajalle. Kunnanjohtaja viranhaltijana vastaa Savukoskien kuntakonsernin operatiivisesta johtamisesta ja seurannasta.

## Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

### KONSERNITULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Toimintatuotot	6 100 192	6 080 490
Toimintakulut	<u>-14 763 292</u>	<u>-14 760 246</u>
<b>Toimintakate</b>	<b>-8 663 100</b>	<b>-8 679 756</b>
Verotulot	4 203 504	4 377 975
Valtionosuudet	4 976 097	4 566 712
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	6	247
Muut rahoitustuotot	9 691	29 279
Korkokulut	-15 683	-15 379
Muut rahoituskulut	<u>-12 906</u>	<u>-5 332</u>
<b>Vuosikate</b>	<b>497 608</b>	<b>273 746</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-960 146	-446 457
Satunnaiset erät	<u>-7 375</u>	<u>0</u>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-469 912</b>	<b>-172 711</b>
Tilinpäätössiirrot	4 269	22 085
Tilikauden verot	-66	
Vähemmistöosuudet	470	585
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b><u>-465 239</u></b>	<b><u>-150 147</u></b>

### TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	-41,3	-41,2
Vuosikate/Poistot, %	51,8	61,3
Vuosikate, euroa/asukas	493	272
Asukasmäärä	1 009	1 006

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2020		2019	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	498 619		274 718	
Satunnaiset erät	-7 678		0	
Tulorahoituksen korjauserät	-34 104	456 837	-2 690	272 028
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-1 072 508		-380 042	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	31 878		9 807	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	26 829	-1 013 802	4 197	-366 038
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		<b>-556 965</b>		<b>-94 010</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
<b>Antolainauksen muutokset</b>				
Antolainasaamisten lisäys	0		0	0
Antolainasaamisten vähennys	0	0	0	0
<b>Lainakannan muutokset</b>				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	648 509		179 171	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-272 399		-257 090	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 712	374 398	-4 338	-82 257
<b>Oman pääoman muutokset</b>		0		-239
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	20 672		882	
Vaihto-omaisuuden muutos	-407		4 099	
Saamisten muutos	-138 774		175 074	
Korottomien velkojen muutos	733 481	614 972	78 869	258 924
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>989 370</b>		<b>176 429</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>432 405</b>		<b>82 418</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>		2 541 386		2 108 981
<b>Rahavarat 1.1.</b>		2 108 981		2 026 562

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Investointien tulorahoitus, %	47,9	74,2
Lainanhoitokate	0,4	1,2
Kassan riittävyys, pv	57,7	68,2

## KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2020 1000 €	2019 1000 €	VASTATTAVAA	2020 1000 €	2019 1000 €
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>6 007</b>	<b>5 950</b>	<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>4 109</b>	<b>4 576</b>
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>	<b>500</b>	<b>191</b>	Peruspääoma	2 764	2 764
Aineettomat oikeudet	43	56	Osuus kuntayhtymien oman pää-		
Muut pitkävaikuttaiset menot	451	134	oman lisäyksestä	0	0
Ennakkomaksut	6	0	Muut omat rahastot	52	53
			Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 759	1 909
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>	<b>4 840</b>	<b>5 096</b>	Tilikauden yli-/alijäämä	-465	-150
Maa- ja vesialueet	405	405			
Rakennukset	3 384	3 953	<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
Kiinteät rakenteet ja laitteet	341	370	<b>POISTOERO JA VAPAAEHT. VAR</b>	<b>46</b>	<b>0</b>
Koneet ja kalusto	271	125	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>90</b>	<b>121</b>
Muut aineelliset hyödykkeet	2	4	Eläkevaraukset	0	0
Ennakkomaksut ja kesken-	436	240	Muut pakolliset varaukset	90	120
eräiset hankinnat	0	0			
			<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>218</b>	<b>211</b>
<i>Sijoitukset</i>	<b>668</b>	<b>663</b>	Valtion toimeksiannot	28	31
Osakkuusyhteisöosuudet	122	122	Lahjoitusrahastojen pääomat	9	9
Osakkeet ja osuudet	431	423	Muut toimeksiantojen pääomat	181	171
Muut lainasaamiset	91	91			
Muut saamiset	23	27	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>5 260</b>	<b>4 186</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>172</b>	<b>186</b>	<i>Pitkäaikainen</i>	<b>2 199</b>	<b>1 839</b>
Valtion toimeksiannot	15	22	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 134	1 756
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	9	9	Lainat julkisyhteisöiltä	10	30
Muut toimeksiantojen varat	148	155	Saadut ennakot	0	1
			Muut velat	54	53
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>3 558</b>	<b>2 971</b>			
			<i>Lyhytaikainen</i>	<b>3 061</b>	<b>2 346</b>
<i>Vaihto-omaisuus</i>	<b>27</b>	<b>26</b>	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	256	288
Aineet ja tarvikkeet	27	26	Lainat julkisyhteisöiltä	20	20
Muu vaihto-omaisuus	0	0	Saadut ennakot	6	4
			Ostovelat	1 445	783
<i>Saamiset</i>	<b>991</b>	<b>836</b>	Muut velat	208	173
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>			Siirtovelat	1 126	1 079
Siirtosaamiset					
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>	991	836	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>9 737</b>	<b>9 107</b>
Myyntisaamiset	478	548			
Muut saamiset	344	148			
Siirtosaamiset	168	140			
			<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>42,2</b>	<b>50,3</b>
<i>Rahoitusarvopaperit</i>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>Suhteell. velkaantuneisuus, %</b>	<b>50,1</b>	<b>30,5</b>
Osakkeet ja osuudet	0	0	<b>Kertynyt yli/alijäämä, 1 000 €</b>	<b>1 293</b>	<b>1 759</b>
Muut rahoitusarvopaperit	0	0	<b>Kertynyt yli/alijäämä, €/asukas</b>	<b>1 282</b>	<b>1 748</b>
			<b>Konsernin lainat, €/asukas</b>	<b>2 400</b>	<b>2 082</b>
<i>Rahat ja pankkisaamiset</i>	<b>2 540</b>	<b>2 108</b>	<b>Kons. lainakanta 31.12. tuhat €</b>	<b>2 421</b>	<b>2 095</b>
			<b>Kons. lainasaamiset 31.12. 1000 €</b>	<b>91</b>	<b>91</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>9 737</b>	<b>9 107</b>	<b>Kunnan asukasmäärä</b>	<b>1 009</b>	<b>1 006</b>



#### 1.4 Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallituksen on tehtävä toimintakertouksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan tuloslaskelman tulosta ennen varaus- ja rahastosiirtoja.

Kunnanhallitus esittää, että poistoeroa puretaan 8 409,39 euroa ja tilikauden alijäämä 497 536,78 euroa lisätään edellisten tilikausien ylijäämään vuoden 2021 kirjanpidossa.





## 2 TOTEUMISVERTAILU

### 2.1 Tavoitteiden toteutuminen

Kunnan palvelut on kertomusvuoden aikana järjestetty asetettujen tavoitteiden mukaisesti sekä määrän että laadun suhteen. Talousarvion toteutumista on seurattu kunnanhallituksessa ja -valtuustossa säännösten mukaisesti.

Valtuustostrategian mukaan kunnan yleistavoite on:

Savukoski on itsenäinen, hyvinvoiva ja elinvoimainen kunta.  
Kuntalaisille turvataan tarpeelliset palvelut lähipalveluna ja luodaan mahdollisuus monipuoliselle elinkeinoelämälle.

### 2.2 Käyttötalouden toteutuminen

Kunnan toimintakulujen toteuma oli 97,2 % ja toimintatuottojen toteuma oli 119,9 % ja toimintakatteen toteuma oli 94,1 % budjetissa arvioidusta. Käyttötalouden erittelyssä toteumaluvut on esitetty tarkemmalla tasolla lautakunnittain.

#### Lautakuntien toimintakatteiden toteumat:

Kunnanhallitus 91,5 %  
Sosiaalilautakunta 104,1 %  
Sivistyslautakunta 89,5 %  
Tekninen lautakunta 93,1 %

### KESKUSVAALILAUTAKUNTA

#### Vaalit

#### Toiminta:

Tilikauden aikana ei järjestetty vaaleja.

#### Talouslukuja:

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>KESKUSVAALILAUTAKUNTA</b>							
Toimintakulut	-10.597,39						
Toimintatuotot	4.800,00						
<b>Toimintakate</b>	<b>-5.797,39</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		
Henkilöstökulut	-2.354,34						

**TARKASTUSLAUTAKUNTA****Tilintarkastus****Toiminta:**

Kuntalain mukaan tarkastuslautakunnan tulee valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja taloudesta koskevat asiat sekä arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet. Kunnalle tarjottavat tilintarkastuspalvelut on kilpailutettu yhdessä Pelkosenniemen ja Pelkosenniemen-Savukosken kansanterveystyön kuntayhtymän kanssa. Tilintarkastusyhteisönä toimii BDO Oy. Hankintaan sisältyi vuodet 2019-2020 ja optiomahdollisuus vuosille 2021-2022.

**Talouslukuja:**

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>TARKASTUSLAUTAKUNTA</b>							
Toimintakulut	-8.607,06	-8.850		-8.850	-8.205,76	-644,24	92,7
<b>Toimintakate</b>	<b>-8.607,06</b>	<b>-8.850</b>	<b>0</b>	<b>-8.850</b>	<b>-8.205,76</b>	<b>-644,24</b>	<b>92,7</b>
Vyörytysmenot	-1,5				-3,46	3,46	-100
Vyörytys netto	-1,5				-3,46	3,46	-100
Henkilöstökulut	-855	-1.000		-1.000	-570	-430	57

**KUNNANHALLITUS****Yleishallinto****Toiminta:**

Hallintotoimiston taloutta on hoidettu taloudellisesti käytettävissä olevien resurssien mukaisesti. Kunnanhallitukselle on raportoitu talousarvion toteutumisesta neljännesvuosittain sekä tarvittaessa ja kunnanvaltuustolle puolivuositteittäin sekä määrärahojen muutosesitysten yhteydessä. Koronakriisi on aiheuttanut omalta osaltaan ylimääräistä työtä hallintotoimistolle. Ylimääräinen työ liittyy erityisesti tiedottamiseen, kokousjärjestelyihin ja ennakointiin ja suunnitteluun. Valtion edellyttämä taloustilastoinnin uudistus, jossa keskeisessä asemassa on raportoinnin automatisointi, on aiheuttanut runsaasti ylimääräistä työtä ja kustannuksia taloushallinnolle.

Koronakriisin hoitamiseen liittyvä yhteistyö eri viranomaistahojen kanssa on vienyt runsaasti aikaa, vaikka neuvottelut on hoidettu pääsääntöisesti etäyhteyksien välityksellä. Samaan aikaan kunnassa meneillään ollut kouluhanke on työllistänyt yli hallintokuntarajojen. Ongelmia hallintotoimen ja muiden hallintokuntien yhteistyössä on aiheuttanut myös avainhenkilöiden vaihtuvuus muissa hallintokunnissa.

Yleishallinnon (kunnanvaltuusto ja -hallitus) ja yhteisöpalvelujen lisäksi hallinto- ja palveluyksikkö huolehtii koko kunnan henkilöstö-, talous-, ICT- ja viestintäpalveluista. Kunnan palkanlaskenta hoidetaan hallintotoimistossa. Kunnalla on LapIT Oy:n kanssa ICT-palvelusopimus. Sopimus sisältää mm. päätelaitteiden elinkaari- ja tietoturvapalvelut, työasemakohtaiset peruspalvelut, sovellusten käyttö- ja tietokantapalvelut sekä tietoliikennepalvelut.

Kunta on hankkinut uuden palkkahallinto-ohjelman yhteistyössä LapIT:n ja muiden kuntien kanssa CGI:ltä. Hanke on pitkittynyt ja järjestelmää ei ole voitu ottaa kokonaisuudessaan käyttöön vielä tänä keväänäkään. Käytännössä tämä on näkynyt esimerkiksi luottamushenkilöpalkkioiden maksun viivästymisenä ja



lisääntyneinä ylityötunteina. Savukosken kunta on jättämässä korvausvaatimuksen CGI:lle yhdessä muiden kuntien kanssa.

Savukosken kunta on osallistunut yhdessä Lapin muiden kuntien kanssa Lapin liiton organisoimaan "Etäisyyttä Exceeliin yhteistyöllä" -hankkeeseen, jolla tähdätään kunnan tiedolla johtamisen parantamiseen, datan hyödyntämiseen sekä näihin liittyvän tietojohdamisen ja toimintaprosessien kehittämiseen. Hankkeen piti alun perin alkaa jo vuonna 2019, mutta aloitus siirtyi vuodelle 2020. Hankkeen kuntaosuus suoritetaan taloussihteerin ja muun henkilöstön työpanoksena. Hanke päättyi marraskuussa 2021.

#### Tunnuslukuja:

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>KUNNANHALLITUS</b>							
Toimintakulut	-639.696,22	-635.550	-40.000	-675.550	-558.084,05	-117.465,95	82,6
Toimintatuotot	51.578,10	39.900		39.900	53.048,92	-13.148,92	133
<b>Toimintakate</b>	<b>-588.118,12</b>	<b>-595.650</b>	<b>-40.000</b>	<b>-635.650</b>	<b>-505.035,13</b>	<b>-130.614,87</b>	<b>79,5</b>
Poistot ja arvonalen	-4.813,68	-14.800		-14.800	-14.114,40	-685,6	95,4
Vyörytysmenot	-19.372,86				-27.255,91	27.255,91	-100
Vyörytystulot	308.494,70				269.596,03	-269.596,03	-100
Henkilöstökulut	-355.604,77	-313.200		-313.200	-268.345,74	-44.854,26	85,7

#### Elinkeinojen edistäminen

##### Toiminta:

Kunnassa toimi vuoden alusta kokoaikainen elinkeino-maaseutupäällikkö (50/50). Matkailupuolta hoiti kulttuurisihteerin 20 % työajalla. Kunnanhallitus huolehtii kunnan elinkeinopolitiikan johtamisesta.

Alueen markkinointia ja esiintuomista jatkettiin tehostetusti, on pyritty pitämään aluetta ja sen tapahtumia yllä eri somekanavilla, kuten Instagramissa ja Facebookissa, myös muutamia videoita on viety You Tubeen. Kunnan oma kuvapankki on rakennettu Flickr sovellukseen ja se on saanut lehdistöltä kiitosta. Osallistuttiin Helsingissä matkamessuille, mutta sen jälkeen sekoittikin korona lähes kaikki suunnitelmat.

Koronan vuoksi peruuntuivat kaikki fyysiset markkinointitoimenpiteet. Korona-avustuksista yksityisyritysten tukea jaettiin kunnan kautta 13 yrityselle. Kunnasta avustettiin muiden korona-avustusten hakemisessa. Yrityksille hankittiin koulutuksia ja muuta tukea selviytymiseen. Keväällä pysähtyi lähes kaikki yritystoiminta, mutta kesä yllätti aivan erilaisella kotimaisella matkailulla. Uusien yritysten starttirahapäätöksiä saatiin 4 kpl.

Kunta avusti savukoskelaisia 15-19 vuotiaita nuoria työllistymään 255 € kesäsetelillä, seteleitä jaettiin 18 kappaletta. Matkailuneuvonnan yhteistyö Metsähallituksen luontopalveluiden kanssa jatkui kesällä 2021 Metsähallitukselle myönnettyllä määrärahalta opastuskeskus Korvatunturin kehittämiseksi. Kunta ja Metsähallitus aloittivat yhteistyön moottorikelkkaurien kunnostamiseksi ja kaikki urat onkin tarkoitus saada kuntoon 2021.

**Tunnuslukuja:**

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Elinkeinojen edistäminen</b>							
Toimintakulut	-34.995,03	-71.300		-71.300	-66.325,93	-4.974,07	93
Toimintatuotot	939,66				593,06	-593,06	-100
<b>Toimintakate</b>	<b>-34.055,37</b>	<b>-71.300</b>	<b>0</b>	<b>-71.300</b>	<b>-65.732,87</b>	<b>-5.567,13</b>	<b>92,2</b>
Vyörytysmenot	-6.314,99				-6.103,60	6.103,60	-100
Vyörytys netto	-6.314,99				-6.103,60	6.103,60	-100
Henkilöstökulut	-16.859,80	-37.500		-37.500	-40.488,81	2.988,81	108

**Elinkeinojen Projektit****Toiminta:****Pohjoisimman Lapin Leader ry:n hankkeita**

Kunta on mukana Pohjoisimman Lapin Leader ry:n, Peloton Pohjoisin maaseudun kehittämissuunnitelmassa. Leader Pohjoisin Lappi on Utsjoen, Inarin, Sodankylän, Pelkosenniemen, Savukosken, Sallan ja Kemijärven kuntien alueilla toimiva Leader-ryhmä. Peloton Pohjoisin -strategialla luodaan elämisen edellytyksiä meille pohjoiseen. Sillä tuetaan muun muassa yrittäjyyttä, kylissä asumista, nuorten viihtyisää elämää sekä saamelaista kulttuuria. 2020 on yhteishankkeista Savukoskelle ollut tuloksellisin Ikäihmisten perhehoito hanke. Oma hanke on ollut Siermukat kotipalkisilla, joka rakennuksena valmistui 2020 Savukosken kylätalon ja uimarannan väliin.

**ILPO- Malminetsinnän aluetaloudelliset vaikutukset ja niiden hyödyntäminen Itä-Lapin elinkeinoelämässä**

Kunta on mukana Itä-Lapin kuntayhtymän hallinnoimissa syksyllä 2019 alkaneessa hankkeessa, jossa määritellään malminetsinnän aluetaloudelliset vaikutukset, joita malminetsintävaiheen työt tuottavat alueellisesti ja hyödynnetään selvitystä alueen elinkeinoelämän kehittämiseen. Tämä puolestaan pohjautuu geologiseen ja malminetsinnälliseen asiantuntemukseen. Hankkeessa tuotettu tieto tukee yrityksiä kohdentamaan ja kehittämään omia tuotteita ja palveluita malminetsintävaiheen tarjoamiin mahdollisuuksiin.

**VÄRI-hanke**

Hankkeen tavoitteena oli lisätä Värriön tutkimusaseman ja paikallisen elinkeinoelämän yhteistyötä ja saada tutkimustulokset alueen elinkeinoelämän ja kansalaisten hyödynnettäviksi. Hankkeessa pyrittiin kansantajuistamaan tutkimusaseman tuloksia, kohtauttamaan alueen osaamista, kehittäjiä ja alueella toimivia yrityksiä sekä kehittämään alueen innovatiopotentiaalia.

**Forest In-hanke**

Hanke kartoittaa ja kokoaa alueen ja maakunnan yritysten palvelupotentiaalit, -laatu, -referenssit, -kyky ja -halu Boreal Biorefin biotuotantolaitoksen rakennusvaiheen ja toiminnan aikaiseen toteuttamiseen.



Hankkeessa tuotetaan täsmällistä informaatiota palveluista ja tarpeista (yritykset, julkiset, yhteisöt) ja yleisinformaatio valmistautumishankkeen internetsivuille, tuetaan ajantasaisella ja ennakoivalla tiedolla yrityksiä, yksityisiä ja julkisia palvelutuottajia sekä tuetaan yritysryhmien muodostumista ja verkostoitumista.

### House of Lapland –elinvoimaohjelma

Ohjelmassa mukana olevat kunnat ovat mukana kehittämässä Lapin vetovoimaisuutta ja hyötyvät monipuolisesta aluemarkkinoinnin kokonaisuudesta, jonka tavoitteena on houkutella alueelle uusia asukkaita, osaajia sekä yrityksiä ja vahvistaa kunnan toimijoiden kilpailukykyä Kiinan markkinoilla. Film Friendly – ohjelmassa kumppanina olemme mukana tekemässä Lapista yhä kiinnostavampaa ja kilpailukykyisempää lokatiota. Olemme tarjolla, kun tuotannot hakevat kuvauspaikkoja, partnereita ja osaajia. Hankkeella kehitetään osaamista, kuinka vierailevia tuotantoja palvellaan hyvin ja kuinka toimialaan liittyviä riskejä voidaan hallita. Tosin yhtään ryhmää ei saatu tekemään ohjelmaa Savukoskesta.

### Itä-lappilainen mikrorittäjyys ja Covid-19 hanke

Hankkeen toimenpiteet ovat jaettu kolmeen eri vaiheeseen; välittömät toimet, toipumistoimet ja varautuminen kriisitilanteen jatkumiseen, sekä kriisin jälkeiset kehittämis- ja uudelleensuuntautumistoimet. Hankkeen ensimmäisessä vaiheessa kontaktoidaan alueen rittäjiä ja kartoitetaan heidän yritystoimintaan liittyviä tarpeita. Toisessa vaiheessa toteutetaan rittäjien tarvelähtöisiä toimenpiteitä niin hyvinvointi- kuin liiketoimintapuolelta. Viimeisessä vaiheessa päivitetään yritysten liiketoimintasuunnitelmaa myös jaksamisen ja työhyvinvoinnin näkökulmasta. Tässä vaiheessa lähdetään työstämään myös koronakriisin aikana esiin nousseita liiketoimintamahdollisuuksia ja uusia toimintamalleja. Savukoskelta ollaan oltu hankkeessa mukana aktiivisesti.

### Vähä-C

Hankkeessa edistetään vähähiilistä ajattelua ja toimintojen suunnittelua Itä-Lapin alueella. Tavoitteena on laatia kuntiin vähähiilisyysstrategioita, joiden laatimiseksi tarvitaan selvitys- ja valmistelutyötä sekä yhteistyötä alueen yritysten kanssa niidenkin kannustamiseksi mukaan vähähiilisemmän Itä-Lapin rakentamiseen. Samalla voidaan etsiä tapoja ohjeistaa uusimpien rakennusmääräysten soveltamista rakentamisessa ja remontoinnissa tarkoituksenmukaisimmalla tavalla, ohjeistaa energiaratkaisuissa uusiutuvan energian käyttöön sekä edistää puurakentamista uusiutuvan raaka-aineen hyödyntämisenä.

### Tunnuslukuja:

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
Toimintakulut	-24.211,58	-38.400		-38.400	-22.359,75	-16.040,25	58,2
<b>Toimintakate</b>	<b>-24.211,58</b>	<b>-38.400</b>	<b>0</b>	<b>-38.400</b>	<b>-22.359,75</b>	<b>-16.040,25</b>	<b>58,2</b>

### Joukkoliikenne

#### Toiminta:

Kunnan järjestämät jatkoyhteydet hoidetaan kutsusta. Yhteydet ovat Kemijärven rautatieasemalle linja-autolla Pelkosenniemelle ja sieltä kutsutaksilla Savukoskelle. Kesällä aloitettiin myös liikenne Martille sekä Kemihaaraan ja Nuortille saakka. Koronan vuoksi oli myös joukkoliikenteen käyttäminen aluksi jumissa.



## Tunnuslukuja:

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Joukkoliikenne</b>							
Toimintakulut	-4.188,95	-4.600		-4.600	-3.994,78	-605,22	86,8
<b>Toimintakate</b>	<b>-4.188,95</b>	<b>-4.600</b>	<b>0</b>	<b>-4.600</b>	<b>-3.994,78</b>	<b>-605,22</b>	<b>86,8</b>
Vyörytysmenot	-14,99				-14,6	14,6	-100
Vyörytys netto	-14,99				-14,6	14,6	-100

## Terveydenhuolto

## Toiminta:

Pelkosenniemen-Savukosken kansanterveystyön kuntayhtymä tarjoaa perusterveydenhuollon palvelut kuntayhtymän asukkaille sekä sovittaa yhteen perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon palvelut. Lisäksi kuntayhtymä järjestää ympäristöterveydenhuollon ja eläinlääkintähuollon palvelut yhteistoiminta-alueena, johon kuuluvat myös Kemijärven kaupunki ja Sallan kunta. Ensihoitopalvelut hoitaa Lapin sairaanhoitopiiri. Ensihoidon laskutus hoidetaan kansanterveystyön kuntayhtymän kautta ns. kauttalaskutuksena. Ensihoidon nettokustannukset jaetaan Lapin sairaanhoitopiiriin yhtymävaltuuston hyväksymällä tavalla. Ympäristönsuojelun viranomaistehtävät hoitaa kansanterveystyön kuntayhtymä.

Terveyspalvelujen käyttö on tasaantunut jäsenkuntien kesken. Avopalvelujen käytön suhde oli Pelkosenniemi 48,24 % ja Savukoski 51,76 %, siis lähes arvioidun mukaisesti. Vuodeosastoa Pelkosenniemi käytti hieman enemmän kuin Savukoski, suhde oli Pelkosenniemi 53,36 % - Savukoski 46,64 %. Käytön oli arvioitu jakautuvan tasan. Vuodeosaston käyttöaste jäi odotettua pienemmäksi, kuormitus-% oli 57,6. Vapaana oli vuoden aikana keskimäärin 5 vuodepaikkaa.

Savukosken terveyskeskuksen hankintaan ja korjaukseen oli varattu 481.000 €. Vuonna 2019 aloitettujen korjaustöiden valmistuttua syksyllä 2020 tilojen kustannukset olivat 625.740,98 €

## Tunnuslukuja:

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Perusterveydenhuolto</b>							
Toimintakulut	-1.546.912,60	-1.779.900	-200.000	-1.979.900	-1.783.198,66	-196.701,34	90,1
<b>Toimintakate</b>	<b>-1.546.912,60</b>	<b>-1.779.900</b>	<b>-200.000</b>	<b>-1.979.900</b>	<b>-1.783.198,66</b>	<b>-196.701,34</b>	<b>90,1</b>
Vyörytysmenot	-7,49				-47,3	47,3	-100
Vyörytys netto	-7,49				-47,3	47,3	-100

<b>-Kustannus e/asukas</b>	<b>-1.537,69</b>	-1.764,02		-1.962,24	<b>-1.767,29</b>		
<b>-Avohoidon käynnit</b>	<b>9 530</b>				<b>9 279</b>		
<b>-Vuodeosaston hoitopäivät</b>	<b>1 398</b>				<b>1 089</b>		



	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Erikoissairaanhoito</b>							
Toimintakulut	-1.546.962,50	-1.400.000	-100.000	-1.500.000	-1.464.008,17	-35.991,83	97,6
<b>Toimintakate</b>	<b>-1.546.962,50</b>	<b>-1.400.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>-1.500.000</b>	<b>-1.464.008,17</b>	<b>-35.991,83</b>	<b>97,6</b>
<i>-Kustannus e/asukas</i>	<i>-1.537,74</i>	<i>-1.387,51</i>			<i>-1.450,95</i>		

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Ympäristöterveydenhuolto</b>							
Toimintakulut	-79.543,41	-75.900		-75.900	-79.927,86	4.027,86	105,3
<b>Toimintakate</b>	<b>-79.543,41</b>	<b>-75.900</b>	<b>0</b>	<b>-75.900</b>	<b>-79.927,86</b>	<b>4.027,86</b>	<b>105,3</b>
Vyörytysmenot	-7,49				-17,3	17,3	-100
Vyörytys netto	-7,49				-17,3	17,3	-100

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Terveydenhuolto yhteensä</b>							
Toimintakulut	-3.173.418,51	-3.255.800	-300.000	-3.555.800	-3.327.134,69	-228.665,31	93,6
<b>Toimintakate</b>	<b>-3.173.418,51</b>	<b>-3.255.800</b>	<b>-300.000</b>	<b>-3.555.800</b>	<b>-3.327.134,69</b>	<b>-228.665,31</b>	<b>93,6</b>

## Pelastustoimi

### Toiminta:

Lapin pelastuslaitos on yksi Suomen 22 alueellisesta pelastuslaitoksesta. Lapin pelastuslaitos on maakuntaliiton, Lapin liiton alainen pelastusorganisaatio. Pelastuslautakunta vastaa alueen pelastustoimen palvelutasosta, pelastuslaitoksen toiminnan ja palvelujen asianmukaisesta järjestämisestä sekä muista pelastuslaissa sille säädettyistä tehtävistä. Pelastuslaitoksen tulosalueita ovat hallinto, pelastustoimi sekä ensihoito- ja sairaankuljetus, joka sisältää ensivastetoiminnan. Lapin pelastuslaitos vastaa pelastustoimesta Savukosken kunnassa.

### Tunnuslukuja:

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Pelastustoimi</b>							
Toimintakulut	-171.648,83	-183.900		-183.900	-187.094,06	3.194,06	101,7
<b>Toimintakate</b>	<b>-171.648,83</b>	<b>-183.900</b>	<b>0</b>	<b>-183.900</b>	<b>-187.094,06</b>	<b>3.194,06</b>	<b>101,7</b>
Vyörytysmenot	-0,18				-0,42	0,42	-100
Vyörytys netto	-0,18				-0,42	0,42	-100

**Sähköyhtiö****Toiminta:**

Koillis-Lapin Sähkö toimittaa sähköä Kemijärven, Sallan, Pelkosenniemen ja Savukosken kuntien alueella. Toimialueen kunnat ovat Koillis-Lapin Sähkön omistajia. Koillis-Lapin Sähkön sisaryhtiö Itä-Lapin Energia Oy hallinnoi omistajakunnille tulevaa ja omistajakuntien myymää Kemijoki Oy:n tuottamaa sähköä.

**Tunnuslukuja:**

	<b>Tilinpäätös</b>	<b>Budjetti</b>	<b>Bu-muutos</b>	<b>Budjetti +</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>	<b>Tot %</b>
sisäinen/ulkoinen	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>muutos</b>	<b>2020 1-12</b>		
<b>Sähköyhtiö</b>							
Toimintakulut	-23.086,59	-25.000		-25.000	-22.906,94	-2.093,06	91,6
Toimintatuotot	88.262,55	85.000	-20.000	65.000	64.456,52	543,48	99,2
<b>Toimintakate</b>	<b>65.175,96</b>	<b>60.000</b>	<b>-20.000</b>	<b>40.000</b>	<b>41.549,58</b>	<b>-1.549,58</b>	<b>103,9</b>

**KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ****Tunnuslukuja:**

	<b>Tilinpäätös</b>	<b>Budjetti</b>	<b>Bu-muutos</b>	<b>Budjetti +</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>	<b>Tot %</b>
sisäinen/ulkoinen	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>muutos</b>	<b>2020 1-12</b>		
<b>KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ</b>							
Toimintakulut	-4.071.245,71	-4.214.550	-340.000	-4.554.550	-4.187.900,20	-366.649,80	91,9
Toimintatuotot	140.780,31	124.900	-20.000	104.900	118.098,50	-13.198,50	112,6
<b>Toimintakate</b>	<b>-3.930.465,40</b>	<b>-4.089.650</b>	<b>-360.000</b>	<b>-4.449.650</b>	<b>-4.069.801,70</b>	<b>-379.848,30</b>	<b>91,5</b>
Poistot ja arvonalen	-4.813,68	-14.800		-14.800	-14.114,40	-685,6	95,4
Vyörytysmenot	-25.718,00				-33.439,13	33.439,13	-100
Vyörytystulot	308.494,70				269.596,03	-269.596,03	-100
Vyörytys netto	282.776,70				236.156,90	-236.156,90	-100
Henkilöstökulut	-390.578,02	-369.600		-369.600	-327.743,26	-41.856,74	88,7



**SOSIAALILAUTAKUNTA**

Sosiaalitoimen tavoitteena oli vastata siitä, että asukkaille tarjotaan lakisääteiset välttämättömät ja riittävät sosiaalipalvelut, jotka tukevat arjessa selviytymistä, edistävät ja ylläpitävät sosiaalista toimintakykyä, turvallisuutta ja omaa elämänhallintaa. Palvelut järjestettiin pääosin omana toimintana, erityispalvelut kuitenkin ostopalveluina. Yhteistyö sosiaalityössä Itä-Lapin kuntien kanssa jatkuu.

Toimintavuoden aikana maaliskuussa alkanut korona-epidemia ei yltänyt kuntaan, eikä aiheuttanut siten ongelmia palveluiden järjestämisessä. Epidemiaan varauduttiin ohjeistamalla henkilöstöä ja kuntalaisia sekä hankkimalla ja käyttämällä suojarusteita erityisesti vanhusten palveluissa.

**Sosiaalitoimen hallinto****Toiminta:**

Hoidettiin sosiaalitoimen luottamushenkilöhallinto, lautakunnan valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävät, henkilöstöhallinto sekä sosiaalitoimen asiakaspalvelu, hakemusten käsittely, päätöksenteko, laskutus, ostolaskujen käsittely ja muut toimistotehtävät sekä vanhus- ja vammaisneuvoston toiminta.

Vakinaiset virat 31.12.2020 sosiaalijohtaja ja toimistosihteerit. Sosiaalijohtajan virka on ollut avoin ja haussa 1.11.2020 alkaen.

**Tunnuslukuja:**

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Sosiaalitoimen hallinto</b>							
Toimintakulut	-110.486,35	-116.100		-116.100	-117.795,05	1.695,05	101,5
Toimintatuotot	349,37	1.000		1.000	4.868,75	-3.868,75	486,9
<b>Toimintakate</b>	<b>-110.136,98</b>	<b>-115.100</b>	<b>0</b>	<b>-115.100</b>	<b>-112.926,30</b>	<b>-2.173,70</b>	<b>98,1</b>
Vyörytysmenot	-11.507,46				-15.689,09	15.689,09	-100
Vyörytystulot	121.037,23				111.415,93	-111.415,93	-100
Vyörytys netto	109.529,77				95.726,84	-95.726,84	-100
Henkilöstökulut	-103.976,83	-109.520		-109.520	-110.647,38	1.127,38	101

Vakinaiset

virat/toimet

2

2

2

**Sosiaalipalvelut****Toimeentuloturva****Toiminta:**

Täydentävän ja ehkäisevän toimeentulotuen hakemukset käsiteltiin lain säätämässä määräajassa (7 arkipäivää). Perustoimeentulotuki siirtyi Kelan hoidettavaksi vuoden 2017 alusta. Täydentävä ja ehkäisevä toimeentulotuki jäivät kunnan hoidettavaksi.

Täydentävän ja ehkäisevän toimeentulotuen saaneita oli 16 kotitaloutta. Määrä on pysynyt samalla tasolla aiempiin vuosiin verrattuna.

**Työtoiminta**

Savukoskella työttömyysprosentti vuonna 2020 vaihteli välillä 23,4% (huhtikuu) ja 17,3% (marraskuu). Joulukuussa työttömyysprosentti oli 17,6 %, koko Lapin luku oli 15,1%. Savukoski oli ainoa Lapin kunta, jossa työttömiä oli vuoden lopussa vähemmän kuin edellisellä vuonna.

Työtoiminnan tarjoamilla palveluilla pyritään edistämään pitkäaikaistyöttömien paluuta työmarkkinoille.

Toinen keskeinen tavoite on elämänhallinnan ja yleisen toimintakyvyn tukeminen, johon pitkittynyt työttömyys on voinut tuoda haasteita.

Vuonna 2020 työtoiminnan tarjoamissa palveluissa oli 18 henkilöä. Kuntouttavan työtoiminnan sopimuksella 3, palkkatuetussa työsuhteessa 15, joista 2 siirtyi palkkatukityöhön työkokeilun kautta. Näiden 18 henkilön lisäksi kolme henkilöä on työllistetty palkkatuella sivistystoimen alaisuuteen.

Vuoden aikana yksi työtoiminnan kautta eteenpäin edennyt henkilö suoritti loppuun ammattitutkinnon oppisopimuskoulutuksen kautta ja työllistyi vakituiseen työsuhteeseen.

Työllistetyt ovat pääosin toimineet kiinteistöhuollon tehtävissä sekä siivoustyössä. Kesäkuusta marraskuulle aloitettiin yhteistyössä Metsähallituksen kanssa moottorikelkkareittien kunnostustyöt, joita on tarkoitus jatkaa vuonna 2021.

Työtoiminnan järjestämisellä vähennetään pitkäaikaistyöttömyyden kunnalle aiheuttamia kokonaiskustannuksia. Korona pandemiasta aiheutuneet rajoitustoimenpiteet vaikuttivat voimakkaasti työmarkkinoihin ja heijastuivat työllisyyden hoidon talouteen niin, että työmarkkinatuen kuntaosuutta jouduttiin maksamaan edellisvuotta enemmän.

Vakinaiset toimet 31.12.2020 oli 1 työllisyyskoordinaattori. Ohjaajan nimike muutettiin vuoden aikana työllisyyskoordinaattoriksi.

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu- muutos	Budjetti + muutos	Toteuma
Ulkoinen/sisäinen	2019	2020	2020		2020 01-12
<b>Tunnuslukuja:</b>					
Vakinaiset virat/toimet 31.12.	1	1			1
Kuntouttavan toimintapäivät	193				270
Kuntouttavan työtoiminnan henkilöt	4				3
Palkkatuella työllistetyt	15				15

**Lastensuojelu****Toiminta:**

Lastensuojeluilmoitukset, palvelutarpeen arvioinnit ja asiakassuunnitelmat kyettiin käsittelemään ja laatimaan lain edellyttämässä määräaajoissa. Tukitoimet olivat pääosin avohuollon tukitoimien tarjoamista, ohjausta ja neuvontaa, taloudellista tukea, laitossijoitusta, perheneuvola- ja mielenterveysavopalvelua Kemijärven perhe- ja mielenterveysklinikka Lapponiasta.

Lastensuojeluilmoitukset 12 kpl

Lapsiasiakkaat 5

**Päihdehuolto****Toiminta:**

Avohuollon palveluja ostettiin sopimuksen mukaan Kemijärven perhe- ja mielenterveysklinikalta Lapponiasta. Laitoskuntoutuspalveluja ostettiin Lapin Päihdeklinikalta ja Minnesota-hoitoa hoitokeskukselta.

**Oikeudenhoito ja turvallisuus****Toiminta:**

Sosiaalipäivystys hoidettiin Itä-Lapin kuntien (Salla, Kemijärvi, Pelkosenniemi) välillä tehdyn sopimuksen mukaisesti, 1.6.2020 alkaen sosiaalipäivystysrinkiin tuli uutena Posio.

Sosiaaliasiamiespalvelu ostettiin sopimuksen mukaan Merikratos Sosiaalipalvelut Oy:ltä.

Talous- ja velkaneuvontapalvelut ovat siirtyneet oikeusaputoimistojen hoidettaviksi 1.1.2019 alkaen.

**Tunnuslukuja:**

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Sosiaalipalvelut</b>							
Toimintakulut	-421.321,76	-400.750		-400.750	-320.654,67	-80.095,33	80
Toimintatuotot	72.103,28	54.500		54.500	64.558,60	-10.058,60	118,5
<b>Toimintakate</b>	<b>-349.218,48</b>	<b>-346.250</b>	<b>0</b>	<b>-346.250</b>	<b>-256.096,07</b>	<b>-90.153,93</b>	<b>74</b>
Vyörytysmenot	-31.948,63				-28.158,30	28.158,30	-100
Vyörytys netto	-31.948,63				-28.158,30	28.158,30	-100

Henkilöstökulut	-149.628,20	-158.200		-158.200	-147.894,79	-10.305,21	93,5
-----------------	-------------	----------	--	----------	-------------	------------	------

**Vanhus- ja vammaispalvelut**

Pyydytetyt palvelutarpeen arvioinnit tehtiin lain säätämässä määräajassa. Palvelu- ja hoitosuunnitelmat tehtiin edelleen kaikille jatkuvaa ja säännöllistä apua tarvitseville.

**Vammaispalvelut****Toiminta:**

Lain mukaisilla vaikeavammaisten kuljetuspalveluilla, asunnon muutostöillä, palveluasumisella ja henkilökohtaisella avustajatoiminnalla sekä muilla harkinnanvaraisilla palveluilla ja tukitoimilla edistettiin kotona selviytymistä, toimintakykyä ja turvallisuuden tunnetta.

**Avo- ja laitospalvelut****Toiminta:**

Omaishoidontuella, kotipalvelulla ja tukipalveluilla tuettiin samoin kotona asuvia jokapäiväisissä palvelutarpeissaan. Lisäksi esim. siivousapua ja apua pihatöissä järjestettiin työtoiminnan palveluista. Rintamaveteraanien ja sotainvalidien kotona asumista tukeviin palveluihin oli edelleen käytettävissä erillismääräraha valtiokonttorilta.

Erytyspalvelut, mm. päivätoiminta, neuvola- ja asumispalvelu sekä laitoshoidon järjestettiin ostopalveluina.

Saukoti toimi tehostetun palveluasumisen yksikkönä, jonka asukasmäärä oli enintään 31.

Lyhytaikaista palveluasumista tarjottiin esimerkiksi omaishoitajan vapaan aikana ja sairaalasta kotiutumisen välivaiheena 1-2 asumispaikalla. Saukodin pesulatyöntekijän tehtävä vakinaistettiin vuonna 2017. Avo – ja laitospalveluista päätettiin yhdistää kotipalvelut ja Saukoti hallinnollisesti yhden esimiehen alaisuuteen. Kotipalvelun toimitilat ovat kunnanvirastolla. Kotipalvelun ja palveluasumisen maksut tarkistettiin.

Vakinaiset virat/toimet 31.12.2020 oli 23 henkilöä. Vuoden aikana vanhustyön ohjaajan virkanimike muutettiin vanhustyön johtajaksi. Virka täytettiin vuoden aikana 2 kertaa irtisanoutumisten vuoksi. Omaishoidontukea saaneita 16 henkilöä.

Kodinhoitoapua saaneita vanhuskotitalouksia 42, vammaiskotitalouksia 3 ja muiden kotitalouksia 7. Kotipalvelu ei tarjoa yleistä siivouspalvelua kuntalaisille.

Kodinhoitoavun käynnit oli 9123. Palveluasumisasiakkaat 44.

**Tunnuslukuja:**

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Vanhus- ja vammaispalvelut</b>							
Toimintakulut	-2.009.649,33	-1.950.350		-1.950.350	-2.163.646,57	213.296,57	110,9
Toimintatuotot	322.105,01	304.300		304.300	315.297,48	-10.997,48	103,6
<b>Toimintakate</b>	<b>-1.687.544,32</b>	<b>-1.646.050</b>	<b>0</b>	<b>-1.646.050</b>	<b>-1.848.349,09</b>	<b>202.299,09</b>	<b>112,3</b>
Vyörytysmenot	-168.552,56				-318.850,12	318.850,12	-100
Vyörytys netto	-168.552,56				-318.850,12	318.850,12	-100
Henkilöstökulut	-1.269.870,24	-1.163.800		-1.163.800	-1.279.419,90	115.619,90	109,9

**Ravintohuolto**

## Keskuskeittiö

Keittiö järjesti ruokahuollon koulukeskukseen, varhaiskasvatukseen, Saukodille ja kotonaan asuville ateriapalveluasiakkaille. Ruokakuljetukset tapahtuivat koululle kunnan omana toimintana kiinteistöhoitajien toimesta ja kotipalvelun työntekijöiden toimesta kotipalvelun asiakkaille.

Ruokahuollon maksuja tarkastettiin 1.1.2019. Henkilöstö: 1 ravitsemispäällikkö ja 4 ravitsemistyöntekijää. Toimintavuonna töissä oli 1 ravitsemispäällikkö ja 3 ravitsemistyöntekijää ja 1 ravitsemistyöntekijän toimi oli siten täyttämättä.

**Tunnuslukuja:**

	<b>Tilinpäätös</b>	<b>Budjetti</b>	<b>Bu-muutos</b>	<b>Budjetti +</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>	<b>Tot %</b>
sisäinen/ulkoinen	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>muutos</b>	<b>2020 1-12</b>		
<b>Ravintohuolto</b>							
Toimintakulut	-297.008,75	-305.750		-305.750	-291.450,50	-14.299,50	95,3
Toimintatuotot	178.890,80	163.100		163.100	166.908,99	-3.808,99	102,3
<b>Toimintakate</b>	<b>-118.117,95</b>	<b>-142.650</b>	<b>0</b>	<b>-142.650</b>	<b>-124.541,51</b>	<b>-18.108,49</b>	<b>87,3</b>
Poistot ja arvonalentus					-62,66	62,66	-100
Vyörytysmenot	-24.231,21				-120.635,47	120.635,47	-100
Vyörytystulot	168.797,38				222.341,12	-222.341,12	-100
Vyörytys netto	144.566,17				101.705,65	-101.705,65	-100
Henkilöstökulut	-185.682,04	-194.700		-194.700	-177.309,84	-17.390,16	91,1

**SOSIAALILAUTAKUNTA YHTEENSÄ****Tunnuslukuja:**

	<b>Tilinpäätös</b>	<b>Budjetti</b>	<b>Bu-muutos</b>	<b>Budjetti +</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>	<b>Tot %</b>
sisäinen/ulkoinen	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>muutos</b>	<b>2020 1-12</b>		
<b>SOSIAALILAUTAKUNTA YHTEENSÄ</b>							
Toimintakulut	-2.838.466,19	-2.772.950		-2.772.950	-2.893.546,79	120.596,79	104,3
Toimintatuotot	573.448,46	522.900		522.900	551.633,82	-28.733,82	105,5
<b>Toimintakate</b>	<b>-2.265.017,73</b>	<b>-2.250.050</b>	<b>0</b>	<b>-2.250.050</b>	<b>-2.341.912,97</b>	<b>91.862,97</b>	<b>104,1</b>
Poistot ja arvonalentus					-62,66	62,66	-100
Vyörytysmenot	-236.239,86				-483.332,98	483.332,98	-100
Vyörytystulot	289.834,61				333.757,05	-333.757,05	-100
Vyörytys netto	53.594,75				-149.575,93	149.575,93	-100
Henkilöstökulut	-1.709.157,31	-1.626.220		-1.626.220	-1.715.271,91	89.051,91	105,5

**SIVISTYSLAUTAKUNTA**

*Tilivelvollinen: sivistysjohtaja-rehtori Minerva Rannila 31.8.2020 asti, 1.9.2020 alkaen vs. sivistysjohtaja-rehtori Salme Tarkiainen*

Toiminnalliset tavoitteet: Sivistyslautakunnan tehtävänä on vastata sivistystoimen palvelujen järjestämisestä, kehittämisestä ja valvomisesta sekä huolehtia näitä palveluja koskevassa lainsäädännössä kunnalle määrätystä tehtävistä. Sivistyslautakunnan tehtävänä on sivistystoimen eri tehtävien hoitaminen, kehittäminen ja uudistaminen kunnan strategisten tavoitteiden sekä hyvinvointikertomuksessa esitettyjen toimenpiteiden mukaisesti. Eri rahoitusinstrumentteja hyödynnetään kehittämistoiminnassa

Toteuma: Sivistyslautakunnan esittelijänä toimi 31.8.2020 saakka sivistysjohtaja-rehtori Minerva Rannila ja 1.9.2020 alkaen vs. Sivistysjohtaja-rehtori Salme Tarkiainen.

Sivistyslautakunta kokoontui vuonna 2020 yhdeksän kertaa.

**Sivistystoimen hallinto****Toiminta:**

Tavoite: Sivistystoimen hallinnon johtavana viranhaltijana toimii hallintosäännön mukaan hyvinvointi- ja sivistysjohtaja. Sivistystoimen hallinnon tehtävänä on vastata koko sivistystoimen eri toimintojen valmistelusta, toteutuksesta ja suunnitelmallisesta kehittämistyöstä.

Toteuma: Savukosken kunnan uusi hallintosääntö tuli voimaan 16.12.2019. Sivistystoimen hallinnon johtavana viranhaltijana vuonna 2020 toimi sivistysjohtaja-rehtori.

Vuoden 2020 poikkeusolot vaikuttivat sivistystoimen ydintehtäviin eli varhaiskasvatukseen, perusopetukseen ja toisen asteen opetukseen mm. poikkeuksellisten opetusjärjestelyjen muodossa. Etäopetukseen siirtyminen vaikutti oppilasruokailujen ja koulukuljetusten kustannuksiin. Koulunkäynninohjaajat lomautettiin osaksi etäopetusaikaa. Kustannussäästöjä syntyi kaikenlaisen matkustamisen päättyessä ja esimerkiksi erilaisten henkilöstökoulutusten ja kokousten ohjaututtua yhä enemmän verkkopohjaisiksi.

<b>Tulosalueen tavoite:</b>	<b>Arviointikriteeri (tunnusluku)</b>	<b>Tavoitetaso 2020</b>	<b>Toteuma 2020</b>
Kehittämistehtävät	haettu rahoitus	3 hanketta	4 hanketta (tot. 50 %)
Henkilöstön hyvinvointi ja kehittyminen	kehityskeskustelut	tot. 100 %	tot. 100 %
Osaava henkilöstö	koulutuspäivät	1/hlö	1/hlö
Henkilöstön työssäjaksaminen	sairauslomapäivät		

**Nuorisovaltuusto****Toiminta:**

Tavoite: Savukosken nuorisovaltuuston toiminnan tavoitteena on tuoda kunnan lasten- ja nuorten äänet kuuluviin, ottaa kantaa ajankohtaisiin asioihin, sekä tehdä aloitteita ja kannanottoja lasten- ja nuorten elinolojen kohentamiseksi. Nuorisovaltuusto parantaa nuorten osallisuutta ja kehittää heidän vaikuttamismahdollisuuksia Savukosken kunnassa edistämällä nuorten aktiivista kansalaisuutta ja yhteisöllisyyttä. Nuorisovaltuusto edistää nuorten vuoropuhelua nuorten ja kuntapäättäjien sekä viranhaltijoiden välillä niin, että nuoret otetaan aidosti mukaan yhteiseen päätöksentekoprosessiin. Nuorisovaltuusto toimii säännöllisesti ja kokouksia on 6- 8 krt/ kalenterivuodessa.

Toteuma: Vuoden 2020 aikana nuorisovaltuuston kokouksia on ollut 15, joihin jäsenillä oli mahdollisuus osallistua myös etäyhteyksin. Nuorisovaltuusto teki vuoden aikana kolme aloitetta: Aloite Lähi- ja likiruoan lisäämisestä Savukosken julkisissa ruokapalveluissa, aloite POP-up-yritystilasta Savukoskelle sekä aloite frisbeegolfradan rakentamisesta Savukoskelle. Korona-pandemian myötä nuorisovaltuusto oli mukana laatimassa nuorille suunnattua Lapin korona EXIT suunnitelmaa, jossa koollekutsujana oli LHPS. AVI:n ja ELY:n viranomaisten lisäksi mukana oli myös matkailun, elinkeinotoiminnan sekä oppilaitosten ja järjestöjen edustajia. Joulukuussa nuorisovaltuusto oli mukana ympäristöministeriön kulttuuriympäristö joulukalenterissa.

Savukosken nuorisovaltuusto on jatkanut edelleen verkostoitumista Lapin muiden nuorten vaikuttajaryhmien kanssa ja maakunnan muiden toimijoiden toiminta sekä käytännöt ovat tulleet tutuiksi.

Nuorisovaltuusto toiminta on edistänyt nuorten demokratia-ajattelua sekä sitouttanut heitä toimimaan paikallisesti, alueellisesti, maakunnallisesti ja myös valtakunnallisella tasolla. Säännöllisellä toiminnalla on ollut positiivinen vaikutus savukoskelaisten nuorten aktiivisen kansalaisuuden edistämässä sekä nuorten kasvu- ja elinolojen parantamisessa. Nuorisovaltuuston myötä myös kunnan päätöksenteko prosesseineen on nuorille aikaisempaa läpinäkyvämpää.

SIVITYSTOIMEN HANKKEET 2020			
NIMI	HANKENUMERO	TOIMINTA-AIKA	KOKONAISMENOT
Etsivä Nuorisotyö	LAAVI/1710/2018	1.10.2019-30.9.2020	27 500 €
Etsivä Nuorisotyö	LAAVI/1515/2019	1.10.2020-30.9.2021	42 000 € (30 000 € avustus)
Esi- ja perusopetuksen tasa-arvoa edistävät toimenpiteet	OPH/255/392/2019	6.8.2019-31.12.2020	25 000 €
Lapin #paraskoulu (Yhteishanke)	OPH/36/2461/2018	24.1.2019-31.5.2020	20 000 €
Savukosken lasten ja nuorten kerhot ja päiväleirit	LAAVI/1727/2018	1.6.2019-31.5.2020	6111 €



Savukosken lasten ja nuorten kerhot ja päiväleirit	LAAVI/1549/2019	1.6.2020-31.5.2021	11 500 € (7 000 € avustus)
Po vuosiluokkien 1-2 kielen opetus	OPH/53/2858/2018	2.4.2019-31.12.2020	2 500 €
JOPO 2 jatkohanke (Yhteishanke, 1/5)	OPH/37/2114/2018	29.11.2018-31.1.2020	3 900 €
Sata Saulaista ohjatusti liikkeelle	LAAVI/1431/2019	1.1.2020-30.11.2021	14 800 € (7 400 € avustus)
Koulun kerhotoiminnan tukeminen	OPH/98/399/2019	7.8.2019 - 31.12.2020	6 715 €
Koulun kerhotoiminnan tukeminen	OPH/96/470/2020	1.9.2020-31.12.2021	5 000 € (3 500 € avustus)
Yleissivistävän koulutuksen kansainvälisyyden kehittämishanke Yhteishanke, Pelkosenniemi 50 %	OPH/110/438/2019	12.4.2019 - 31.12.2020	5 000 €
Savukosken lukiouudistus	OPH/20/2117/2019	11.12.2019-31.7.2021	35 000 € (31 500 € avustus)
Kielisuihikutushanke, Savukoski	OPH/14/2186/2019	10.12.2019-31.8.2021	15 000 € 100 %

**Tunnuslukuja:**

	Tilinpäätös 2019	Budjetti 2020	Bu-muutos 2020	Budjetti + muutos	Toteuma 2020 1-12	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen							
<b>Sivistystoimen hallinto</b>							
Toimintakulut	-65.407,23	-59.100		-59.100	-28.728,34	-30.371,66	48,6
Toimintatuotot	34.866,60	3.800		3.800	8.638,05	-4.838,05	227,3
<b>Toimintakate</b>	<b>-30.540,63</b>	<b>-55.300</b>	<b>0</b>	<b>-55.300</b>	<b>-20.090,29</b>	<b>-35.209,71</b>	<b>36,3</b>
Poistot ja arvonalent					-50,01	50,01	-100
Vyörytysmenot	-9.383,43				-15.641,72	15.641,72	-100
Vyörytystulot	38.010,33				17.627,89	-17.627,89	-100
Vyörytys netto	28.626,90				1.986,17	-1.986,17	-100
Henkilöstökulut	-51.608,34	-43.300		-43.300	-19.784,57	-23.515,43	45,7

**Varhaiskasvatus**

*Tilivelvollinen: varhaiskasvatuspäällikkö Tiina Marjala*

**Toiminta:**

Tavoite: Varhaiskasvatus tukee kotien kasvatustyötä. Sen tavoitteena on lapsen kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin turvaaminen sekä lapsen yksilöllinen huomioiminen. Toimintaa suunniteltaessa huomioidaan hoivan, kasvatuksen ja opetuksen kokonaisuus. Päämääränä on hyvinvoiva lapsi. Vanhempien kanssa tehtävää yhteistyötä ohjaa kasvatuskumppanuuden periaate, jonka avulla perheiden ja varhaiskasvatushenkilöstön yhteinen kasvatustehtävä muodostaa lapsen kannalta mielekkään kokonaisuuden.

Toteuma: Uuden varhaiskasvatussuunnitelman sisäistäminen toimintaan. Vuorohoidon lisääntyminen ja sen toteuttaminen henkilöstöresurssit huomioiden. Varhaiskasvatuksen kuntasivut lisäsivät näkyvyyttä sekä





tasavertaista tiedotusta. Yhteinen viestintä monipuolistui myös viikko-ohjelman ja päivittäisten kuulumisten viestintänä. Yhteinen teams-linja perustettiin Korona-sulun aikana, jolloin myös kotona olevat lapset saivat yhteyden päiväkodissa hoidossa oleviin lapsiin ja hoitajiin. Huomattava osa päivähoitossa olevista lapsista siirtyi kotihoitoon kevään korona epidemian aikana. Yhteisiä toiminta vinkkejä ja kuulumisia vaihdettiin kodin ja päivähoiton välillä. Kotikuulumisia kyseltiin myös puhelinoitoin ohjaajan taholta. Toteutunut oppisopimuskoulutus nosti henkilöstön ammattitaitoa ryhmäperhepäiväkodissa sekä Tanhuan perhepäivähoitossa.

Yhteisten kokoontumisten avulla on kehitetty päivähoiton yhteneväistä toimintakulttuuria.

Tulosalueen tavoite:	Arviointikriteeri (tunnusluku)	Tavoitetaso 2020	Toteuma 2020
Hyvinvoiva lapsi	Esikoululaisten siirtyminen perusopetukseen	100 %	100 %
	Toiminta suhteessa valtakunnalliseen ja paikalliseen varhaiskasvatussuunnitelmaan	vasut 100 %	100%
Laadukas varhaiskasvatus	Henkilöstön koulutukset	3 /hlö	2/hlö
	Esikoulusta perusopetukseen siirtyvät oppilaat	100 %	100 %
	Varhaiskasvatuksen tuottaminen		
	- kokoaikahoitopaikat	X	24
	- osa-aikahoitopaikat/esiopetus (aamu/iltapäivä)	X	6
	- kerhopaikat	X	
	- muu	X	
Kehittyvä henkilöstö	Kehityskeskustelut	100 %	100 %

#### Tunnuslukuja:

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Varhaiskasvatus</b>							
Toimintakulut	-296.765,15	-311.600		-311.600	-299.123,58	-12.476,42	96
Toimintatuotot	38.170,82	34.000		34.000	41.762,55	-7.762,55	122,8
<b>Toimintakate</b>	<b>-258.594,33</b>	<b>-277.600</b>	<b>0</b>	<b>-277.600</b>	<b>-257.361,03</b>	<b>-20.238,97</b>	<b>92,7</b>
Vyörytysmenot	-48.856,90				-123.429,69	123.429,69	-100
Vyörytys netto	-48.856,90				-123.429,69	123.429,69	-100

Henkilöstökulut	-250.010,87	-262.700		-262.700	-249.420,98	-13.279,02	94,9
-----------------	-------------	----------	--	----------	-------------	------------	------

**Opetustoimi**

*Tilivelvollinen: sivistysjohtaja-rehtori Minerva Rannila 31.8.2020 asti, 1.9.2020 alkaen vs. sivistysjohtaja-rehtori Salme Tarkiainen*

**Kerhotoiminta**

*Tilivelvollinen: sivistysjohtaja-rehtori Minerva Rannila 31.8.2020 asti, 1.9.2020 alkaen vs. sivistysjohtaja-rehtori Salme Tarkiainen*

**Toiminta:**

Tavoite: Koulun kerhotoimintaa kehitetään ja toteutetaan OPH:n kerhotoiminnan kehittämishankkeella. Jatkorahoitusta haetaan vuosittain.

Toteuma: Toimintaa toteutettiin myönnetyn hankerahoituksen (OPH) avulla, jossa omarahoitussuus 30 %. Kerhotoiminnassa sisältöinä vapaapalokuntatoiminta, näyttämötaide ja bändikerho.

**Aamu- ja iltapäivätoiminta**

*Tilivelvollinen: varhaiskasvatuspäällikkö Tiina Marjala*

**Toiminta:**Tavoite:

Toteuma: Toimintaa järjestettiin vähintään 570 tai enimmillään 760 tuntia lukuvuodessa.

Aamupäivätoimintaa toteutettiin klo 6.30-8.30 ryhmäpäiväkoti Korvatunturin Kehdossa. Iltapäivätoimintaa järjestettiin pääsääntöisesti kello 12.00-16.15 Korvatunturin koulun tiloissa. Toimintaa järjestettiin lautakunnan päättäminä lukuvuoden kaikkina työpäivinä. Mahdollisia poikkeuksia voivat olla mm. lukukauden päätöspäivät, koulujen lauantaityöpäivät sekä toiminnallisesti muuten poikkeukselliset koulupäivät. Toimintaan osallistui keskimäärin 10 lasta, sillä osallistujien määrä vaihteli päivittäin kuudesta jopa 15:een lapseen.

**Perus- ja esiopetus**

*Tilivelvollinen: Sivistysjohtaja-rehtori Minerva Rannila 31.8.2020 asti, 1.9.2020 alkaen vs. sivistysjohtaja-rehtori Salme Tarkiainen*

**Toiminta:**

Tavoite: Perus- ja esiopetusta toteutetaan laadukkaasti turvallisessa lähikoulussa koko ikäluokalle. Peruskoulun oppilasmäärän vähentyessä opetusryhmiä yhdistellään ainekohtaisesti myös yläkoulussa. Perusopetuksessa etsitään aktiivisesti uusia yhteistyömahdollisuuksia uuden opetussuunnitelman mukaisten monialaisten oppimiskokonaisuuksien toteuttamiseksi mm. Värriön tutkimusaseman, Tähtelän mittausaseman, Soklin kaivosalueella työskentelevien arkeologien sekä naapurikuntien oppilaitosten kanssa. Koulupsykologi- ja kuraattoripalvelut toteutetaan ostopalvelusopimuksilla.

Toteuma: Asetetut tavoitteet täyttyivät kohtalaisen hyvin opetuksen osalta lähes koko lukuvuodelle ulottuneista haasteista huolimatta. Pandemian vuoksi koko perusopetus siirtyi etäopetukseen 18.3. - 18.5.2020 väliseksi ajaksi. Etäopetus pyrittiin järjestämään normaalityöjärjestysten mukaan kontaktiopetuksena ikäkaudelle sopivalla tavalla. Koteihin, joissa ei ollut tarvittavia laitteita, lainattiin niitä



koululta. Etäopetuksessa suurimman ongelman muodostivat tietoliikenneyhteyksien heikkous. Joitakin yksittäisiä oppilaita oli myös lähiopetuksessa.

Pandemian vuoksi yhteistoiminta eri tahojen kanssa jäi vähäiseksi.

Koulupsykologi- ja kuraattoripalveluita oli hyvin saatavilla koko lukuvuoden ajan.

Lukuvuoden 2020 – 2021 syyslukukaudella yläluokat opiskelivat väistötiloissa. Joulukuussa alettiin toteuttaa muuttoa uuteen koulurakennukseen.

#### Tunnuslukuja:

	Tilinpäätös 2019	Budjetti 2020	Bu-muutos 2020	Budjetti + muutos	Toteuma 2020 1-12	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen							
<b>Perusopetus</b>							
Toimintakulut	-927.496,81	-996.800		-996.800	-932.474,20	-64.325,80	93,5
Toimintatuotot	38.673,82	27.840		27.840	51.152,70	-23.312,70	183,7
Toimintakate	-888.822,99	-968.960	0	-968.960	-881.321,50	-87.638,50	91
Poistot ja arvonalent					-2.021,89	2.021,89	-100
Vyörytysmenot	-418.762,63				-679.588,61	679.588,61	-100
Vyörytys netto	-418.762,63				-679.588,61	679.588,61	-100

#### Lukio

*Tilivelvollinen: sivistysjohtaja-rehtori Minerva Rannila 31.8.2020 asti, 1.9.2020 alkaen vs. sivistysjohtaja-rehtori Salme Tarkiainen*

#### Toiminta:

Tavoite: Mahdollistaa omassa kunnassa puolelle peruskoulun päättäneistä jatko-opintopaikka kotikunnassa ja sitä kautta yleinen jatko-opintokelpoisuus yliopistoihin ja korkeakouluihin. Lukio-opetus katsotaan lähipalveluksi, jota tuetaan verkko- ja monimuoto-opetuksen keinoin. Lukion houkuttelevuutta lisätään tarjoamalla mahdollisuus kaksois- ja kolmoistutkintoihin yhteistyötä Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa sekä edistämällä lähialueen ja venäläisten opiskelijoiden sijoittumista lukio-opintoihin Savukoskelle.

Hyödynnetään yhteistyöverkosta Lapin lukioiden, muiden toisen asteen ja korkea-asteen oppilaitosten sekä elinkeinoelämän kanssa. Verkko-opiskelun mahdollisuuksia lisätään. Tarjotaan eri aineiden syventäviä ja koulukohtaisia kursseja jatko-opiskelupaikan saamiseksi sekä yliopistotutkinnossa menestymisen takaamiseksi, tarvittaessa vuorolukuperiaatteella.

Toteuma: Lukio-opetuksen osalta tavoitteet toteutuivat hyvin. Keväällä 2020 ylioppilaita valmistui kaksi. Ylioppilaita juhliittiin syyslukukaudella kaksi kertaa: ensin kevään juhlat siirrettiin lukuvuoden 2020 - 21 alkuun ja myöhemmin joulupukin liikkeellelähtötapahtuman yhteydessä pidettiin vuoden toiset lakkiaiset. Vuonna 2020 ylioppilaita valmistui kaikkiaan viisi.

Etäopetukseen siirtyminen maaliskuussa 2020 sujui lukion kohdalta laitteiden puolesta joustavasti, sillä jokaisella lukion opiskelijalla on koko lukioajan käytössään henkilökohtainen tietokone. Lukiossa opiskeltiin etänä 18.3. - 18.5.2020 välinen aika.



Kevätlukukaudella lukiossa oli 13 opiskelijaa, syyslukukaudella 16. Syksyllä opintonsa Savukoskella aloitti myös neljä kansainvälistä opiskelijaa. Syyslukukaudella kaksoistutkintoa suoritti yksi opiskelija.

Asuntolassa asui kevätlukukaudella yksi opiskelija, syyslukukaudella viisi opiskelijaa. Elokuussa 2020 palkattiin osa-aikainen asuntolanvalvoja.

#### Tunnuslukuja:

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Lukio-opetus</b>							
Toimintakulut	-367.712,33	-476.900		-476.900	-437.197,86	-39.702,14	91,7
Toimintatuotot	6.567,26	31.000		31.000	9.627,42	21.372,58	31,1
Toimintakate	-361.145,07	-445.900	0	-445.900	-427.570,44	-18.329,56	95,9
Poistot ja arvonalent.					-463,15	463,15	-100
Vyörytysmenot	-93.884,28				-131.613,44	131.613,44	-100
Vyörytys netto	-93.884,28				-131.613,44	131.613,44	-100

#### Taiteen perusopetus

*Tilivelvollinen: sivistysjohtaja-rehtori Minerva Rannila 31.8.2020 asti, 1.9.2020 alkaen vs. sivistysjohtaja-rehtori Salme Tarkiainen*

#### Toiminta:

Tavoite: Tarjota opiskelijoille mahdollisuus valinnaiseen taiteenopetukseen.

Toteuma: Määräraha jäi käyttämättä, koska lukiodiplomin suorittajia ei ollut.

#### Tunnuslukuja:

	Tilinpäätös 2019	Toteuma 01-12/2020
Vakinaiset virat/toimet 31.12	18	17
joista opettajia	16	15
joista muuta henkilöstöä	2	2
lisäksi väliaikaisia	1,5	1,5
Esiopetuksen oppilaat	10	8
Perusopetuksen oppilaat	58	59
erityisopetuksen oppilaat 1)	7	5
Lukion opiskelijat	11	14
Oppilaat yhteensä	86	86
Kuljetusoppilaat	56,5	55,5
Majoitusoppilaat	0	3
PK:n päättötodistukset	10	8
Perusop.viikkotunnit	239,2	252,6
Eriyisop.viikkotunnit	48	36
Lukion viikkotunnit	85,2	118
Opetustunnit yhteensä	372,4	406,6

**Tunnuslukuja:**

Luokkakoko 1-6 lk	11,6	14,5
Luokkakoko 7-9 lk	10,1	13
Valtionosuus/lukio-opisk.	20.175,83	25.893,24

1) Vain erityisen ja tehostetun tuen oppilaat

**Tunnuslukuja:**

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Opetustoimi yhteensä</b>							
Toimintakulut	-1.361.147,48	-1.555.600		-1.555.600	-1.449.607,14	-105.992,86	93,2
Toimintatuotot	59.763,89	75.540		75.540	82.480,12	-6.940,12	109,2
<b>Toimintakate</b>	<b>-1.301.383,59</b>	<b>-1.480.060</b>	<b>0</b>	<b>-1.480.060</b>	<b>-1.367.127,02</b>	<b>-112.932,98</b>	<b>92,4</b>
Poistot ja arvonalent					-2.731,97	2.731,97	-100
Vyörytysmenot	-575.666,90				-884.245,24	884.245,24	-100
Vyörytys netto	-575.666,90				-884.245,24	884.245,24	-100
Henkilöstökulut	-1.099.161,84	-1.189.000		-1.189.000	-1.121.864,35	-67.135,65	94,4

**Vapaa sivistystyö**

*Tilivelvollinen: sivistysjohtaja-rehtori Minerva Rannila 31.8.2020 asti, 1.9.2020 alkaen vs. sivistysjohtaja-rehtori Salme Tarkiainen*

**Sompion kirjasto / kirjastotoimi****Toiminta:**

Tavoite: Kirjasto tarjoaa monipuolisen ja laaja-alaisen aineiston sekä asiantuntevan palvelun asiakkailleen

Mittari: kirjaston tarjoama aineisto

Toteuma: Savukosken kirjastossa on aineistoa yhteensä 25664 nidettä: kirjoja 21579, lehtiä 1503, dvd:tä 1202, musiikki äänitteitä 716, muita äänitteitä 214, nuotteja 297 ja muuta 153. Lisänä on Sompion kirjaston sekä Lapin kirjaston aineistot. Vuonna 2020 Savukoskelle hankittiin uutta aineistoa noin 882 yksikköä ja poistettiin 3254 yksikköä.

Tavoite: Kirjaston palvelut ovat kuntalaisten tiedossa.

Mittari: kirjastokäyntien määrä

Toteuma: Kirjasto tiedottaa aktiivisesti palveluistaan sekä perinteisissä medioissa että somekanavissa. Lainanneita asiakkaita oli 324 vuonna 2020, kirjastokäyntejä 8623.

Tavoite: Kirjasto palvelee laadukkaasti.

Mittari: tarjottu palvelu

Toteuma: Savukosken pääkirjasto kirjasto palvelee 31 aukiolotunnilla viikossa, Tanhuan ja Martin lainausasemat on lakkautettu 1.3.2020. Kirjastoauto käy Savukoskella Tanhuassa, Martilla, Hihnavaarassa ja



Väriöllä 3 viikon välein. Koulutettu henkilökunta palvelee asiakkaita. Lisäksi kirjasto järjestää lukupiirejä, kirjakahviloita, satuhetkiä ja kirjastonkäytönopetusta sekä muita tapahtumia ja tempauksia, joilla edistetään lukemista.

V.2020 kirjasto on ollut suljettuna koronan vuoksi 2 kk. Koronan vuoksi tapahtumia pystyttiin järjestämään vain 7 kertaa, kirjastonkäytönopetusta ja kirjavinkkausta 8 kertaa.

### **Musiikkiopisto (Koillis-Lapin musiikkiopisto)**

#### **Toiminta:**

Tavoite: Opetuksen tavoitteena on luoda edellytyksiä hyvän musiikki- ja tanssisuhteen syntymiselle ja elinikäiselle harrastamiselle, sekä antaa musiikin alan ammatteihin tähtääville valmiudet kyseisten alojen ammatti- ja korkeakouluopintoihin.

Toteuma: Opetusta annettiin opetussuunnitelman mukaisesti musiikkileikkikoulussa, musiikin perus- ja opistotasolla solistisessa pääaineessa, tanssissa, musiikin perusteissa sekä yhteismusisoinnissa, kuten kuoroissa, puhallin- ja jousiyhtyeissä ja –orkestereissa sekä musiikkiteknologiassa. Esiintymis- ja kuuntelukasvatusta toteutettiin konserttien yhteydessä. Etäopetusta on annettu sekä solistisissa että ryhmäaineissa koronapandemian rajoitettua lähiopetusta. Lähiopetusta Savukosken toimipisteessä on annettu vuoden 2020 aikana pianonsoitossa ja musiikin hahmotusaineissa.

Opetustoiminnassa kiinnitettiin erityistä huomiota opetusohjelman ja –menetelmien monipuolisuuteen. Opetusta annettiin lapsille, nuorille ja aikuisopiskelijoille 14 instrumentissa: laulu, piano, urut, harmonikka, kitara, viulu, sello, huilu, klarinetti, saksofoni, trumpetti, sähkökitara, sähköbasso ja lyömäsoittimet. Lainattavia soittimia on hyvä valikoima.

Musiikkiopiston toimintaa on kehitetty vuoden 2020 aikana mm. Opetushallitukselta saadun hankerahoituksen turvin. Musiikin teknologiahankkeen avulla on hankittu laitteistoa ja erilaisia ohjelmia musiikin teknologian opetuksen kehittämiseen. Syyslukukauden 2020 loppuun toteutettiin etäkonsertti yhteistyötä Keski-Helsingin musiikkiopiston kanssa.

Uusia soittimia hankittiin hankerahalla mm. rumpusetti, harmonikka, viulu ja huiluja opetuskäyttöön. Keväällä 2020 Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi erityisavustusta 11 000 €. Avustuksella turvataan taiteen perusopetuksen jatkuvuutta ja vahvistetaan taiteen perusopetuksen ylläpitäjien edellytyksiä järjestää taiteen perusopetusta, jonka harjoittamista ovat vaikeuttaneet tai estäneet koronapandemiasta aiheutuneet rajoitukset. Avustuksen käyttöä jatkettiin toukokuun loppuun 2021. Rahoituksen avulla on hankittu mm. pleksejä, etäopetusvälineistöä sekä striimattu konsertteja.

Opetushallitus myönsi hankerahaa kahdelle uudelle hankkeelle vuonna 2020.

- 1) Etäopetuksen kehittäminen (OPH 5 439 €). Hankkeen avulla täydennyskoulutetaan opettajia erilaisten sovellusten käytössä etäopetuksessa.
- 2) Harmonikkaorkesterin perustaminen yhdessä Kuusamon ja Lapin musiikkiopiston kanssa (OPH 7 399 €).



## Savukoski:

oppilasmäärä	17
Musiikkileikkikoulu	0
Tuntimäärä/vko	19
Tunti/vuosi	664

## Kaikki kunnat:

Musiikkiopiston oppilasmäärä	296
Musiikkiopiston toimintakate €/asukas	41,89
Musiikkiopiston tuntihinta€, netto	18,51

**Kemijärven kansalaisopisto****Toiminta:**

Tavoite: Monipuolisen kurssitarjonnan turvaaminen.

Toteuma: Kansalaisopiston kurssveja toteutettiin kalenterivuonna 2020 yhteensä 24. Kursseille osallistui 117 kurssilaista. Toteutuneiden kurssien yhteistuntimäärä oli 415h.

Kurssitarjonta on ollut kalenterivuonna 2020 pääosin samansisältöistä kuin edellisenä vuonna.

Toteutuneiden tuntien väheneminen on johtunut lähinnä kevään 2020 kurssitoiminnan koronakeskeytyksestä. Myös syksyn 2020 tuntitoteumaan ja opiskelijamääriin on ollut havaittavissa vähennystä opiskeilijoiden omien rajoitteiden ja riskiryhmään kuuluvien henkilöiden osalta. Kurssisuunnitteluun ja –toteuttamiseen on vaikuttanut myös oleellisesti opetustilojen ja opettajien saatavuus. Etenkin Muotoilun ja kädentaitojen osalta paikalliset tilarajoitteet vaikuttivat kurssien toimintaan.

Tulevalle vuodelle on suunniteltu myös lapsille ja nuorille suunnattua kurssitoimintaa mm. Jo 2021 keväällä aloittaneet 2 lastentanssiryhmää sekä pianonsoiton yksilöopetus.

**Tunnuslukuja:**

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Vapaa sivistystyö</b>							
Toimintakulut	-152.298,55	-170.040		-170.040	-145.983,91	-24.056,09	85,9
Toimintatuotot	10.870,66	10.000		10.000	9.922,62	77,38	99,2
<b>Toimintakate</b>	<b>-141.427,89</b>	<b>-160.040</b>	<b>0</b>	<b>-160.040</b>	<b>-136.061,29</b>	<b>-23.978,71</b>	<b>85</b>
Vyörytysmenot	-41.900,83				-68.240,53	68.240,53	-100
Vyörytys netto	-41.900,83				-68.240,53	68.240,53	-100

**Vapaa-aikatoimi**

*Tilivelvollinen: sivistysjohtaja-rehtori Minerva Rannila 31.8.2020 asti, 1.9.2020 alkaen vs. sivistysjohtaja-rehtori Salme Tarkiainen*



## Nuorisotoimi

*Tilivelvollinen: nuoriso-liikuntasihtööri Vuokko Räsänen*

### Toiminta:

Tavoite: Perusnuorisotyön tavoitteena on tarjota nuorille palveluita kuten kerhotoimintaa, elokuvanäytöksiä, retkitoimintaa sekä avointen ovien toimintaa nuorisotila Vaparissa. Nuorisotyöhankkeiden avulla kehitetään nuorten harrastusmahdollisuuksia.

Toteuma: Nuorisotila Vapari pidettiin avoinna pääsääntöisesti keskiviikko ja perjantai iltapäivisin/iltaisin keväällä 11.3.2021 saakka sekä perjantai-iltaisin koulun syyslukukauden ajan. Savukosken Elokuvaviikolla maaliskuun alussa katseltiin koulukinossa ja yleisöesityksissä kuusi eri elokuvaa Korvatunturin koululla. Savukosken lasten ja nuorten kerhot ja päiväleirit -hankkeessa tarjottiin säännöllistä kerhotoimintaa keväällä 12.3.2021 saakka sekä syyskaudella kokkikerhoja joka toinen viikko. Päiväleiritoimintaa järjestettiin koulujen talvi- ja syyslomaviikon aikana sekä kesäkuussa. Talviloman päiväleirillä oli ohjattua sirkustaidetta, liikuntaa ja kokkailua. Retkikohteena oli Sallatunturin laskettelurinteet ja Sallan keilahalli. Kesäkuussa päiväleireillä harrastettiin sirkus- ja kuvataiteita sekä liikuttiin luonnossa. Syyslomaviikolla toteutettiin liikuntapainotteinen kolmen päivän leiri Oivangin luontomatkailukeskuksessa Kuusamossa. Syyslomaviikolla oli mahdollisuus taiteilla nuorisotila Vaparilla.

## Etsivä nuorisotyö

*Tilivelvollinen: sivistysjohtaja-rehtori Minerva Rannila 31.8.2020 asti, 1.9.2020 alkaen vs. sivistysjohtaja-rehtori Salme Tarkiainen*

### Toiminta:

Tavoite: Savukosken etsivän nuorisotyön kohderyhmänä ovat avun tarpeessa olevat 13-28-vuotiaat nuoret, jotka eivät jostain syystä käytä olemassa olevia auttamis- ja palvelujärjestelmiä tai jotka eivät ole tulleet niissä autetuiksi. Yläkoululaisten kanssa tehtävän työn pääpaino tulee olemaan ennaltaehkäisy, nuorten osallisuuden vahvistaminen, opiskeluun liittyvät asiat, parisuhde- ja seurusteluongelmat tai päihteisiin liittyvät kysymykset. Savukosken etsivää nuorisotyötä kehitetään edelleen vastaamaan asiakasryhmän monialaisia tarpeita.

### Toteuma:

1.1.-31.12.2020 Savukosken etsivässä nuorisotyössä oli säännöllisessä yksilöohjauksessa olevia asiakkaita 34. Asiakkaista noin 32 % oli 13 -16 vuotiaita ja 68 % 16 -28-vuotiaita. Etsivän nuorisotyön työmuotoina ovat olleet mm. yksilö- ja ryhmäohjaus, kriisi- ja päihdetyö sekä seksuaalivahvistusta.

Koronapandemiasta johtuen etsivällä nuorisotyöllä toimi vain kolme säännöllisesti kasvokkain kokoontuvaa ohjattua ryhmää / ryhmämuotoista toimintaa, joissa asiakkaita oli yhteensä 21 henkilöä. Etsivässä nuorisotyössä sosiaalisen median kanavista käytössä on Instagram, Facebook, Snapchat sekä Discord.

Asevelvollisuusikäisiä etsivä nuorisotyöntekijä tavoittaa vuosittain kutsunnoissa ja yhteydenpito jatkuu osalla myös kutsuntojen jälkeen erilaisina tukitoimina. Nivelvaiheen työmuotona oppilaiden siirtyessä peruskoulusta jatko-opintoihin toteutettiin 9.-luokkalaisille itsenäistymisviikko.



**Liikuntatoimi**

*Tilivelvollinen: nuoriso-liikuntasihteerin Vuokko Räsänen*

**Toiminta:**

Tavoite: Liikuntapalveluita tarjotaan kaiken ikäisille. Liikunta-alueiden kunnossapidossa pääpaino on kirkonkylässä, jolloin samalla varmistetaan muiden liikkujien lisäksi Korvatunturin oppilaiden monipuolinen mahdollisuus liikuntaan.

Toteuma: Sata saulaista ohjatusti liikkeelle – hanke käynnistyi vuoden alussa. Palveluina tarjottiin esikoulun- 1. luokan sekä 2.- 3.luokan oppilaille liikuntakerho kerran viikossa 11.3.2021 saakka. Nuorille, työikäisille ja eläkeläisille järjestettiin ohjattua liikuntaa kirkonkylän kuntosalilla. Musiikkiliikuntaa ohjattiin Saukodin asukkaille alkuvuodesta. Terveyttä ja hyvinvointia edistettiin ikäihmisille kohdennettuna ohjattua allasjampaa Kemijärven uimahalli Poukamassa maaliskuun puoleen väliin saakka sekä syys-joulukuun ajan. Koronapandemian vuoksi perinteinen lasten uimakouluviikko jäi toteutumatta kesäkuun alussa Kemijärven uimahalli Poukamassa.

Kirkonkylän ladun ylläpidosta vastasi Samperi Oy. Kustannusten korvauksia maksettiin Tanhuan, Martin, Kuoskun ja Nousun latujen kunnossapidosta. Kirkonkylän kuntosali on ollut vilkkaassa käytössä vuoden aikana ja erityisesti työikäisten asiakkaiden määrä on lisääntynyt. Kuntosaliasiakkaita kirjattiin vuoden aikana lähes 140 eri henkilöä.

<b>Tulosalueen tavoite:</b>	<b>Arviointikriteeri (tunnusluku)</b>	<b>Tavoitetaso 2020</b>	<b>Toteuma 2020</b>
Nuorisotoimen kerhot -nuorisotoimen hanke	3 kerhoa/vko	osallistujia 4hlö/kerho	2 kerhoa/keskimäärin 4hlö/kerho
Nuorisotoimen päiväleirit - nuorisotoimen hanke	4pv/talviloma, 3/pv/syyslooma	keskimäärin 6hlö/pv	osallistujia keskimäärin 8 hlö/pv, laskettelupäivänä 24hlö
Vaparin nuortenillat	2 iltaa/vko	osallistua 6 hlö/ilta	2 iltaa/vko/kevät, 1 ilta/vko/syksy keskimäärin 4hlö/ilta/kevät ja syksy
Etsivän nuoristyön tukitoimet	tukea 7.-9.lk	peruskoulun jälkeen kaikilla nuorilla opiskelupaikka	100 %
Liikuntatoimen kerhot Sata saulaista ohjatusti liikkeelle -hanke	3 kerhoa/vko	osallistujia 6hlö/kerho	3kerhoa/keskimäärin 8hlö/kerho/kevät
Ohjatut kuntosaliryhmät Sata saulaista ohjatusti liikkeelle -hanke	6 ryhmää/viikko	osallistujia 8hlö/kuntosaliryhmä	8 ryhmää/keskimäärin 7hlö/ryhmä/kevät, 5 ryhmää/keskimäärin 9 hlö/ryhmä/syksy



Soveltava liikuta/allasjumppa	1 ryhmä/vko	osallistujia 10hlö/vesiliikuntaryhmä	keskimäärin 8hlö/vko/kevät, 3hlö/vko/syky
Soveltava liikunta/Saukoti	1 ryhmä/vko	keskimäärin 10hlö/vko	keskimäärin 12 hlö/vko/kevät

## Kulttuuritoimi

*Tilivelvollinen: kulttuurisihteeri Susanna Schwartz-Matero*

### Toiminta:

Tavoite: Kulttuuritoimen keskeisin tehtävä on paikallisen kulttuuriperinteen vaaliminen sekä taiteen harjoittamisen ja harrastamisen, kulttuuripalveluiden tarjonnan ja käytön edistäminen, tukeminen ja järjestäminen. Tavoitteena nykyisten kunnallisten kulttuuritoimen peruspalveluiden säilyttäminen ja aktiivinen kehittäminen. Tapahtumatuotannoissa tehdään yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa. Palvelutuotannossa huomioidaan kaikki ikäryhmät. Luodaan ja ylläpidetään paikkakunnalla kulttuurimyönteistä ilmapiiriä.

Toteuma: Toimintavuosi oli koronarajoitusten vuoksi täysin poikkeuksellinen. Lapin aluehallintovirasto kielsi 17.3.2020 ja 8.4.2020 antamallaan päätöksillä tartuntatautilain 58 §:n 1 momentin nojalla toimialueensa kuntien alueella kaikki sisä- ja ulkotiloissa järjestettävät yleisötilaisuudet ja yleiset kokoukset, joihin osallistuu yli 10 henkilöä 13.5.2020 asti. Tämä tarkoitti Kuivalihamarkkinoiden ja muiden kulttuuritapahtumien pikaista perumista ja toiminnan sopeuttamista vallitseviin olosuhteisiin. Kieltoa jatkettiin 8.5.2020 ajalle 14.5.2020 - 31.5.2020. Samaan aikaan valtioneuvosto linjasi mm. julkisten sisätilojen (ml. kirjastot, museot, liikuntatilat), koulujen ja harrastetoiminnan sulkemisesta ja suositti etätöyöhön siirtymistä. 1.6.2020 lähtien sallittiin enintään 50 hengen yleisötilaisuudet ja julkisia tiloja (ml. museot ja kirjastot) avattiin hallitusti. Edellä kuvatusta tilanteesta johtuen Savukosken sivistyslautakunta päätti 19.5.2020 § 61 muutoksista vapaa-ajantoimen palveluissa koronaepidemian aikana. Päätöksen mukaan kunnan vapaa-ajantoimen järjestämät isommat yleisötapahtumat mukaan lukien Savukoskipäivät päätettiin siirtää 31.7.2020 jälkeiseen, epidemian kannalta turvallisempaan ajankohtaan.

Kulttuuritoimi järjesti itse tai toimi yhteistyökumppanina erilaisten tilaisuuksien ja tapahtumien järjestämisessä mahdollisuuksien mukaan alkuvuodesta ja syyskaudella 2020. Tapahtumia järjestettiin voimassa olevien rajoitusten, tarjolla olevien esiintyjien ja resurssien puitteissa painottaen erityisesti lastenkulttuuriin ja verkkosisältöihin.

Vuonna 2020 Savukosken kunnassa toimi osa-aikainen kulttuurisihteeri 60 % työajalla (50% kulttuuritoimi, 10 % museotoimi). Kulttuurisihteerin (60 %) viran lisäksi viranhaltija hoitaa matkailusihteerin tehtäviä (20 %). Kulttuuritoimeen kohdennettiin sivistystoimiston päällikön 5% ja koulusihteerin 5 % palkkamenot.



Toimintatyyppi	Tilaisuuksien määrä	Erityisryhmien huomioiminen
Vuotuiset päätapahtumat: Kuivalihamarkkinat Savukoskipäivät Joulupukin liikkeellelähtö	verkkotapahtumana verkkotapahtumana 1+1 verkkotapahtuma	Koko perheen tapahtumia
Elokuvanäytökset	7 näytöstä	Joista 5 lastenelokuva
Kuvataide	3 työpajaa 1 sarjakuvapaja	Suunnattu lapsille
Valokuvaus	3	2 verkkotapahtumana
Musiikki/ konsertit	3 konserttia	1 konsertti päiväkodilla 1 lasten biisityöpaja
Sirkus	1 esitys	Koko perheelle
Teatteri	4 vierailunäytöstä	1 lastenteatteriesitys ja 1 nukketeatteriesitys
Muut	6	Veteraanipäivä Runoilta Nukkenäyttely ja nukenrakentelupaja Kirjallisuusmatinea Itsenäisyyspäivä

### Tiedottaminen

Toiminnasta pyrittiin tiedottamaan aktiivisesti eri kanavien kautta. Virallisena tiedotuskanavana käytettiin kuntatiedotetta Koti-Lappi lehdessä. Tapahtumista ilmoitettiin lehdessä myös erillisillä tapahtumailmoituksilla. Kulttuuritoimella on käytössä oma Facebook-sivusto, jonka kautta kerrottiin ajankohtaisista alueella järjestettävistä tapahtumista, tilaisuuksista sekä koulutuksista ja tiedotettiin mm. hankkeista ja apurahojen hauista. Tapahtumajulisteita ja tiedotteita jaettiin ilmoitustauluille, kauppoille ja kirjastoon, sekä yhteistyökumppaneita kontaktoitiin suoraan sähköpostilla.

### Muu toiminta

Savukosken kunta liittyi Lapin lastenkulttuuriverkoston jäsenkunnaksi vuoden 2020 alusta. Alkuvuodesta ennen koronarajoituksia ehdittiin aloittaa myös Itä-Lapin yhteinen OKM:n rahoittama lastenkulttuurin pilottihanke, jonka kautta koululle ja varhaiskasvatukseen tarjottiin taideharrastuksia.

Kulttuurisihteeri osallistui kunnan edustajana Maakunnalliseen kulttuurin toimialan asiantuntijatyöryhmän toimintaan. Savukosken kunta on jäsen Lapin Alueteatteri ry:ssä ja kulttuurisihteeri edusti kuntaa yhdistyksen kokouksissa. Kulttuurisihteeri osallistui myös maakunnalliseen Lapin kuntien viestintäverkostoon.

Suomen kulttuurirahaston Lapin rahasto myönsi kunnalle ainutlaatuisen 15.000 e arvoisen taidelahjoituksen, jolla hankitaan julkista taidetta uuden koulun ruokalatalaan. Taideteokset tilattiin kittiläläiseltä taiteilijaparilta Raisa Raekalliolta ja Misha del Valilta.



Vuoden 2020 Saulaisen valitsi sivistyslautakunta kokouksessaan 28.1.2021. Palkinnon jako ja julkistus siirtyi myöhempään ajankohtaan uusien kokoontumisrajoitusten takia.

Talouseläteen tavoite	Arviointikriteerit	Tavoitetaso 2020	Toteuma 2020
Käyttöasteen kasvattaminen	Kävijämäärät  Tilaisuuksia Teemapäivät	-Kuivalihamarkkinat -200 hlö kesätapahtuma -200 hlö Joulupukin liikkeellelähtö -200 hlö muut 5-10 5	verkkotapahtuma verkkotapahtuma n. 150 hlö
Viestintä	Lehti- ja somenäkyvyys, lehdistötiedotteet	20	Viikottainen somenäkyvyys omalla Facebook sivulla, jaot kunnan sivuille ja Savukoski-ryhmään Kuntatiedotteet Koti-Lapissa Tapahtumista maksetut lehtimainokset

### Museotoimi

*Tilivelvollinen: kulttuurisihteerit Susanna Schwartz-Matero*

#### Toiminta:

Tavoite: Museotoimen tehtävänä on paikallisen kulttuuriperinteen vaaliminen ja tunnetuksi tekeminen. Kotiseututalo Puistola edustaa sodan jälkeistä rakennusperinnettä ja museokokoelmassa painotetaan paikallisen aineiston esiin tuomista alueellisen historiaperinnön säilyttämiseksi. Tavoitteena oli Kotiseututalo Puistolan käyttöasteen lisääminen ja toiminnan monipuolistaminen erilaisten tilaisuuksien ja vierailujen kohteena, sekä paikallisen kulttuuriperinteen esiin tuominen, näyttelytoiminnan kehittäminen, sekä luoda ja ylläpitää paikkakunnalla kotiseutumyönteistä ilmapiiriä.

Museotoimi kuuluu kulttuurisihteerin toimintakenttään. Kunnassa oli osa-aikainen kulttuurisihteerit 60 % työajalla ja työajasta jyvitetiin 10 % museotoimen hoitoon. Museotoimi palkkasi neljä nuorta kesätyösetelillä kotiseututalo Puistolan museotyöntekijöiksi ajalla .6.-.2020.

Toteuma: Vuosi 2020 oli Kotiseututalo Puistolan 22. toimintavuosi. Puistola oli avoinna kesätyöntekijöiden turvin, mutta Savukoskipäivät ja muut yleisötilaisuudet jouduttiin koronavarotoimena perumaan.

#### Tiedottaminen

Toiminnasta pyrittiin tiedottamaan aktiivisesti eri kanavien kautta. Virallisena tiedotuskanavana käytettiin kuntatiedotetta Koti-Lappi lehdessä. Kulttuuritoimella on käytössä oma Facebook-sivusto, jonka kautta kerrottiin myös museotoimen ajankohtaisista kuulumisista. Julisteita ja tiedotteita jaettiin ilmoitustauluille,



kaupoille ja kirjastoon, sekä yhteistyökumppaneita kontaktoitiin suoraan sähköpostilla. Puistolan uudet ulkokyltit asennettiin.

#### Muu toiminta

Puistolan tilavuokrat pysyivät ennallaan päivävuokran ollessa 60,00 € sis. alv ja puolipäivää (alle 4 h tilaisuudet) 30,00 € sis. alv.

Museoviraston hankerahalla toteutettiin ladon näyttelyn uudistus, jota varten palkattiin 1,5 kk näyttelysuunnittelija.

#### Tunnuslukuja:

Tulosalueen tavoite	Arviointikriteeri	Tavoitetaso 2020	Toteuma 2020
Käyttöasteen kasvattaminen	-kävijämäärät -Puistolan tilaisuudet -ryhmävierailut -tilavuokrausmäärät -Muualla kuin Puistolassa järjestetyt tilaisuudet		Ei tilastoa käytettävissä 8 1 3 -
Nuorten työllistäminen	Kesätyöpaikkojen lukumäärä		4
Kehittämistoiminta	Näyttelyn uudistus	Valmiina 12/ 2020	Planssien asennus ja avajaiset jäivät vuoteen 2021
Tiedottaminen	Lehti- ja somenäkyvyys, lehdistötiedotteet  Uusi AV materiaalin Ulkomainonta		-Tarvittava somenäkyvyys kulttuuritoimen Facebook sivulla, jaot kunnan sivuille ja Savukoski-ryhmään tarvittaessa -Kotiseututalolle luotiin oma Instagram –profiili -lehtijuttu näyttelyn uudistamisesta Toimintavuonna ei hankittu uutta AV materiaalia Ulkokyltit asennettu



	Tilinpäätös 2019	Budjetti 2020	Bu-muutos 2020	Budjetti + muutos	Toteuma 2020 1-12	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen							
<b>Vapaa-aikatoimi</b>							
Toimintakulut	-173.053,93	-195.600		-195.600	-174.144,71	-21.455,29	89
Toimintatuotot	48.140,10	45.600		45.600	53.787,15	-8.187,15	118
<b>Toimintakate</b>	<b>-124.913,83</b>	<b>-150.000</b>	<b>0</b>	<b>-150.000</b>	<b>-120.357,56</b>	<b>-29.642,44</b>	<b>80,2</b>
Vyörytysmenot	-29.934,86				-51.645,06	51.645,06	-100
Vyörytys netto	-29.934,86				-51.645,06	51.645,06	-100

Henkilöstökulut	-116.335,31	-120.000		-120.000	-114.738,74	-5.261,26	95,6
-----------------	-------------	----------	--	----------	-------------	-----------	------

## SIVISTYSLAUTAKUNTA YHTEENSÄ

### Tunnuslukuja:

	Tilinpäätös 2019	Budjetti 2020	Bu-muutos 2020	Budjetti + muutos	Toteuma 2020 1-12	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen							
<b>SIVISTYSLAUTAKUNTA</b>							
Toimintakulut	-2.048.672,34	-2.291.940		-2.291.940	-2.097.587,68	-194.352,32	91,5
Toimintatuotot	191.812,07	168.940		168.940	196.590,49	-27.650,49	116,4
<b>Toimintakate</b>	<b>-1.856.860,27</b>	<b>-2.123.000</b>	<b>0</b>	<b>-2.123.000</b>	<b>-1.900.997,19</b>	<b>-222.002,81</b>	<b>89,5</b>
Poistot ja arvonalentu					-2.781,98	2.781,98	-100
Vyörytysmenot	-705.742,92				-1.143.202,24	1.143.202,24	-100
Vyörytystulot	38.010,33				17.627,89	-17.627,89	-100
Vyörytys netto	-667.732,59				-1.125.574,35	1.125.574,35	-100

Henkilöstökulut	-1.543.950,34	-1.647.000		-1.647.000	-1.534.501,15	-112.498,85	93,2
-----------------	---------------	------------	--	------------	---------------	-------------	------

**TEKNINEN LAUTAKUNTA****Teknisen toimen hallinto**

**Toiminta:** Rakennustarkastuksen viranomaistyön ostopalvelu Pelkosenniemen kunnalta jatkui edelleen. Rakennustarkastajalla on toimistopäivä keskiviikkoisin Savukoskella. Rakennuslupia oli yhteensä 36, sisältäen toimenpideilmoitukset. Poikkeamishakemuksia oli kaksi vuonna 2020. Rakennusvalvonnassa on käytössä KuntaNet7-ohjelma. Keskeneräisten rakennuslupien seuranta jatkettiin. Tavoitteeseen, rakennuslupien käsittely 2 kk sisällä jättämisestä, päästiin.

**Lupatilasto rakennuslupatyypeittäin 2020**

Lupatyyppi	Saapunut
R Rakennuslupa	30
RJ Rakennusluvan jatko	4
T Toimenpidelupa	6
TJ Toimenpiteen jatko	1
TM Toimenpiteen muutos	1
I Ilmoitus	18
PI Purkamisilmoitus	1
TJO Vastuullinen työnjohtaja	22
<b>Yhteensä</b>	<b>83</b>

**Rakennustarkastajan suorittamat katselmukset lajeittain 2020**

Katselmus	Lkm
Aloituskokous	7
Sijainnin merkitseminen	3
Rakennekatselmus	1
Loppukatselmus	31
Hormikatselmus	11
Käyttöönottokatselmus	8
<b>Yhteensä</b>	<b>67</b>

**Tilasto vuoden 2020 rakennusluvista:****Uudet rakennukset**

Käyttötarkoitus	Kpl	Tilavuus	Kerrosala	Kokonaisala
Vapaa-ajan asuinrakennukset	6	584	190	228
Teollisuusrakennukset	2	145	237	241
Varastorakennukset	1	42	42	120
Maatalousrakennukset	2	85	29	29
Muut rakennukset	33	1918	679	888
-----				
<b>Yhteensä</b>	<b>44</b>	<b>2774</b>	<b>1177</b>	<b>1506</b>

**Tunnuslukuja:**

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Teknisen toimen hallinto</b>							
Toimintakulut	-140.639,83	-148.880		-148.880	-149.526,99	646,99	100,4
Toimintatuotot	18.595,91	20.500		20.500	38.748,67	-18.248,67	189
<b>Toimintakate</b>	<b>-122.043,92</b>	<b>-128.380</b>	<b>0</b>	<b>-128.380</b>	<b>-110.778,32</b>	<b>-17.601,68</b>	<b>86,3</b>
Vyörytysmenot	-37.902,63				-44.352,98	44.352,98	-100
Vyörytystulot	113.949,68				102.121,85	-102.121,85	-100
Vyörytys netto	76.047,05				57.768,87	-57.768,87	-100
Henkilöstökulut	-103.790,78	-112.100		-112.100	-113.755,62	1.655,62	101,5

**Jätehuolto****Toiminta:**

Lapin jätehuollon kuntayhtymä Lapeco on huolehtinut jätehuollosta Savukoskella 1.4.2007 alkaen. Kunnalla on edelleen suljetun Niemiharjun vanhan kaatopaikan veloiteseurannan vastuu. Vuonna 2020 Niemiharjun vanhan kaatopaikan vaikutukset ympäristön pohjavesiin olivat vähäiset. Kaatopaikan vaikutukset ylivuoto- ja mittauskaivolta kerätyissä suotovesinäytteissä olivat vähäiset. Kokonaistyyppipitoisuuksien perusteella suotovesi vastasi toukokuun tarkkailukierroksella karua ja syyskuun kierroksella lievästi rehevää vettä. Kokonaisfosforin pitoisuus vastasi toukokuun tarkkailukierroksella lievästi rehevää vettä ja syyskuun kierroksella karua vettä. Kloridipitoisuus sekä sähkönjohtavuus olivat molemmat hyvin alhaisia. Suotoveden hygieeninen laatu oli erinomainen tarkkailukierroksilla.

**Tunnuslukuja:**

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Jätehuolto</b>							
Toimintakulut	-1.290,42	-700		-700	-1.401,89	701,89	200,3
<b>Toimintakate</b>	<b>-1.290,42</b>	<b>-700</b>	<b>0</b>	<b>-700</b>	<b>-1.401,89</b>	<b>701,89</b>	<b>200,3</b>

**Tilatoimi****Toiminta:**

Tilatoimi huolehtii kaikkien kunnan omistuksessa olevien kiinteistöjen ja vuokrahuoneistojen ylläpidosta. Tilatoimen henkilöstönä toimivat kiinteistöhoitajat (kolme) ja siivoajat (kaksi). Kiinteistöhoitopalveluita myytiin PelSavulle talonmiehen töistä joulukuun 2020 loppuun saakka.

Tilatoimen rakennus- ja korjaustoimenpiteitä

- Uusi koulu valmistui
- Koulukeskuksen B-rakennus purettiin
- Saurannan ja Nousun koulun myyntiä valmisteltiin Huutokaupat.com sivustolle
- Saukodille valmistui lasitettu terassialue.





Kunnalla oli 46 vuokra-asuntoa. Vuokrattuna oli 38 asuntoa, sekä kaksi asuntoa oli sivistystoimen oppilasasuntola käytössä. Kunnan omalla päätöksellä kuusi vuokrahuoneistoa oli käyttämättöminä, johtuen huonosta sisäilmanlaadusta ja neljä asuntoa oli tyhjiillään.

**Tunnuslukuja:**

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Tilatoimi</b>							
Toimintakulut	-858.233,72	-694.160		-694.160	-829.128,96	134.968,96	119,4
Toimintatuotot	301.590,04	226.450		226.450	441.783,57	-215.333,57	195,1
<b>Toimintakate</b>	<b>-556.643,68</b>	<b>-467.710</b>	<b>0</b>	<b>-467.710</b>	<b>-387.345,39</b>	<b>-80.364,61</b>	<b>82,8</b>
Poistot ja arvonalentu	-262.341,85	-324.945		-324.945	-235.566,17	-89.378,83	72,5
Vyörytysmenot	-257.750,99				-89.849,73	89.849,73	-100
Vyörytystulot	559.936,65				1.102.527,27	-1.102.527,27	-100
Vyörytys netto	302.185,66				1.012.677,54	-1.012.677,54	-100
Henkilöstökulut	-233.835,05	-199.000		-199.000	-198.727,73	-272,27	99,9

**Liikenneväylät ja yleiset alueet****Toiminta:**

Kaavateillä ja yksityisteillä jatkui tavallinen kunnossapito. Kauppakuja asfaltoitiin sekä hulevesien ohjaamista varten rakennettiin Uittotien ja Koy:n Sauherran ja Soklitien ja Liikerakennuksen risteyksiin töyssyt.

Kuntarahoitukselle vuokrattiin 7500 m<sup>2</sup> maa-alue uuden koulun rakentamiseen ja B- ja D-rakennuksien purkamisiin sekä jätevedenpuhdistamon rakentamiseen 2500 m<sup>2</sup> maa-alue.

Jalostamatonta hiekkaa ja soraa myytiin 1140 m<sup>3</sup>.

**Tunnuslukuja:**

kaavatiet, km	6,0
yksityistiesopimukset, hoidettavat yks tiet, km	13 kpl 63,6

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Liikenneväylät ja yleiset alueet</b>							
Toimintakulut	-124.193,61	-91.530	-17.000	-108.530	-94.170,45	-14.359,55	86,8
Toimintatuotot	15.170,41	33.800		33.800	30.052,71	3.747,29	88,9
<b>Toimintakate</b>	<b>-109.023,20</b>	<b>-57.730</b>	<b>-17.000</b>	<b>-74.730</b>	<b>-64.117,74</b>	<b>-10.612,26</b>	<b>85,8</b>
Poistot ja arvonalentu	-6.218,32	-11.673		-11.673	-5.220,77	-6.452,23	44,7
Vyörytysmenot	-15.551,08				-10.712,19	10.712,19	-100
Vyörytys netto	-15.551,08				-10.712,19	10.712,19	-100
Henkilöstökulut		-7.100		-7.100		-7.100,00	



## Vesihuoltolaitos

### Toiminta:

Mukkavaaran jätevedenpuhdistamolle annetut tarkistetut lupamääräykset korvaavat aikaisemmat määräykset kokonaisuudessaan. Uuden jätevedenpuhdistamon rakentaminen alkoi kesäkuussa. Puhdistamolla käsiteltiin jätevettä vuoden 2020 aikana yhteensä 29 590 m<sup>3</sup> eli keskimäärin 81 m<sup>3</sup>/d. Puhdistamolla käsitelty vuoden 2020 jätevesimäärä kasvoi 5 % edellisvuodesta. Puhdistamon toiminta vuonna 2020 täytti ympäristöluvassa esitetyt puhdistusvaatimukset kaikkien kuormitteiden osalta. Saostuskemikaalina käytettiin alumiini-sulfaattia 8805 kiloa. Kotitalouksilta otettiin vastaan sakokaivolietettä n. 697 m<sup>3</sup>.

### Tunnuslukuja:

	2019	2020
Pumpattu vesimäärä, m <sup>3</sup>	30 510	32 219
Käsitelty jätevesimäärä, m <sup>3</sup>	27 973	29 590
Vesijohtoa, km	49,1	49,1
Viemäriputkea, km	13,1	13,1

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Vesihuoltolaitos</b>							
Toimintakulut	-115.257,45	-100.900		-100.900	-124.680,09	23.780,09	123,6
Toimintatuotot	150.390,11	194.800		194.800	148.889,74	45.910,26	76,4
<b>Toimintakate</b>	<b>35.132,66</b>	<b>93.900</b>	<b>0</b>	<b>93.900</b>	<b>24.209,65</b>	<b>69.690,35</b>	<b>25,8</b>
Poistot ja arvonalentu	-15.306,00	-14.069		-14.069	-14.628,91	559,91	104
Vyörytysmenot	-22.024,00				-17.974,92	17.974,92	-100
Vyörytys netto	-22.024,00				-17.974,92	17.974,92	-100
Henkilöstökulut	-68.980,66	-58.400		-58.400	-56.565,39	-1.834,61	96,9

## Maaseututoimi

### Toiminta:

Maaseutuhallinnon Itä-Lapin Yhteistoiminta-alue tuotti yhteisesti alueen maaseutuhallinnon viranomaispalvelut. Itä- Lapin yhteistoiminta alueeseen kuuluivat; Kemijärvi, Pelkosenniemi, Salla ja Savukoski. Kemijärven kaupunki vastasi yksikön toiminnasta. Savukosken kunnassa toimi osa-aikainen (50%) maaseutupäällikkö. Hallinnollista työtä tekee myös Itä-Lapin yhteistoiminta alueen yhteinen työntekijä.

Maaseutuhallinnon tehtäviin kuului maatalouden tuki- ja korvausasiat sekä muut maaseutuhallinnon lakisäätöiset tehtävät. Tehtävät pystyttiin suorittamaan lakien mukaan ja määräajoissa.



## Tunnuslukuja:

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>Maaseututoimi</b>							
Toimintakulut	-36.565,72	-41.400		-41.400	-36.559,63	-4.840,37	88,3
Toimintatuotot	1.709,84	1.000		1.000	684,1	315,9	68,4
<b>Toimintakate</b>	<b>-34.855,88</b>	<b>-40.400</b>	<b>0</b>	<b>-40.400</b>	<b>-35.875,53</b>	<b>-4.524,47</b>	<b>88,8</b>
Vyörytysmenot	-9.287,50				-2.762,46	2.762,46	-100
Vyörytys netto	-9.287,50				-2.762,46	2.762,46	-100
Henkilöstökulut	-26.382,22	-26.200		-26.200	-24.397,13	-1.802,87	93,1

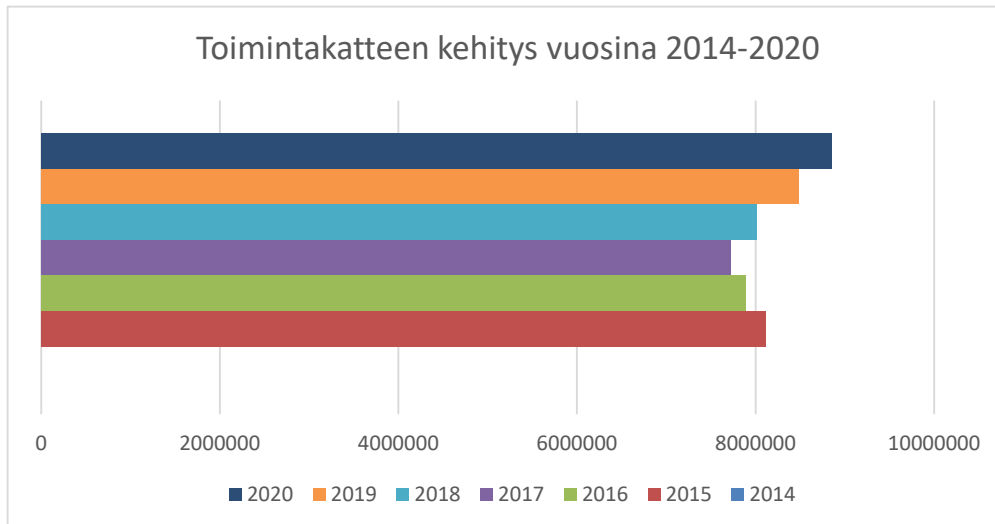
## TEKNINEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ

## Tunnuslukuja:

	Tilinpäätös	Budjetti	Bu-muutos	Budjetti +	Toteuma	Poikkeama	Tot %
sisäinen/ulkoinen	2019	2020	2020	muutos	2020 1-12		
<b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>							
Toimintakulut	-1.276.180,75	-1.077.570	-17.000	-1.094.570	-1.235.468,01	140.898,01	112,9
Toimintatuotot	487.456,31	476.550		476.550	660.158,79	-183.608,79	138,5
<b>Toimintakate</b>	<b>-788.724,44</b>	<b>-601.020</b>	<b>-17.000</b>	<b>-618.020</b>	<b>-575.309,22</b>	<b>-42.710,78</b>	<b>93,1</b>
Poistot ja arvonalent	-283.866,17	-350.687		-350.687	-255.415,85	-95.271,15	72,8
Vyörytysmenot	-342.516,20				-165.652,28	165.652,28	-100
Vyörytystulot	673.886,33				1.204.649,12	-1.204.649,12	-100
Vyörytys netto	331.370,13				1.038.996,84	-1.038.996,84	-100
Henkilöstökulut	-432.988,71	-402.800		-402.800	-393.445,87	-9.354,13	97,7

Savukosken kunta

Ulkoinen/Sisäinen	Tilinpäätös 2019	Budjetti 2020	Bu-muutos 2020	Budjetti + muutos	Toteuma 01-12/2020	Poikkeama	Tot %
<b>KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ</b>							
<b>Toimintatuotot</b>							
Myyntituotot	522 887,65	453 440		453 440	655 956,72	-202 516,72	144,7
Maksutuotot	194 269,53	211 500		211 500	200 631,44	10 868,56	94,9
Tuet ja avustukset	190 806,00	178 700		178 700	230 670,28	-51 970,28	129,1
Muut toimintatuotot	460 333,97	449 650	-20 000	429 650	439 223,16	-9 573,16	102,2
<b>Toimintatuotot</b>	<b>1 368 297,15</b>	<b>1 293 290</b>	<b>-20 000</b>	<b>1 273 290</b>	<b>1 526 481,60</b>	<b>-253 191,60</b>	<b>119,9</b>
<b>Toimintakulut</b>							
Henkilöstökulut	-4 079 883,72	-4 046 620		-4 046 620	-3 971 532,19	-75 087,81	98,1
Palvelujen ostot	-5 109 320,19	-5 276 900	-357 000	-5 633 900	-5 392 048,39	-241 851,61	95,7
Aineet ja tarvikkeet	-651 481,64	-623 610		-623 610	-694 885,18	71 275,18	111,4
Avustukset	-238 195,75	-207 900		-207 900	-227 644,64	19 744,64	109,5
Muut toimintakulut	-174 888,14	-210 830		-210 830	-136 598,04	-74 231,96	64,8
<b>Toimintakulut</b>	<b>-10 253 769,44</b>	<b>-10 365 860</b>	<b>-357 000</b>	<b>-10 722 860</b>	<b>-10 422 708,44</b>	<b>-300 151,56</b>	<b>97,2</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-8.855.472,29</b>	<b>-9 072 570</b>	<b>-377 000</b>	<b>-9 449 570</b>	<b>-8 896 226,84</b>	<b>-553 343,16</b>	<b>94,1</b>
Suunn muk poistot	-288 679,85	-365 487		-365 487	-272 374,89	-93 112,11	74,5
Laskennalliset erät							
Arvonlisäverot	-274 244,78				-325 519,37	-325 519,37	



## Savukosken kunta

2.3 INVSTOINTIEN TOTEUTUMINEN	Tilinpäät 2019	Budjetti 2020	Bu-muutos 2020	Budjetti + muutos	Toteuma 2020 01-12	Poikkeama	Tot %
<b>KUNNANHALLITUKSEN INVESTOINNIT</b>							
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>							
<b>9230 IT-ohjelmistojen hankinta</b>							
INVESTOINTIMENOT	-27.902,18		-30.000	-30.000		-30.000,00	
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	<b>-27.902,18</b>	<b>0</b>	<b>-30.000</b>	<b>-30.000</b>	<b>0</b>	<b>-30.000,00</b>	
<b>9261 Sähköyhtiöosakkeet</b>							
Itä-Lapin Energia Oy							
INVESTOINTIMENOT	-7.614,36				-7.614,36	7.614,36	-100
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	<b>-7.614,36</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-7.614,36</b>	<b>7.614,36</b>	<b>-100</b>
<b>9223 Muut osakkeet</b>							
Metsäliitto osuuskunta							
INVESTOINTIMENOT	-105				-98	98	-100
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	<b>-105</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-98</b>	<b>98</b>	<b>-100</b>
<b>Kunnanhallituksen investoinnit yhteensä</b>							
INVESTOINTIMENOT	-35.621,54		-30.000	-30.000	-7.712,36	-22.287,64	25,7
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	<b>-35.621,54</b>	<b>0</b>	<b>-30.000</b>	<b>-30.000</b>	<b>-7.712,36</b>	<b>-22.287,64</b>	<b>25,7</b>
<b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>							
<b>9758 Uusi koulurakennus</b>							
<b>9040 Rakennuttaminen</b>							
INVESTOINTIMENOT	-5.000,00	0		-126.673,85	-162.339,04	35.665,19	128,2
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-126.673,85</b>	<b>-283.676,39</b>	<b>35.665,19</b>	<b>128,2</b>
<b>9031 Käyttömaisuuden ostot, ensikertainen kalustaminen</b>							
INVESTOINTIMENOT		-300.000	126.673,85	-173.326,15	-121.336,65	-16.323,61	70
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>		<b>-300.000</b>	<b>126.673,85</b>	<b>-173.326,15</b>	<b>-121.336,65</b>	<b>-16.323,61</b>	<b>70,0</b>
<b>9766 Rakennukset "Siernukat kotipalkisella"</b>							
<b>Kota</b>							
INVESTOINTIMENOT		-16.769		-16.769	-13.985,41	-2.783,59	83,4
RAHOITUSOSUJEDET INVESTOINTI		9.810		9.810	7.630,00	2.180,00	77,8
INVESTOINTITULOT		9.810		9.810	7.630,00	2.180,00	77,8
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	<b>0</b>	<b>-6.959</b>	<b>0</b>	<b>-6.959</b>	<b>-6.355,41</b>	<b>-603,59</b>	<b>91,3</b>
<b>9732 Jätevesipuhdistamo</b>							
INVESTOINTIMENOT	-5.745,00				-1.864,00	1.864,00	-100
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	<b>-5.745,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-1.864,00</b>	<b>1.864,00</b>	<b>-100</b>
<b>9767 Miekkakoskenharjun vedenottamo</b>							
INVESTOINTIMENOT					-6.000,00	6.000,00	-100
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-6.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>-100</b>
<b>9731 Vesihuoltolaitos yhteensä</b>							
INVESTOINTIMENOT	-5.745,00				-7.864,00	7.864,00	-100
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	<b>-5.745,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-7.864,00</b>	<b>7.864,00</b>	<b>-100</b>
<b>97 Teknisen lautakunnan investoinnit</b>							
INVESTOINTIMENOT	-10.745,00	-316.769		-316.769	-305.525,80	-11.243,20	96,5
INVESTOINTITULOT		9.810		9.810	7.630,00	2.180,00	77,8
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	<b>-10.745,00</b>	<b>-306.959</b>	<b>0</b>	<b>-306.959</b>	<b>-297.895,80</b>	<b>-9.063,20</b>	<b>97,0</b>
<b><u>SAVUKOSKEN KUNTA YHTEENSÄ</u></b>							
INVESTOINTIMENOT	-46.366,54	-316.769	-30.000	-346.769	-313.238,16	-33.530,84	90,3
RAHOITUSOSUJEDET INVESTOINTI		9.810		9.810	7.630,00	2.180,00	77,8
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	<b>-46.366,54</b>	<b>-306.959</b>	<b>-30.000</b>	<b>-336.959</b>	<b>-305.608,16</b>	<b>-31.350,84</b>	<b>90,7</b>

## 2.4 Yhteenvedo valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Sito- vuus <sup>1</sup> N B	Määrärahat					Tuloarviot				
		Alkup. talous- arvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- ma	Poik- keama	Alkup. talous- arvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- ma	Poik- keama
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>											
<b>Keskusvaalilautakunta</b>											
Vaalit	N										
<b>Tarkastuslautakunta</b>											
Tilintarkastus	N	8 850		8 850	8 206	644					
<b>Kunnanhallitus</b>											
Yleishallinto	N	595 650	40 000	635 650	505 035	130 615					
Elinkeinojen edistäminen	N	71 300		71 300	65 733	5 567					
Projektit	N	38 400		38 400	22 360	16 040					
Joukkoliikenne	N	4 600		4 600	3 995	605					
Terveystenhoito	N	3 255 800	300 000	3 555 800	3 327 135	228 665					
Pelastustoimi	N	183 900		183 900	187 094	-3 194					
Sähköyhtiö	N						60 000	-20 000	40 000	41 550	1 550
<b>Sosiaalilautakunta</b>											
Sosiaalitoimen hallinto	N	115 100		115 100	112 926	2 174					
Sosiaali- ja terveystoimen palvelut	N	346 250		346 250	256 096	90 154					
Vanhus- ja vammais- palvelut	N	1 646 050		1 646 050	1 848 349	-202 299					
Ravintohuolto	N	142 650		142 650	124 542	18 108					
<b>Sivistyslautakunta</b>											
Sivistystoimen hallinto	N	55 300		55 300	20 090	35 210					
Varhaiskasvatus	N	277 600		277 600	257 361	20 239					
Opetustoimi	N	1 480 060		1 480 060	1 367 127	112 933					
Vapaa sivistystyö	N	160 040		160 040	136 061	23 979					
Vapaa-aikatoimi	N	150 000		150 000	120 358	29 642					
<b>Tekninen lautakunta</b>											
Teknisen toimen hallinto	N	128 380		128 380	110 778	17 602					
Jätehuolto	N	700		700	1 402	-702					
Tilatoimi	N	467 710		467 710	387 345	80 365					
Liikenneväylät ja yleiset alueet	N	57 730	17 000	74 730	64 118	10 612					
Vesihuoltolaitos	N						93 900		93 900	24 210	-69 690
Maaseututoimi	N	41 400		41 400	36 560	4 840					
<b>TULOS-LASKELMAOSA</b>											
Verotulot	B						4 415 000	-185 000	4 230 000	4 205 935	-24 065
Valtionosuudet	B						4 591 175	318 600	4 909 775	4 976 097	66 322
Korkotulot	B										
Muut rahoitustulot	B						3 000		3 000	7 975	4 975
Korkomenot	B	15 000		15 000	10 436	4 564					
Muut rahoitusmenot	B	2 000		2 000	8 224	-6 224					
Satunnaiset erät	B										

## Savukosken kunta

	Sito- vuus <sup>1)</sup> N B	Määrärahat					Tuloarviot				
		Alkup. talous- arvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- ma	Poik- keama	Alkup. talous- arvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- ma	Poik- keama
<b>INVESTOINTIOSA</b>											
<b>Kunnanhallitus</b>											
Aineettomat hyödyk.	N			30 000		30000					
Koneet ja kalusto	N										
Kuntayhtymäosuudet	N										
Sähköyhtiöosuudet	N				7 614	-7614					
Muut osakkeet	N				98	-98					
<b>Tekninen lautakunta</b>											
Asuinrakennukset	N										
Sau-Sarvi II	N										
Sau-Sarvi I	N										
Savuriekko	N										
Hallinto- ja laitosrakennukset											
Kunnanvirasto	N										
Saukoti	N										
Uusi koulukeskus	N	300 000		300 000	283 676	16 324					
Ryhmäperhepäiväkoti	N										
Muut rakennukset	N	6 959		6 959	6 355	604					
Maarakenteet	N										
Jätevesipuhdistamo	N				1 864	-1 864					
Miekkakoskenvedenotta	N				6 000	-6 000					
	N										
<b>RAHOITUSOSA</b>											
<b>Antolainauksen muutokset</b>											
Antolainasaam lisäys	B										
<b>Lainankannan muutokset</b>											
Pitkäaik lainojen lisäys	B						300 000		300 000		-300 000
Pitkäaik lainojen vähennys	B	219 086		219 086	219 086						
Lyhytaik lainojen muutos											
<b>Oman pääoman muutokset</b>											
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>					602 243	-602 243	-315 881		-315 881		315 881
<b>YHTEENSÄ</b>		9 770 515	357 000	10 127 515	10 108 333	49 249	9 147 194	113 600	9 260 794	9 255 766	-5 028

<sup>1)</sup> N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio

## 2.5 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

### Tuloslaskelman toteutuminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muut. jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatulot	1 230 050	-20 000	1 210 050	1 277 348,47	-67 298
<i>Myyntituotot</i>	390 300		390 300	410 665,42	-20 365
<i>Maksutuotot</i>	211 500		211 500	200 631,44	10 869
<i>Tuet ja avustukset</i>	178 700		178 700	230 670,28	-51 970
<i>Muut toimintatuotot</i>	449 550	-20 000	429 550	435 381,33	-5 831
Valmistus omaan käyttöön					
Toimintakulut	-10 319 020	-357 000	-10 676 020	-10 173 575,31	-502 445
<i>Henkilöstökulut</i>					
<i>Palkat ja palkkiot</i>	-3 214 220		-3 214 220	-3 126 136,43	-88 084
<i>Henkilösivukulut</i>					
<i>Eläkekulut</i>	-737 000		-737 000	-730 788,39	-6 212
<i>Muut henkilösivukulut</i>	-111 800		-111 800	-114 607,37	2 807
<i>Palvelujen ostot</i>	-5 226 710	-357 000	-5 583 710	-5 149 523,35	-434 187
<i>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</i>	-611 560		-611 560	-692 083,91	80 524
<i>Avustukset</i>	-207 900		-207 900	-227 644,64	19 745
<i>Muut toimintakulut</i>	-209 830		-209 830	-132 791,22	-77 039
<b>Toimintakate</b>	<b>-9 088 970</b>	<b>-377 000</b>	<b>-9 465 970</b>	<b>-8 896 226,84</b>	<b>-569 743</b>
Verotulot	4 415 000	-185 000	4 230 000	4 205 934,95	24 065
Valtionosuudet	4 591 175	318 600	4 909 775	4 976 097,00	-66 322
Rahoitustuotot ja kulut	-14 000		-14 000	<b>-10 684,00</b>	-3 316
<i>Korkotuotot</i>	2 000		2 000	2 000	2 000
<i>Muut rahoitustuotot</i>	1 000		1 000	7 975,25	-6 975
<i>Korkokulut</i>	-15 000		-15 000	-10 435,68	-4 564
<i>Muut rahoituskulut</i>	-2 000		-2 000	-8 223,57	6 224
<b>Vuosikate</b>	<b>-96 795</b>	<b>-243 400</b>	<b>-340 195</b>	<b>275 121,11</b>	<b>-615 316</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-365 487		-365 487	-781 067,28	415 580
<i>Suunnitelman mukaiset poistot</i>	-365 487		-365 487	-781 067,28	415 580
<i>Arvonalentumiset</i>					
Satunnaiset erät					
<i>Satunnaiset tuotot</i>					
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-462 282</b>	<b>-243 400</b>	<b>-705 682</b>	<b>-505 946,17</b>	<b>-199 736</b>
Poistoeron lisäys(-), vähennys(+)	8 400		8 400	8 409,39	-9
Varausten lisäys(-), vähennys(+)					
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-453 882</b>	<b>-243 400</b>	<b>-697 282</b>	<b>-497 536,78</b>	<b>-199 745</b>



## Verotulot

### Verotulojen erittely

Verotulot	Alkup talousarvi	Toteutuma	Poikkeama
Kunnan tulovero	2 960 000	2 753 149,46	-206 850,54
Osuus yhteisöveron tuotosta	400 000	363 560,34	-36 439,66
Kiinteistövero	1 055 000	1 089 225,15	34 225,15
<b>Yhteensä</b>	<b>4 415 000</b>	<b>4 205 934,95</b>	<b>-209 065,05</b>

### Kunnan tuloveron määräytymisperusteet

	Tulovero- prosentti	€	Muutos- prosentti
Verovuosi 2015	21,75	2 869 748,86	-0,5
Verovuosi 2016	21,75	2 870 860,00	0,0
Verovuosi 2017	21,75	2 840 000,00	-1,1
Verovuosi 2018	21,75	2 710 000,00	-4,58
Verovuosi 2019	21,75	2 827 057,00	4,32
Verovuosi 2020	21,75	2 822 716,00	-0,15
Verovuosi 2021	21,75		

### Valtionosuuksien erittely

	Alkuperäinen talousarvio	Toteutuma	Poikkeama
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus, ml. Tasaukset *	4 599 275	4 184 612	-414 663
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-8 100	129 002	120 902
Verotulomenetysten valtionos korotus		662 483	662 483
<b>Yhteensä</b>	<b>4 591 175</b>	<b>4 976 097</b>	<b>368 722</b>

\* sisältää ns. koronatukea 265 825 euroa

### Asukasluku ja henkilöstön määrä

	2018	2019	2020
Asukasluku	1015	1006	1009
Henkilöstön määrä	96	97	86
siitä vakinaisissa viroissa ja toimissa	70	66	64

(palvelussuhteessa olevien määrä)

## 2.6 Rahoitusosan toteutuminen

### Talousarvion rahoitusosan toteutumisvertailu

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muut. jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<b>Toiminta ja investoinnit</b>					
<b><i>Toiminnan rahavirta</i></b>	<b>-96 795</b>	<b>-243 400</b>	<b>-340 195</b>	<b>270 121,11</b>	<b>-610 316</b>
Vuosikate	-96 795	-243 400	-340 195	275 121,11	-615 316
Satunnaiset erät, netto					
Tulorahoituksen korjauserät				-5 000,00	5 000
<b><i>Investointien rahavirta</i></b>	<b>-306 959</b>	<b>-30 000</b>	<b>-336 959</b>	<b>-300 608,16</b>	<b>-36 351</b>
Investointimenot	-316 769	-30 000	-346 769	-313 238,16	-33 531
Rahoitusosuudet investointimenoihin	9 810		9 810	7 630,00	2 180
Pysyvien vataavien hyödykkeiden luovutustulot				5 000,00	-5 000
<b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>	<b>-403 754</b>	<b>-273 400</b>	<b>-677 154</b>	<b>-30 487,05</b>	<b>-646 667</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>					
<b><i>Antolainauksen muutokset</i></b>					
Antolainasaamisten vähennykset muilta					
<b><i>Lainakannan muutokset</i></b>	<b>80 914</b>		<b>80 914</b>	<b>-219 086,00</b>	<b>-138 172</b>
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	300 000		300 000		300 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-219 086		-219 086	-219 086,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos					
<b><i>Muut maksuvalmiuden muutokset</i></b>				<b>602 242,92</b>	<b>-602 243</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>80 914</b>		<b>80 914</b>	<b>383 156,92</b>	<b>-302 243</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-322 840</b>	<b>-273 400</b>	<b>-596 240</b>	<b>352 669,87</b>	<b>243 570</b>

### 3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

#### 3.1 Tuloslaskelma

##### KUNNAN TULOSLASKELMA

(ulkoinen)

	1.1. - 31.12.2020		1.1. - 31.12.2019	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	410 665,42		487 315,25	
Maksutuotot	200 631,44		194 269,53	
Tuet ja avustukset	230 670,28		190 806,00	
Muut toimintatuotot	435 381,33	1 277 348,47	452 021,74	1 324 412,52
Valmistus omaan käyttöön		0,00		0,00
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-3 126 136,43		-3 243 598,97	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	-730 788,39		-737 646,04	
Muut henkilösivukulut	-114 607,37		-98 638,71	
Palvelujen ostot	-5 149 523,35		-5 046 719,37	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-692 083,91		-642 096,23	
Avustukset	-227 644,64		-238 195,75	
Muut toimintakulut	-132 791,22	-10 173 575,31	-172 989,74	-10 179 884,81
<b>Toimintakate</b>		<b>-8 896 226,84</b>		<b>-8 855 472,29</b>
Verotulot		4 205 934,95		4 380 405,35
Valtionosuudet		4 976 097,00		4 566 712,00
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	0,00		0,00	
Muut rahoitustuotot	7 975,25		25 812,28	
Korkokulut	-10 435,68		-11 969,43	
Muut rahoituskulut	-8 223,57	-10 684,00	-595,21	13 247,64
<b>Vuosikate</b>		<b>275 121,11</b>		<b>104 892,70</b>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-781 067,28		-289 157,04
Arvonalentumiset		0,00		0,00
Satunnaiset tuotot ja kulut				
Satunnaiset tuotot		0,00		0,00
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-505 946,17</b>		<b>-184 264,34</b>
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)		8 409,39		8 409,39
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)		0,00		0,00
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>		<b>-497 536,78</b>		<b>-175 854,95</b>

## 3.2 Rahoituslaskelma

### RAHOITUSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2020		1.1. - 31.12.2019	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	275 121,11		104 892,70	
Satunnaiset erät, netto				
Tulorahoituksen korjaukset	<u>-5 000,00</u>	<b>270 121,11</b>	<u>-2 596,00</u>	<b>102 296,70</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-313 238,16		-46 366,54	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	7 630,00			
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	<u>5 000,00</u>	<b>-300 608,16</b>	<u>2 596,00</u>	<b>-43 770,54</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		<b>-30 487,05</b>		<b>58 526,16</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
<b>Antolainauksen muutokset</b>				
Antolainasaamisten vähennys				
<b>Lainakannan muutokset</b>				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-219 086,00		-219 086,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	<u></u>	<b>-219 086,00</b>	<u></u>	<b>-219 086,00</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>				
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	3 424,98		-6 056,04	
Vaihto-omaisuuden muutos	53,74		3 970,06	
Saamisten muutos	-66 096,74		246 794,93	
Korottomien velkojen muutos	<u>664 860,94</u>	<b>602 242,92</b>	<u>43 061,00</u>	<b>287 769,95</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>383 156,92</b>		<b>68 683,95</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>352 669,87</b>		<b>127 210,11</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>				
Rahavarat 31.12.	2 029 681,91		1 677 012,04	
Rahavarat 1.1.	<u>1 677 012,04</u>	<b>352 669,87</b>	<u>1 549 801,93</u>	<b>127 210,11</b>

### 3.3 Tase

#### KUNNAN TASE 31.12.

	2020	2019		2020	2019
<b>VASTAAVAA</b>			<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>			<i>Peruspääoma</i>	2 763 758,53	2 763 758,53
Muut pitkävaikutteiset menot	194 623,98	150 557,09	<i>Edell tilikausien yli-/alijäämä</i>	1 458 999,51	1 634 854,46
	<b>194 623,98</b>	<b>150 557,09</b>	<i>Tilikauden yli-/alijäämä</i>	-497 536,78	-175 854,95
				<b>3 725 221,26</b>	<b>4 222 758,04</b>
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>			<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
Maa- ja vesialueet	389 701,27	389 701,27	Poistoero	114 134,95	122 544,34
Rakennukset	2 295 060,71	2 928 516,00	Vapaaehtoiset varaukset		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	335 127,60	362 128,58		<b>114 134,95</b>	<b>122 544,34</b>
Koneet ja kalusto	194 398,80	46 055,43			
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	0,00	15 125,47			
	<b>3 214 288,38</b>	<b>3 741 526,75</b>	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
<i>Sijoitukset</i>			<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Osakkeet ja osuudet	1 035 796,40	1 028 084,04	Valtion toimeksiannot		
Muut lainasaamiset	91 300,04	91 300,04	Lahjoitusrahastojen pääomat	8 812,70	9 075,38
	<b>1 127 096,44</b>	<b>1 119 384,08</b>	Muut toimeksiantojen pääomat	19 814,09	16 389,11
				<b>28 626,79</b>	<b>25 464,49</b>
<i>Pysyvät vastaavat yhteensä</i>	<b>4 536 008,80</b>	<b>5 011 467,92</b>	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>			<i>Pitkäaikainen</i>		
Valtion toimeksiannot			Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	1 071 398,00	1 260 084,00
Lahjoitusrahastojen eri- tyiskatteet	8 812,70	9 075,38	Lainat julkisyhteisöiltä	10 000,00	30 000,00
	<b>8 812,70</b>	<b>9 075,38</b>	Muut velat / Liittymismaksut	54 299,96	52 698,68
				<b>1 135 697,96</b>	<b>1 342 782,68</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			<i>Lyhytaikainen</i>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>			Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	188 686,00	199 086,00
<i>Aineet ja tarvikkeet</i>	0,00	0,00	Lainat julkisyhteisöiltä	20 000,00	20 000,00
Ennakkomaksut	0,00	53,74	Saadut ennakot	406,16	209,49
	<b>0,00</b>	<b>53,74</b>	Ostovelat	1 190 883,90	545 033,12
			Muut velat	112 890,73	73 663,14
			Siirtovelat	524 745,80	546 761,18
				<b>2 037 612,59</b>	<b>1 384 752,93</b>
<i>Saamiset</i>			<i>Vieras pääoma yhteensä</i>	<b>3 173 310,55</b>	<b>2 727 535,61</b>
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>			<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>7 041 293,55</b>	<b>7 098 302,48</b>
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>					
Myyntisaamiset	104 591,46	182 744,43			
Muut saamiset	235 273,72	57 286,80			
Siirtosaamiset	126 924,96	160 662,17			
	<b>466 790,14</b>	<b>400 693,40</b>			
<i>Rahat ja pankkisaamiset</i>	<b>2 029 681,91</b>	<b>1 677 012,04</b>			
<i>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</i>	<b>2 496 472,05</b>	<b>2 077 759,18</b>			
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>7 041 293,55</b>	<b>7 098 302,48</b>			

### 3.4 Konsernilaskelmat

#### KONSERNITULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019
Toimintatuotot	6 100 191,98	6 080 490,37
Toimintakulut	-14 763 292,21	-14 760 245,88
<b>Toimintakate</b>	<b>-8 663 100,23</b>	<b>-8 679 755,51</b>
Verotulot	4 203 504,20	4 377 974,60
Valtionosuudet	4 976 097,00	4 566 712,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
<i>Korkotuotot</i>	6,36	246,80
<i>Muut rahoitustuotot</i>	9 690,60	29 279,31
<i>Korkokulut</i>	-15 683,49	-15 378,93
<i>Muut rahoituskulut</i>	-12 906,02	-5 332,32
	-18 892,55	8 814,86
<b>Vuosikate</b>	<b>497 608,42</b>	<b>273 745,95</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
<i>Suunnitelman mukaiset poistot</i>	-960 146,33	-446 456,58
Satunnaiset tuotot ja kulut		
<i>Satunnaiset tuotot</i>	0,00	0,00
<i>Satunnaiset kulut</i>	-7 374,55	0,00
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-469 912,46</b>	<b>-172 710,63</b>
Tilinpäätössiirrot	4 269,01	22 084,52
Tilikauden verot	-303,75	-105,45
Vähemmistöosuudet	470,46	584,88
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-465 476,74</b>	<b>-150 146,68</b>

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2020		1.1. - 31.12.2019	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	498 619,22		274 717,91	
Satunnaiset erät, netto	-7 678,30		0,00	
Tulorahoituksen korjauserät	-34 104,28	<b>456 836,64</b>	-2 689,96	<b>272 027,95</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-1 072 507,91		-380 042,29	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	31 877,54		9 806,82	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	26 828,58	<b>-1 013 801,79</b>	4 197,25	<b>-366 038,22</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		<b>-556 965,15</b>		<b>-94 010,27</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
<b>Antolainauksen muutokset</b>				
Antolainasaamisten lisäys				
Antolainasaamisten vähennys		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Lainakannan muutokset</b>				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	648 508,66		179 170,72	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-272 399,13		-257 090,16	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 711,57	<b>374 397,96</b>	-4 337,80	<b>-82 257,24</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>		<b>0,00</b>		<b>-238,51</b>
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	20 672,28		881,96	
Vaihto-omaisuuden muutos	-406,95		4 098,86	
Saamisten muutos	-138 774,36		175 074,20	
Korottomien velkojen muutos	733 481,19	<b>614 972,16</b>	78 869,38	<b>258 924,40</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>989 370,12</b>		<b>176 428,65</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>432 404,97</b>		<b>82 418,38</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>				
Rahavarat 31.12.	2 541 385,75		2 108 980,78	
Rahavarat 1.1.	2 108 980,78	<b>432 404,97</b>	2 026 562,40	<b>82 418,38</b>

## KONSERNITASE

	2020	2019		2020	2019
<b>VASTAAVAA</b>			<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>			<i>Peruspääoma</i>	<b>2 763 758,14</b>	<b>2 763 758,14</b>
Aineettomat oikeudet	42 916,35	56 297,85	<i>Osuus kuntayhtymien oman pää-</i>		
Muut pitkävaikutteiset menot	450 622,90	134 258,14	<i>oman lisäyksestä</i>		
Ennakkomaksut	6 065,81	0,17	<i>Muut omat rahastot</i>	<b>52 346,37</b>	<b>53 292,45</b>
	<b>499 605,06</b>	<b>190 556,16</b>	<i>Edellisten tilikausien yli-/alijäämä</i>	<b>1 758 852,65</b>	<b>1 908 999,33</b>
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>			<i>Tilikauden yli-/alijäämä</i>	<b>-465 476,74</b>	<b>-150 146,68</b>
Maa- ja vesialueet	405 025,55	405 025,55		<b>4 109 480,42</b>	<b>4 575 903,24</b>
Rakennukset	3 383 698,19	3 952 531,75	<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>13 258,25</b>	<b>12 619,68</b>
Kiinteät rakenteet ja laitteet	341 302,27	369 951,69	<b>POISTOERO JA VAPAAEHT. VAF</b>	<b>45 994,68</b>	<b>0,00</b>
Koneet ja kalusto	271 061,08	125 207,93			
Muut aineelliset hyödykkeet	2 440,41	3 654,73			
Ennakkomaksut ja kesken-	436 495,80	239 762,05			
eräiset hankinnat	0,00	0,00			
	<b>4 840 023,30</b>	<b>5 096 133,70</b>			
<i>Sijoitukset</i>			<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Osakkuusyhteisöosuudet	121 800,86	121 800,86	Eläkevaraukset	293,67	492,44
Muut osakkeet ja osuudet	431 252,77	423 146,60	Muut pakolliset varaukset	89 948,21	120 323,02
Muut lainasaamiset	91 300,04	91 300,04		<b>90 241,88</b>	<b>120 815,46</b>
Muut saamiset	23 465,37	26 982,00			
	<b>667 819,04</b>	<b>663 229,50</b>			
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>			<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Valtion toimeksiannot	15 248,48	22 447,93	Valtion toimeksiannot	28 434,31	31 055,89
Lahjoitusrahastojen erityiskal	8 812,70	9 075,38	Lahjoitusrahastojen pääomat	9 057,71	9 320,40
Muut toimeksiantojen varat	147 944,24	154 511,86	Muut toimeksiantojen pääomat	180 642,34	171 115,55
	<b>172 005,42</b>	<b>186 035,17</b>		<b>218 134,36</b>	<b>211 491,84</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<i>Vaihto-omaisuus</i>			<i>Pitkäaikainen</i>		
Aineet ja tarvikkeet	26 644,15	26 183,46	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksil	2 134 475,60	1 756 111,67
Muu vaihto-omaisuus	0,00	53,74	Lainat julkisyhteisöiltä	10 000,00	30 000,00
	<b>26 644,15</b>	<b>26 237,20</b>	Saadut ennakot	495,70	633,01
<i>Saamiset</i>			Muut velat	54 481,43	52 698,68
<i>Pitkäaikaiset</i>				<b>2 199 452,73</b>	<b>1 839 443,36</b>
Siirtosaamiset	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<i>Lyhytaikaiset</i>			<i>Lyhytaikainen</i>		
Myyntisaamiset	478 007,31	548 375,59	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksil	256 399,72	288 209,66
Muut saamiset	344 343,21	147 995,32	Lainat julkisyhteisöiltä	20 000,00	20 000,00
Siirtosaamiset	168 254,16	139 798,84	Saadut ennakot	5 661,57	3 917,47
	<b>990 604,68</b>	<b>836 169,75</b>	Ostovelat	1 444 897,23	782 944,83
<i>Rahoitusarvopaperit</i>			Muut velat	208 448,85	172 500,19
Osakkeet ja osuudet	313,52	313,52	Siirtovelat	1 125 503,32	1 078 882,14
Muut arvopaperit	329,93	329,69		<b>3 060 910,69</b>	<b>2 346 454,29</b>
	<b>643,45</b>	<b>643,21</b>			
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>2 540 127,91</b>	<b>2 107 723,18</b>	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>9 737 473,01</b>	<b>9 106 727,87</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>9 737 473,01</b>	<b>9 106 727,87</b>			



## **4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT**

### **4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot**

#### **Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot**

##### **Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät**

###### **Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

###### **Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintameno tai sitä alemman todennäköisen hankintameno tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

###### **Rahoitusomaisuuden arvostus**

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintameno.

###### **Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus**

Tilikauden aikana kirjattiin myyntivoittoa 5 000 euroa Asunto Oy Sau-Kelon osakekannasta. Tilikauden aikana kirjattiin lisäpoistoja vanhan koulukeskuksen purkamisesta ja muista alas kirjattavista kohteista yhteensä kirjattiin 508 692,39 euroa. Maksetussa valtionosuudessa on mukana koronatukia yhteensä 265 825 euroa. Kunnan omaan koronakustannusseurantaan kirjattiin koronasta johtuvia aine- ja tarvikemenoja n. 70 000 euroa. Kustannukset eivät pidä sisällä lisätöistä aiheutuvia kustannuksia.

Kunnan talouden sisäisessä laskennassa on otettu käyttöön tilikauden aikana palkkojen ja kustannusten tarkempi kohdentaminen aiheuttamisperiaatteen mukaan. Ensisijainen on kustannusten suora kohdentaminen, toisena sisäinen laskutus ja kolmantena kustannusten vyörytys käyttöpaikoille. Tästä johtuen budjetissa voi olla merkittäviäkin ero kustannusten jakautumisessa. Uudella käytännöllä pyritään entistä avoimempaan näkymään kustannusten todellisesta muodostumisesta.

#### **Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot**

##### **Konsernitilinpäätös**

Savukosken kunnan kuntakonsernissa on laadittu vuodelta 2015 ensi kertaa kirjanpitolautakunnan kuntajaoston, uuden kuntalain (410/2015), kirjanpitolain (1336/1997) ja kirjanpitoasetuksen (1339/1997) mukainen täydellinen konsernitilinpäätös. Nyt konsernitilinpäätös sisältää konsernituloslaskelman, konsernitaseen ja konsernin rahoituslaskelman vertailutietoineen sekä konsernin liitetiedot ja toimintakertomuksen.

### **Konsernitilinpäätöksen laajuus**

"Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kunnan tytäryhteisöt sekä kuntayhtymät, joissa kunta on mukana.

### **Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet**

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

### **Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset**

"Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä. "

### **Keskinäisen omistuksen eliminointi**

"Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle."

### **Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

### **Suunnitelmapoistojen oikaisu**

Asunto-osakeyhtiöiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisöjen poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

### **Osakkuusyhteisöt**

Osakkuusyhteisö Asunto Oy Sauharjua ei ole yhdistelty, koska se ei vaaranna olennaisella tavalla oikean ja riittävän kuvan antamista konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernin liitetiedoissa 4.8 on annettu tiedot konsernin osuudesta Asunto Oy Sauharjun omasta pääomasta, edellisten tilikausien ja tilikauden tuloksesta.

## 4.2. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

### Toimintatuotot tehtäväalueittain

	Konserni		Kunta	
	2020	2019	2020	2019
Yleishallinto			97 042,46	116 334,27
Sosiaali- ja terveystoimet			544 883,13	564 092,46
Opetus- ja kulttuuritoimet			196 484,49	188 573,73
Yhdyskuntapalvelut			298 554,76	326 253,57
Muut palvelut				
Vesihuoltolaitos			140 383,63	124 358,49
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>6 100 191,98</b>	<b>6 080 490,37</b>	<b>1 277 348,47</b>	<b>1 319 612,52</b>

<sup>\*)</sup> toimintatuottojen ulkoiset erät

### Kunnan verotulojen erittely ja kehitys

	Kunta		
	2018	2019	2020
Kunnan tulovero	2 619 414,05	2 995 589,95	2 753 149,46
Osuus yhteisöveron tuotosta	955 572,72	986 108,42	1 089 225,15
Kiinteistövero	391 791,70	398 706,98	363 560,34
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>3 966 778,47</b>	<b>4 380 405,35</b>	<b>4 205 934,95</b>

### Kiinteistöveron muodostuminen kiinteistötyypeittäin

	Verotusarvo	Vero %	Laskennall verotuotto €	Kertymä
- vakituisista asuinrakennuksista	21 794 000	0,60	130 764,00	
- muista kuin asuinrakennuksista	8 783 000	1,20	105 396,00	
- yleishyödyllisessä käytössä (rakennus)	119 000	0,00	0,00	
- yleinen rakennuksista	8 006 000	1,20	96 072,00	
- yleinen maapohjasta	6 194 000	1,20	74 328,00	
<b>Yhteensä</b>	<b>44 896 000</b>		<b>406 560,00</b>	<b>356 876,00</b>

### Valtionosuuksien erittely

	2020	2019	Muutos %
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	4 184 612	4 413 992	
<i>Siitä:</i> Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus			
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	129 002	12 720	
Harkinnanvaain valtionosuuden korotus		140 000	
Verotulomenetyksen kompensatio	662 483		
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>4 976 097</b>	<b>4 553 992</b>	<b>9,3</b>

## Palvelujen ostojen erittely

	2020	2019	Muutos %
Asiakaspalvelujen ostot	3 827 484	3 698 118	3,5
Muiden palvelujen ostot	1 322 039	1 348 601	-2,0
<i>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</i>	<i>5 149 523</i>	<i>5 046 719</i>	<i>2,0</i>

## Avustusmenojen erittely

	2020	2019	Muutos %
Avustukset kotitalouksille	137 566	172 706	-20,3
Avustukset yhteisöille	90 078	65 490	37,5
<i>Kunnan avustusmenot yhteensä</i>	<i>227 644</i>	<i>238 196</i>	<i>-4,4</i>

## Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on Kunnanvaltuusto hyväksynyt 14.11.2012 uuden yleisohjeen pysyvien vastaavien suunnitelman mukaisista poistoista. Yleisohjeen mukaiset poistoajat otettiin käyttöön vuoden 2012 alun jälkeen käyttöönotettuun pysyvään vastaavaan aktivoituun omaisuuteen.

Arvioidut poistoajan ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä -menetelmät ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot *)	2-5 vuotta	tasapoisto
*) erityisestä syystä enintään 20 vuotta		
Rakennukset	10-50 vuotta	tasapoisto
Kadut, tiet, torit ja puistot	15-20 %	menojäännöspoisto
Vesilaitosverkosto	7-10 %	menojäännöspoisto
Lämpölaitosverkosto	20-30 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta	tasapoisto

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10.000 euroa, on kunnassa kirjattu vuosikuluiksi.

## Pakollisten varausten muutokset

	Konserni		Kunta	
	2020	2019	2020	2019
Eläkevastuu 1.1. *)	492,44	673,60		
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella	198,77	181,16		
Eläkevastuu 31.12. *)	293,67	492,44		
Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1. (ky)	120 323,03	119 750,27		
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset/lis. tilikaudella	-30 374,82	572,76		
Potilasvahinkovakuutusmaksu 31.12. (k)	89 948,21	120 323,03		

\*) Sisältää ns. vanhojen eläkkeiden eläkevastuun ja varhennetun eläkkeen eläkealeneman korvaukseksi myönnettyt eläkkeet.

**Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot**

	Konserni		Kunta	
	2020	2019	2020	2019
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot				2 596,00
Muut luovutusvoitot			5 000,00	
<i>Luovutusvoitot yhteensä</i>			<i>5 000,00</i>	<i>2 596,00</i>
Muut toimintakulut				
<i>Luovutustappiot yhteensä</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

**Satunnaisiin tuottoihin sisältyvät erät**

	Konserni		Kunta	
	2020	2019	2020	2019
Satunnaiset tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Satunnaiset tuotot yhteensä</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

**Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely**

	2020	2019
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	3 803,60	3 596,24
<i>Yhteensä</i>	<i>3 803,60</i>	<i>3 596,24</i>

**Erittely poistoeron muutoksista**

	2020	2019
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron	4 029,40	8 409,39
<i>Poistoeron muutokset yhteensä</i>	<i>4 029,40</i>	<i>8 409,39</i>

**Arvonlisäveron palautusjärjestelmän vaikutus**

Talousarviovuosi	Alv:n palautukset
2016	270 593
2017	392 150
2018	285 575
2019	189 300
2020	310 185

### 4.3 Tasetta koskevat liitetiedot

#### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

##### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Poistamaton hankintameno 1.1.	Lisäykset tilikauden aikana	Rahoitus- osuudet tilikaudella	Vähennykset tilikauden aikana	Tilikauden poisto	Poistamaton hankintameno 31.12.
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>						
Muut pitkävaikutteiset menot	150 557,09	125 402,26			81 335,37	194 623,98
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>						
Maa- ja vesialueet	389 701,27	0,00		0,00		389 701,27
Rakennukset	2 928 516,00	13 985,41	7 630,00	0,00	639 810,70	2 295 060,71
Kiinteät rakenteet ja laitteet	362 128,58	17 454,56			44 455,54	335 127,60
Koneet ja kalusto	46 055,43	163 809,04			15 465,67	194 398,80
Keskeneräiset hankinnat *)	15 125,47	299 525,80		314 651,27		0,00
<b>Aineelliset hyödykkeet yht</b>	<b>3 741 526,75</b>	<b>494 774,81</b>	<b>7 630,00</b>	<b>314 651,27</b>	<b>781 067,28</b>	<b>3 214 288,38</b>

\*) Keskeneräiset hankinnat, vähennykset tilikauden aikana = siirto valmiisiin rakennuksiin ja kiinteisiin rakenteisiin

##### Sijoitukset

	Hankinta- meno 1.1.	Lisäykset	Vähennykset	Kirjanpito- arvo *) 31.12.
<b>Osakkeet ja osuudet</b>				
Osakkeet, tytäryhteisöt	27 302,79	0,00	0,00	27 302,79
Kuntayhtymäosuudet	502 802,71	0,00	0,00	502 802,71
Osakkeet, osakkuusyhteisöt	121 800,86	0,00	0,00	121 800,86
Muut osakkeet ja osuudet				
Asunto-osakkeet	172 218,80			172 218,80
Muut osakkeet	198 335,51	7 712,36		206 047,87
Muut osuudet	5 623,37			5 623,37
<b>Muut laina- ja muut saamiset</b>				
Korvatunturin Marja Oy	91 300,04			91 300,04
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>1 119 384,08</b>	<b>7 712,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1 127 096,44</b>

\*) kirjanpitoarvo 31.12. = hankinta-arvo 31.12.

**Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt**

	Kunnan omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Kuntakonsernin osuus		
			omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden tuloksesta
<b>Tytäryhteisöt</b>					
As Oy Sau-Kolmio	68,9 %	68,9 %	90 252,09	1 690,63	-1 512,73
<b>Kuntayhtymät</b>					
Pelkosenniemen-Savukosken kansanterveystyön ky	50 %	50 %	178 613,51	900 451,41	
Lapin Sairaanhoidopiirin ky	1,08 %	1,08 %	426 445,89	968 605,10	37 386,76
Kolpeneen palvelukeskuksen	1,27 %	1,27 %	45 891,14	18 868,74	136,18
Lapin liitto	0,74 %	0,74 %	13 431,56	24 982,15	1 228,94
Itä-Lapin kuntayhtymä	7,33 %	7,33 %	20 494,63	10 515,27	2 645,68
Lapin Jätehuolto ky	2,97 %	2,97 %	82 284,55	35 608,97	4 023,24
		<b>Yhteensä</b>	<b>857 413,37</b>	<b>1 960 722,27</b>	<b>43 908,07</b>
<b>Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt</b>					
As Oy Sauharju	29,7 %	29,7 %			

**Muut kunnan omistamat osakkeet ja osuudet**

	Kunnan omistus-osuus	Osuuden tasearvo 31.12.
As Oy Saupuisto	18,47 %	119 955,41
As Oy Savuriekko	17,35 %	0,00
Kiinteistö Oy Sauherra	4,21 %	52 263,39
Koillis-Lapin Sähkö Oy	3,512 %	961,36
Itä-Lapin Energia Oy	3,512 %	185 660,65
Keski-Lapin Voima Oy	3,512 %	961,36
Pohjois-Suomen Voima Oy		3 378,53
Kemijoki Oy		1 244,28
Kuntarahoitus Oyj		10 019,50
LapIT Oy		6 000,00
Lapin Matkailu Oy		504,56
Kuntien palvelukeskus ICT Oy		1 181,00
Osuuskunta Metsäliitto		1 660,00
Pohjolan Osuuspankki		100,00
		<b>383 890,04</b>





## Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

### Oman pääoman erien erittely

	Konserni		Kunta	
	2020	2019	2020	2019
Peruspääoma 1.1.	2 763 758,14	2 763 758,14	2 763 758,53	2 763 758,53
Lisäykset		4,00		
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12.	2 763 758,14	2 763 762,14	2 763 758,53	2 763 758,53
Muut omat rahastot	52 346,37	53 292,45		
Edellisten tilikausien ylijäämä	1 758 852,65	1 958 484,81	1 458 999,51	1 634 854,46
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-465 476,74	-150 146,68	-497 536,78	-175 854,95
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>4 109 480,42</i>	<i>4 625 392,72</i>	<i>3 725 221,26</i>	<i>4 222 758,04</i>

### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

	Konserni		Kunta	
	2020	2019	2020	2019
Poistoero				
Kertynyt poistoero 1.1.			122 544,34	130 953,73
Poistoeron lisäys tilikaudella			0,00	0,00
Tuloutus tilikaudella			8 409,39	8 409,39
Kertynyt poistoero 31.12.			114 134,95	122 544,34
Vapaaehtoiset varaukset	37 585,29			
<i>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä</i>	<i>37 585,29</i>	<i>0,00</i>	<i>114 134,95</i>	<i>122 544,34</i>

### Pitkäaikaiset velat

Erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

	2020	2019
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	423 844,00	608 865,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Muut velat, liittymismaksut	54 299,96	52 698,68
<i>Pitkäaikaiset velat yhteensä</i>	<i>478 143,96</i>	<i>661 563,68</i>

**Vieras pääoma**

	2020		2019	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Velat tytäryhteisöille Muut velat, liittymismaksut Ostovelat				
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä Muut velat, liittymismaksut Ostovelat		308 638,90		183 850,05
Velat muille				
Lainat	1 081 398,00	208 686,00	1 290 084,00	219 086,00
Muut velat, liittymismaksut	54 299,96	56,16	52 698,68	3 681,82
Saadut ennakot		406,16		209,49
Ostovelat muille		882 245,00		361 183,07
Ennakonpidätysvelka		105 608,89		67 918,65
Sosiaaliturvamaksuvelka		7 225,66		2 062,67
Siirtovelat				
Korkojaksotukset		2 909,42		3 665,90
Lomapalkkajaksotus henkilösivukuluineen		356 627,52		387 366,81
Valtionosuusennakoiden palautusvelka		0,00		37 749,00
Siirtovelat jäsenkuntayhtymät		14 616,22		5 878,00
Muut siirtovelat muille		140 585,06		102 419,00
Takuuvuokrat		10 007,60		9 682,47
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 135 697,96</b>	<b>2 037 612,59</b>	<b>1 342 782,68</b>	<b>1 384 752,93</b>

**Taseen ulkopuolella olevat huollettavien varat****Huollettavien varat**

	2020	2019
Huollettavien varat 31.12.	0,00	0,00

#### 4.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

##### Vuokravastuut

	Kunta	
	2020	2019
Leasingvastuut		
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	35 504,00	23 491,32
- myöhemmin maksettavat leasingvastuut	14 133,57	17 312,40
<i>Leasingvastuut yhteensä</i>	<i>49 637,57</i>	<i>40 803,72</i>

Uuden koulun keskeneräinen hanke nosto 31.12.20 3 101 767

Jätevedenpuhdistamon keskeneräinen hanke 31.12.20 747 294

**Yhteensä 3 849 061**

##### Kunnan antamat vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset	Kunta	
	2020	2019
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteistöjen puolesta		
Pelkosenniemen-Savukosken ktt ky		
Alkuperäinen pääoma	750 000,00	475 000,00
Jäljellä oleva pääoma	501 799,00	264 603,50
Takauksen muiden puolesta		
Savukosken Vanhustenkotiyhdistys ry		
Alkuperäinen pääoma	140 000,00	140 000,00
Jäljellä oleva pääoma	70 000,00	84 000,00
Koillis-Lapin Sähkö Oy		
Alkuperäinen pääoma	316 080,00	316 080,00
Jäljellä oleva pääoma	175 600,00	193 050,00
Keski-Lapin Voima Oy		
Alkuperäinen pääoma	31 590,00	31 590,00
Jäljellä oleva pääoma	10 667,70	12 248,10
Itä-Lapin Energia Oy		
Alkuperäinen pääoma	143 910,00	143 910,00
Jäljellä oleva pääoma	118 793,40	125 921,25
<i>Jäljellä olevat pääomat yhteensä</i>	<i>876 860,10</i>	<i>679 822,85</i>

##### Kunnalle annettu takausvakuus

Takaaja valtio Täytetakaus Eräpäivä 23.10.2051

Kuntarahoitus Oyj Korkotukilaina 14950/10 621 800,00

**Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista**

	2020	2019
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista	6 703 972,00	6 110 599,00
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.	0,00	0,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	4 177,00	4 020,00

**4.5 Pitkävaikutteiset ympäristömenot**

<b>Pysyviin vastaaviin sisältyviä aktivoituja pitkävaikutteisia ympäristömenoja</b>	2020	2019
<b>Rakennukset</b>		
Jätevesipuhdistamon kemikaalirakennus	36 053,69	40 656,17
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>		
Jätevesipuhdistamon maa- ja vesirakenteet	27 551,29	32 197,10
Jätevesipuhdistamon johtoverkostot ja laitteet	13 446,06	14 458,14
<b>Aktivoidut ympäristömenot yhteensä</b>	<b>77 051,04</b>	<b>87 311,41</b>

**4.5.1 Taseeseen sisällyttömiä vastuusitoumuksia ja vastuita**

<b>Kunta</b>		2020	2019
<b>Vuokravastuiden määrä seuraavana vuonna</b>			
	<b>Vastuut</b>		
<b>Toimitilavuokrat</b>			
Vuokravastuut yhteensä		24 480	36 720
<b>Konserni yhtiöt</b>			
<b>LSHP 1,08 %</b>			
Vuokravastuut	10 493 682,00	113 332	103 910
<b>Kolpene 1,27 %</b>			
Vuokravastuut	863 516,00	10 967	11 407
Leasing-vastuut	17 688,00	225	670
<b>Lapin liitto 0,74 %</b>			
Vuokravastuut	11 676,00	86	116
Leasing-vastuut	47 317,00	350	204
<b>Lapin Jätehuolto kuntayhtymä 2,97 %</b>			
Leasing-vastuut	6 583,00	195,00	150
	11 433 879,00	<b>149 635</b>	<b>153 177</b>

#### 4.6 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitarhotapahtumia koskevat liitetiedot

##### Kunnan henkilöstö 31.12.

Palvelussuhteessa olevat henkilöt (suluissa edellisen vuoden luvut)

	Vakinaiset	Sijaiset	Määräaikaiset	Palkkatuetut/ oppisopimus	Yhteensä	Yhteensä ilman palkkatuet t.
Yleishallint	5(6)	0(1)	0(0)	0(0)	5(7)	5(7)
Projektit	0(0)	0(0)	1(3)	0(0)	1(3)	1(3)
Sosiaalitoir	26(26)	7(14)	2(0)	4(5)	39(45)	35(40)
Sivistystoir	25(25)	2(2)	3(0)	2(3)	32(30)	30(27)
Tekninen t	8(9)	1(2)	0(1)	0(0)	9(12)	9(12)
<b>Yhteensä</b>	<b>64(66)</b>	<b>10(19)</b>	<b>6(4)</b>	<b>6(8)</b>	<b>86(97)</b>	<b>80(89)</b>

Palvelussuhteessa oleva vakinainen henkilöstö (henkilöinä) 31.12.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Yleishallint	6	6	6	6	6	5
Sosiaalitoir	35	30	32	30	26	26
Sivistystoir	15	21	21	25	25	25
Tekninen t	9	10	10	9	9	8
Maaseutu-	1	1	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>66</b>	<b>68</b>	<b>69</b>	<b>70</b>	<b>66</b>	<b>64</b>

##### Henkilöstökulut

	2019	2020
Palkat ja palkkiot, maksetut	3 276 603,18	3 126 136,43
Jaksotetut palkat	20 684,09	-27 144,22
Aktivoidut palkat	0	0
Eläkevakuutusmaksut	737 646,04	730 788,39
Muut henkilösivukulut	98 638,71	114 607,37
Korjauserät	-53 688,29	-79 474,53
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	4 079 883,73	3 971 532,19
Käyttöomaisuuteen aktivoidut henkilöstökulut	0	0
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>4 079 883,73</b>	<b>3 971 532,19</b>

## Henkilöstötietoja lukuina

	2018	2019	2020
<b>Henkilöstö 31.12.</b>			
- vakinaiset	70	66	64
- määräaikaiset	4	4	6
- sijaiset	17	19	10
- palkkatuetut	5	8	6
- oppisopimus	0	0	0
<i>Yhteensä</i>	96	97	86
<b>Sukupuolijakauma</b>			
- naiset	81	80	72
- miehet	15	17	14
<b>Ikäjakauma, vakinainen henkilöstö</b>			
alle 20	0	0	0
20 - 25	1	0	1
26 - 30	1	2	3
31 - 35	6	6	6
36 - 40	7	7	7
41 - 45	6	5	8
46 - 50	7	7	4
51 - 55	14	12	11
56 - 60	15	15	17
61 - 65	13	10	6
66 -	0	2	1
Henkilöstön keski-ikä, v	49,5	50	49,1
Vakinaisen henkilöstön keski-ikä, v	50,7	50,9	48,9
Sairauspoissaolot, päiviä	1889	1428	1673

## Luottamushenkilöiden palkkioista perityt luottamushenkilömaksut

Puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut

	2018	2019	2020
Keskustan Savukosken paikallisyhdistys	520,99	743,06	558,78
Savukosken Vasemmistoliiton kurssi	339,2	426	311,5
<i>Maksut yhteensä</i>	860,19	1169,06	870,28

## Tilintarkastajan palkkiot

	2019	2020
<b>BDO Audiator Oy</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	4 656,50	5 000,50
Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät	255,5	1 701,00
Tarkastuslautakunnan avustaminen	2 467,00	620,50
Muut palkkiot		
<i>Palkkiot yhteensä</i>	7 984,07	7 322,00

## Intressitahotapahtumat

Kunnanjohtajan kanssa on 20.4.2015 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu 6 kuukauden palkkaa vastaavan suuruisesta erokorvauksesta. Konsernin lähipiirin/intressipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

## 4.7 Liitetietojen erittelyt

Erittely suunnitelman mukaisten poistojen ja poistonalaisten investointien vastaavuudesta

	TP 2019	TP 2020	Taloussuunnitelma		
			2020	2021	2022
Poistonalaiset investoinnit	38 647	313 238	300 000	0	20 000
Rahoitusosuudet	0	7 630	9 810	0	0
Investointien omahankintameno	38 647	305 608	290 190	0	0
Suunnitelman mukaiset poistot	288 680	272 375	365 487	333 900	314 083
Viiden vuoden keskiarvo					
Suunnitelman mukaiset poistot	314 905				
Poistonalaisten investointien omahankintameno	126 889				
Ero	188 016				
Poikkeama-%	148,2				

### Muut taloudelliset vastuut

	2020	2019
<b>Arvonlisäveron palautusvastuu (AVL 33 §)</b>		
Tilikaudelta 2010		3 261,91
Tilikaudelta 2011	86 457,08	86 457,08
Tilikaudelta 2012	1 347,46	1 347,46
Tilikaudelta 2013	515,49	515,49
Tilikaudelta 2014	769,81	769,81
Tilikaudelta 2015	3 353,47	3 353,47
Tilikaudelta 2016	78 971,29	78 971,29
Tilikaudelta 2017	137 417,20	137 417,20
Tilikaudelta 2018	86 951,47	86 951,47
Tilikaudelta 2019	0,00	0,00
Tilikaudelta 2020	1 780,00	0,00
Arvonlisäveron palautusvastuu 31.12.	397 563,27	399 045,18



#### 4.8 Konsernin liitetiedot

	2020	2019
Peruspääoma 1.1.	2 763 758,14	2 763 758,14
Vähennykset tilikauden aikana		
Edellisen tilikauden oikaisu (vähemmistöosuus)		
<b>Peruspääoma 31.12.</b>	2 763 758,14	2 763 758,14
Muut omat rahastot		
Rahastojen pääoma 1.1.	53 292,45	53 946,80
Siirrot rahastoihin tilikauden aikana		
Siirrot rahastosta tilikauden aikana	946,08	654,35
<b>Rahastojen pääoma 31.12.</b>	52 346,37	53 292,45
Edellisten tilikausien alijäämä 1.1.	1 758 852,65	1 908 999,33
Siirrot rahastoihin tilikauden aikana		
Siirrot rahastoista tilikauden aikana		
Edellisen tilikauden oikaisu	0,00	0,00
<b>Edellisten tilikausien yli/alijäämä 31.12.</b>	1 758 852,65	1 908 999,33
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	-465 476,74	-150 146,68
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	4 109 480,42	4 575 903,24

#### Yhdistelemätön osakkuusyhteisö:

Asunto Oy Sauharju	29,7 %	
Kotipaikka: Savukoski		
Kunnan osuus omasta pääomasta		120 611,49
Kunnan osuus tilikauden tappiosta		676,18
Kunnan osuus vieraasta pääomasta		295,71

## 5 ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

### 5.1 Vesihuoltolaitoksen tilinpäätöslaskelmat

#### KUNNAN VESIHUOLTOLAITOKSEN TUOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2020		1.1.-31.12.2020	
<b>Liikevaihto</b>		<b>148 889,74</b>		<b>150 390,11</b>
Perusmaksut	27 346,00		17 310,00	
Vesi- ja jätevesimaksut ulkoiset	104 286,78		107 048,49	
Vesi- ja jätevesimaksut sisäiset	7 426,11		22 761,62	
Perusmaksut sisäiset	1 080,00		3 270,00	
Muut liiketoiminnan tuotot	1 943,60		0,00	
Muut myyntituotot	6 807,25	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-26 282,49		-25 665,56	
Palvelujen ostot	-41 712,21		-20 463,63	
Muut toimintakulut	<u>-120,00</u>	-68 114,70	<u>-147,60</u>	-46 276,79
<b>Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	-40 897,29		-50 977,50	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-14 240,72		-16 444,73	
Muut henkilösivukulut	<u>-1 427,38</u>	-56 565,39	<u>-1 558,43</u>	-68 980,66
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Suunnitelman mukaiset poistot		<u>-17 031,92</u>		<u>-15 306,00</u>
<b>Liikeylijäämä (-alijäämä)</b>		<b>7 177,73</b>		<b>19 826,66</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Muut rahoitustuotot				
Korvaus jäännöspääomasta	-4 519,68		-7 745,89	
Muut rahoituskulut		<u>-4 519,68</u>		<u>-7 745,89</u>
<b>Ylijäämä ennen satunnaisia eriä</b>		<b>2 658,05</b>		<b>12 080,77</b>
<b>Ylijäämä ennen varauksia</b>		<b>2 658,05</b>		<b>12 080,77</b>
<b>Tilikauden ylijäämä</b>		<b><u>2 658,05</u></b>		<b><u>12 080,77</u></b>
<b>Voitto, %</b>		1,8		8,0

## KUNNAN VESIHUOLTOLAITOKSEN TASE 31.12.

	2020	2019		2020	2019
<b>VASTAAVAA</b>			<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			<b>Jäännöspääoma</b>	<b>71 672,71</b>	<b>86 551,96</b>
Muut pitkävaikutteiset menot	15 837,92	1 312,80	<b>Tilikauden Ylijäämä</b>	<b>2 658,05</b>	<b>12 080,77</b>
	<u>15 837,92</u>	<u>1 312,80</u>		<u>74 330,76</u>	<u>98 632,73</u>
 			<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			<b>Pitkäaikainen</b>		
Tehdas- ja tuotantorakennukset	36 053,69	40 656,17	Muut pitkäaikaiset velat	54 299,96	52 698,68
Kiinteät rakenteet ja laitteet	88 720,01	99 429,53	Liittymismaksut ulkoiset	4 498,56	4 498,56
Koneet ja kalusto	2 512,64	2 876,00	Liittymismaksut sisäiset	<u>58 798,52</u>	<u>57 197,24</u>
Keskeneräiset hankinnat	0,00	8 255,00			
	<u>127 286,34</u>	<u>151 216,70</u>	<b>Lyhytaikainen</b>		
 			Ostovelat	7 188,83	10 938,82
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			Muut siirtovelat	<u>7 188,83</u>	<u>10 938,82</u>
<b>Saamiset</b>			<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>140 318,11</b>	<b>166 768,79</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					
Myyntisaamiset	13 031,77	15 552,09	Kertynyt yli-/alijäämä	96 630,35	93 972,30
	<u>13 031,77</u>	<u>15 552,09</u>			
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>140 318,11</b>	<b>166 768,79</b>			

Kunnan vesihuoltolaitos (vesi- ja viemärlaitos) eriytettiin kunnan kirjanpidosta vuoden 2002 alusta. Vesihuoltolaitoksen taseeseen otettiin laitoksen käytössä ollut käyttöomaisuus. Jäännöspääomalle suoritetaan kunnanvaltuuston vahvistama 6 %:n vuotuinen korko.

Vesihuoltolaitoksen toiminta-alueena on vesilaitoksen osalta kirkonkylä, Kuosku ja Martti sekä viemärlaitoksen osalta kirkonkylä ja Tanhua.

## 6 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

### 6.1 Tilinpäätöksen allekirjoitus

Savukoskella, 4/5 2021

SAVUKOSKEN KUNNANHALLITUS


	_____
	_____
	_____
	_____
	

### 6.2 Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Savukoskella 25. 5 2021

BDO Audiator Ab

  
Hilka Ojala  
HT, JHT

## 7 LUETTELOT JA SELVITYKSET

### 7.1 Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista

#### Kirjanpitokirjat

Keskuskirjanpito	Tasekirja
	Pääkirja
	Päiväkirja
	Tase-erittelyt
Palkkakirjanpito	
Ostoreskontra	
Myyntireskontra	
Käyttöomaisuuskirjanpito	

#### Tositelajit

- 10 Pankkitositteet Analyse
- 11 Kassatositteet
- 20 Palkkatositteet
- 30 Muistiotositteet
- 32 Jaksotukset
- 40 Ostoresk maksutositteet
- 55 Rondo ostolaskut
- 60 Myyntiresk viitesuoritukset
- 61 Myyntiresk muut suoritukset
- 621 Yleislaskut hallintotoimisto
- 625 Vuokralaskut
- 626 Vuokralaskut, pika
- 630 Myyntilaskut maaseututoimi
- 640 Sosiaalipalvelumaksut
- 640 Palvelukoti, vuokralaskut
- 641 Asumispalvelumaksut
- 642 Sosiaalitoimen myyntilaskut
- 650 Sivistystoimen myyntilaskut
- 670 Teknisen toimen myyntilaskut
- 671 Vuokralaskut, asunto-osakeyhtiöt
- 672 Vuokralaskut asunto-osakeyhtiöt, pika
- 677 Vesihuoltolaitoslaskut
- 678 Vesihuoltolaitoslaskut, pika
- 900 Käyttöomaisuusviennit

### 7.2 Selvitys kirjanpidon säilytyksestä

Tilinpäätöksen jälkeen kirjanpitokirjat ja tositemateriaali säilytetään kunnan keskusarkistossa hyväksytyin arkistonmuodostussuunnitelman mukaisesti. Rondo-ostolaskut säilytetään ja varmistetaan konekielellisessä muodossa Lapit Oy:n toimesta.